

关于加强市政工程管理及措施的研究

黄震

中国建筑土木建设有限公司 北京 430300

摘要: 随着城市建设的不断推进,市政公用设施的数量不断增多,对公共设施的需求也越来越高,给城市建设带来全新挑战。市政建设与人民的日常生活有着密切的联系,它与城市的发展前景有着直接的联系。要想有效地提升项目的质量,必须加强对项目的建设,有关部门应根据建设项目的实际情况,采取科学、合理的措施,确保项目按期、保质保量地完成项目建设,为城市建设优质的建设打下坚实的基础。

关键词: 市政工程;现状分析;管理措施

引言

随着我国经济的快速发展和城镇化率的逐步提升,市政工程项目管理的重要性逐渐体现出来。市政项目的建设运营不单单对城市环境发展有良好推动作用,还能使人们生活更加便捷舒适,更是城市建设发展的重要成果标志。

1 市政工程的特点

市政工程施工技术比常规项目更加复杂,原因在于项目注重宏观经济和环境效益,同时兼顾自身经济。一些项目注重社会效益,基于对整个环境和社会的主要贡献。基于调整社会资产总量和结构,对经济产生宏观调控作用。由于投资目的特点,决定了项目施工技术一般项目区别。同时,市政工程施工影响着政府形象,是衡量绩效的标准。有些政府领导人员参与项目管理,有些则间接管理,由于项目管理对行政干预敏感,因此,在施工技术应用应注意实际需求。市政工程的施工技术更为严格,要注重社会效益和非营利项目,以及以社会为目标的基础设施项目。由于市政工程事关经济和生活,在建设管理中,由于市政工程特点,在施工前需要更加谨慎,做好初步规划和施工技术研究,提高项目开发的可行性^[1]。由于市政工程涉及较大的投资,往往存在不同部门的联合管控。

2 市政工程管理现状

2.1 施工组织方案不合理

市政工程施工质量问题首先受到了施工无序性的影响,因为没有切实做好施工组织安排,致使市政工程项目施工工序的执行较为混乱,各类施工物资的调配应用同样也不够合理,相应施工质量效果必然也会受到限制。基于这种施工组织方案存在的质量干扰问题进行分析,主要原因是项目部管理人员没有全方位分析整个项目涉及到的所有施工任务,对于各个工序缺乏深入了解

和分析,导致相应施工工序的安排不够合理;在相应施工工序安排不合理的基础上,相关联的所有施工物资同样也无法得到及时有效调度,如此也就必然会严重影响施工有序性,在现场施工作业较为杂乱的背景下,有可能导致一些施工质量病害出现,成为有待于解决的关键问题。

2.2 施工材料、设备的管理不足

在市政工程中,建筑材料和设备是市政工程的一个关键环节,如果建筑材料质量不高,或设备发生故障,将会对城市的整体建设造成很大的影响。可见,应加大对建筑材料和施工机械控制的重视力度。然而,在与工程管理的实际情况相联系的情况下,却在建设管理中出现了一些问题,对建筑材料和工程机械自身的品质不太注重,许多不符合建筑规范的材料也已经进场,而且在使用前没有进行过调试,导致难以对工程的质量进行有效的控制。

2.3 资金投入和进度问题

现阶段在市政工程项目资金来源中,政府资金占据主导地位。但是市政工程项目使用政府资金的效率还很低,并没有将资金优势最大程度发挥出来。政府资金在使用过程中监督管理工作的缺失,导致市政工程项目中容易出现严重分配不均以及投资混乱、随意浪费等现象。城市居民出行对市政工程项目依赖性较大,为了避免城市正常运转造成的影响,市政工程的施工工期一般都很短,为在某一时间节点前完成某项进度指标而产生抢工现象。在对市政工程项目资金进行合理调配过程中,市政工程的技术运用以及设备保障和高素质工作人员的配置都需要得到保障,管理者若没有对这方面的重要性加以重视,实际建设中很难获取高效的成果。同时,市政工程项目由于牵扯因素较为广泛,所需考虑的各环节要素较多,其他复杂因素也有可能对市政工程

的施工进度造成不利影响,从而会对市政工程的资金投入和最终进度目标实现造成威胁。

2.4 管理模式过于单一

市政工程的建设和发展与人民群众的生活密切相关,对城市的发展也有一定的影响,因此,要确保其科学、合理的建设。为了确保施工管理工作的顺利进行,必须采取多种经营方式,以确保施工管理的效率和最大限度地发挥其功能,为市政工程与发展提供有力保障。然而,目前市政工程项目的建设管理水平还不够高,造成这一问题的主要原因在于管理者们的思想还停留在传统观念上,没有及时更新管理理念,并且建设管理方式也较为老旧,这是造成市政工程项目建设管理停滞的一个重要因素。

