

建筑施工现场安全管理存在的缺陷与对策

徐怡生¹ 刘文会²

北京敬业建设监理有限公司桐庐分公司 浙江 杭州 313099

摘要: 安全问题一直是我国建筑行业关注的重点问题。安全问题一旦出现,就可能造成工期延后,甚至可能会威胁到施工人员的生命安全。因此,企业必须做好施工过程中的安全管理工作。基于此,本文首先对建筑安全管理工作中存在的问题进行了探究,然后对建筑安全管理工作提出了相关建议,以期对相关从业人员提供参考。

关键词: 建筑; 安全施工; 特点; 管理方法

引言

我国建筑行业目前正处于快速发展的阶段,建筑工程项目的规模越来越庞大,在工程项目中存在的安全隐患也随之增多。建筑安全事故的发生,除了会给建设单位带来巨大经济损失外,还会造成严重的人员生命伤害,在社会上会产生诸多不良的影响。为了减少建筑安全事故的发生,文章重点分析了建筑安全事故的成因,并针对建筑安全事故预警管理工作的开展提出了相应建议。

1 建筑安全工程管理与控制的重要性

1.1 持续提升施工企业的竞争力

近年来,随着城市化进程的加快以及社会主义市场经济体系的完善,施工企业充分利用外部条件,积极调整市场布局,参与建设系列房地产开发、基础设施建设等项目,将自身的营利规模控制在较高的水平,实现了施工企业的跨越式发展。以2019年为例,全国建筑行业总产值248446亿人民币,同比增长5.7%,整体保持着平稳的发展态势。但是必须清楚认识到,施工企业在获得发展机遇的同时,也承受着巨大的市场竞争压力,以2020年中国百强企业建筑名单为例,浙江省施工企业入围数量最多,达到15家;北京市、江苏省施工企业入围数量相同,均达到14家。三省入围企业约占全部入围企业数量的39%。在马太效应的影响下,市场资源逐步向优势企业汇聚,为了适应这种情况,施工企业需要快速调整现有理念,加强内部的自我管控力度,实现项目成本、建设质量以及工程安全一体化管理。

1.2 为建筑施工进度提供保障

在建筑施工管理中,如期完工是其中的重要目标,结合建筑施工管理情况来看,工期延误等问题比较常见,施工安全管理落实效果不佳也会导致延误的情况。在施工现场中,部分项目存在着技术不规范的情况,施工人员对技术规范性缺少正确的认识,仅仅根据自身的经验开展作业,这使施工质量与预期效果之间有着较大

的差别,使安全风险水平提升,还会造成返工等问题。因此,开展建筑安全施工管理可使工程施工规范进行,加强工程建设安全性的同时减少延工及返工等问题的产生,使工程施工能够顺利开展^[1]。

1.3 提高建筑工程经济效益水平

成本管理作为工程建设的重要内容,其管理效果影响着企业的经济效益。工程成本支出中,施工阶段的成本占比比较大,应通过加强施工成本管理使企业的成本得到全面控制。而成本管理不是独立的部分,与质量、进度以及安全管理之间有着紧密的联系,风险管理包含在各项管理之中。目前,施工成本超支的情况受到了多种因素的影响,其中安全事故的产生会导致成本增多。因此,开展建筑工程施工安全管理,可避免安全事故产生,防止成本超支问题的出现,进而使企业的经济效益得到提升。

2 在建筑工程施工安全管理存在的问题

2.1 建筑工程施工管理中责任划分不清

由于建筑工程在实际的施工过程中会涉及很多的施工部门,需要不同的施工队伍共同完成,而且施工还具有一定的复杂性,因此施工管理工作具有一定的难度。如果不能对施工责任和权利进行明确的划分,很容易造成权责不明的现象,导致各种纠纷的出现,从而严重地影响施工工序的顺利开展。而且,施工现场中施工人员也比较复杂,建筑施工具有一定的流动性,如果施工管理工作不能有效地落实到位,就会出现不能严格按照施工标准进行操作的情况,从而引发安全事故的发生。施工现场各部门如果不能进行及时的交流,容易导致管理责任不清晰,不但增加了施工管理工作的难度,管理人员也不能积极地开展管理工作^[2]。

2.2 对设计工作的监督管理不到位

在建筑工程的施工过程中,设计工作是其中非常重要的组成部分,施工设计的科学性以及合理性直接关系

着整体工程的施工质量,因此,建筑企业只有做好建筑工程的施工设计才能够确保整体工程的施工质量,推动建筑企业的稳定发展。但是结合现阶段建筑工程的施工情况来看,很多建筑企业都没有给予施工设计工作一定的重视度,最后导致在建筑工程的规划过程中出现一些设计不合理现象,不但会影响到建筑工程的使用功能,还会给建筑企业带来严重的经济损失。

2.3 缺乏健全的管理机制

当前行业在不断发展进步,尤其是随着科学技术的不断突破与融合,新工艺、新技术的创新带动了行业的发展变化,但在房建工程管理过程中缺乏科学的规范、标准,缺乏完善高效的管理制度,管理意识比较淡化,很多细则条例需要进一步改善优化。相关的部门没有根据实际情况建立相应的规范制度,操作人员没有科学地进行规范操作,导致较多的施工内容不能有效落实,影响了施工的效率,管理制度和施工方案在一定程度上难以有效落实。因此,必须从实际情况出发,完善管理制度^[1]。

2.4 施工人员的安全施工意识较低

我国建筑工程中的部分施工人员没有经过相关培训,不具备专业的安全管理知识以及安全施工意识。在实际工作中,施工人员通常会为了追求施工进度而违规操作,这会导致工程施工质量的下降,同时也会对施工人员的生命安全产生不良影响。很多企业在实际工程施工之前,已经制定好了安全管理条例,但是由于施工人员的安全施工意识较低,因此安全管理条例形同虚设。在这种情况下,很多问题不能及时得到处理。施工管理人员的安全意识不足,一方面表现在施工管理人员没有严格执行安全管理制度,另一方面表现在建筑企业管理层忽视了对施工管理人员安全意识的培养。

3 提升建筑安全工程管理效能的主要策略

3.1 建立健全建筑安全工程管理机制

施工企业在整个安全工程管理环节,为了全面提升管理成效,强化安全风险识别与处置能力。结合建筑工程行业的定位,企业的决策者、管理者应吸收、借鉴以往经验,结合现行的法律法规,着眼于自身部门设置等因素,做好建筑安全工程管理的各项工作,有序开展制度建设,持续增强安全工程管理体系的实用性,形成目标明确、方法严谨、措施得力、职责详尽的管理机制,从而大幅提升建筑安全工程的管理成效,加强部门协同能力,确保各项安全工程管理要求得到迅速落实。

3.2 加强人员的建筑施工安全管理意识

施工安全管理人员应加强自身意识,树立正确的安全观念,在建筑工程建设中加强管理,使安全管理水平

提升,加强施工人员的安全意识,使人员按照安全施工的规定开展作业,并且能够使安全管理工作全面落实。应结合企业的实际情况来建立安全管理体系,使安全管理工作顺利实施,还需借助多样化的方式来进行培训,加强培训的效果,比如多媒体、VR以及虚拟现