3 加强市政工程施工管理的优化措施

3.1 优化施工组织方案

市政工程施工质量管理首先需要从施工组织方案着手,要求编制较为合理可行的施工组织方案,由此形成对于后续施工任务的有序指导,在规避各类混乱施工局面出现的同时,较好形成施工质量保障条件。基于该方面诉求,市政工程施工管理人员应该全方位了解项目实际状况,在准确把握设计图纸以及施工现场条件的基础上,分析明确所有施工任务,对于这些具体施工任务的执行关联性进行分析,了解相互之间的前后关系,进而也就可以形成较为理想的施工计划,明确所有施工任务的执行流程^[2]。在此基础上,施工管理人员还应该重点考虑到所有施工技术在执行中所需要的各类物资,围绕着所有物资进行合理调度,保障相应施工计划可以形成较为理想的优化落实条件,保障后续施工更为协调有序。

3.2 加强市政工程施工质量管理意识

市政工程项目每个施工阶段都如同系统软件一般环环相套,任何一个环节缺失都会导致整个系统瘫痪。市政工程项目关乎国计民生,如果发生质量问题就会给群众生命财产以及国家经济发展等造成损失。通过各级各类学习培训教育,加大市政工程项目管理者的管理意识。通过多角度、多维度的学习宣贯,让项目管理者认识到项目的价值,提升管理者的责任感、使命感。通过借用信息化手段,运用网络宣传平台进行宣传教育,加强施工人员在施工管理中的认识。在正向激励的同时还可以运用反面教材给工作人员举例说明,从而弥补自身不足,提升质量认识水平。

3.3 加强对施工材料、设备的管理力度

目前,市政工程的迅速发展需要大量的市政工程,其总体建设状况将直接关系到城市化进程,因此,要加

强对市政工程的建设和管理,确保工程建设的有序进行,是确保工程质量的有效保障。然而,市政工程在建设过程中,涉及到的问题很多,施工也很复杂,需要从多个方面、多个角度入手。在市政工程中,施工材料、设备管理是其中的一个关键因素,施工材料和设备的管理要有专门的管理,从材料和设备采购着手,保证施工材料和设备的质量符合施工规范^[3]。同时,在保证品质的前提下,可以尽可能地参照厂家的同类产品和设备,在进行对比后,可以选择具有更高性价比的厂商,从而可以有效地控制成本。同时,还要注意材料的运输和管理,所有的材料都要进行严格检查,然后才能进入到工地,符合建筑质量标准的物料,方可进场。

3.4 施工人员管理

市政工程施工质量管理在施工人员方面也需要下功夫,要求保障施工人员的参与效果较为理想,可以将所有施工任务逐一有序落实到位,切实解决施工人员方面的干扰问题。基于市政工程项目对于施工人员的要求来看,首先应该明确所有施工人员的资质要求,进而为施工人员的选用提供参考,促使相应施工人员可以在参与项目后形成良好的胜任力,尤其是在一些关键且工序复杂的环节,施工人员的资质审查是重中之重,也是确保后续施工质量效果的重要前提^[4]。当然,伴随着现阶段市政工程施工机械化水平的提升,施工人员同样也应该具备较高的机械设备操作能力,可以实现所有机械设备应用效果的优化保障,避免机械设备出现运行偏差或者是使用不规范问题。在具体任务中,还需要做好必要的培训和指导,要求重点关注于施工人员质量意识的提升,促使其充分认识到施工质量就是市政工程项目的生命,要求在施工过程中予以不折不扣地落实和践行。施工人员应该具备较高警惕性,在参与项目前可以综合全面分析所有可能存在的质量干扰因素,进而提前从自身入手予以防控,严禁侥幸心理。

3.5 加强施工安全监管

在市政工程的建设和管理中,施工安全的监督也有着极为重要的现实意义。市政工程涉及到的项目诸多,包含燃气管道、高压电力等危险的项目。施工单位要与有关单位协商,制订完善的施工计划与应急措施,保证工程建设的安全性。此外,地下通道、隧道等也是市政工程中的一类,其技术要求较高、情况较复杂,因此,必须重视桩基础、支护和机械的管理,以保证工人的安全。安全监管必须以精细化管理为基础,针对工程建设中的常见安全风险,制订相应的管理方案,以提高工程技术与施工安全水平。在工程建设中,人是工程的主体,在一定

程度上,工程质量、安全、进度等因素都由工程技术人员所控制,因此,在市政工程建设中,必须加强对工程技术人员培养,提高工程技术人员综合素质^[5]。一方面,建筑工程管理人员在选择过程中应遵循一些基本原则,并应持续提高自身的管理能力,具备在制定管理体系方面的能力。并且,施工企业要加强对建筑工人的安全、责任的认识,组织各种形式的宣传教育、培训和事故模拟演练,通过对工程技术的评估,不断提升工程技术水平,施工单位在施工前要对各施工环节进行重点分析,制定出有针对性的施工方案,确保所有的工程都能达到规范的要求,从而改善工程的质量。另一方面,施工技术人员要加强技术培训,在施工过程中要严格遵守规程,对工程中出现的技术问题进行及时解决,并且始终坚持“以人为本”这一理念,为周围居民考虑,减少投诉。最后,监理单位要明确自己的责任,对整个市政建设项目进行全程监督,并督促有关单位及时进行整改,并对此进行监督。

3.6 施工环境管理

市政工程施工质量管理还需要从现场环境着手,只有在现场环境符合施工诉求的基础上,才能够有效实现施工质量的保障,同时也可以降低施工人员工作压力。在现场环境把关中,管理人员应该首先做好前期勘察分析工作,要求结合工程项目施工涉及到的所有区域进行深入全面了解,尤其是和施工任务相关联的各个现场既有因素,更是需要综合分析评估,进而针对相应施工方案予以优化调整,能够体现出较强的适应性^[6]。比如对于现场地形或者是水文地质条件不够理想的项目,则需要施工前进行必要处理,避免直接在不当现场条件下进行施工操作。具体到市政工程现场施工过程中,质量管理人员同样也需要实时关注各个动态变化因素,对于一些异常因素予以及时掌握和分析,进而在最短时间内采取应对策略,将该方面的损失降到最低。比如市政工程施工中出现的天气变化就应该予以重视,尽量避免在恶劣天气下执行施工作业任务,以确保施工质量。

3.7 加强信息化建设

当前,我们正处于信息化时代背景下,市政工程施工中,施工管理也应当向信息化的方向发展,通过加强信息化建设力度的方式,在计算机技术的支持下,在施工现场强化对各类数据信息的收集、整理与分析,全面掌握施工相关的数据信息,如水文地质、地下水位、城

市交通、气候环境等,打造完善的工程建设数据库,为科学化开展施工管理工作提供有力支持,同时也能够为后期竣工验收提供可靠的数据资料。在信息化技术手段的支持下,还可以帮助施工单位对施工现场各类数据信息进行存储,有效避免材料丢失的问题出现,保证施工管理的科学性,在全新管理技术的支持下可以帮助施工单位打造一个多层次管理体系,面向市政工程项目强化各参建单位、部门之间的沟通,实现信息资源共享,避免职能交叉,为完善施工管理、提高工程质量创造良好条件^[7]。另外,施工单位还应加强对先进施工技术与机械设备的引进,结合工程合同提出的要求,在明确质量管理、造价控制、安全防范等目标的基础上,通过引进先进技术和设备的方式,为提高市政工程质量做好充分铺垫,避免在技术滞后、设备老化的情况下给市政工程施工带来负面影响。

结束语

综上所述,市政工程项目一直是城市规划建设全过程中非常关键的一环,特别是在现阶段城市化进程不断加快的直接影响下,在建市政工程项目范围不断扩大,不仅给城市的进步带来很好的促进作用,而且可以满足人们日常生活所需,但市政工程建设中的不足之处却越来越多。因此,在市政工程建设的全过程中,建设方必须提高对建设管理的重视程度,确保管理对策能够真实、合理的实施,为工程建设提供合理保障。

参考文献:

- [1]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021(8):3.
- [2]余刚.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):1.
- [3]王光文,赵红霞.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].城市建设理论研究(电子版),2019(06):56.
- [4]陈立群.市政工程建设管理现状与对策[J].现代物业(中旬刊),2021(4):1.
- [5]朱唯慰.试析加强市政工程管理的有效措施[J].工程建设与设计,2018(20):257-258.
- [6]董文永.试析加强市政工程管理的有效措施[J].建材与装饰,2018(47):171-172.
- [7]尊鹏陈,磊肖.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑工程与管理,2020,2(6):3.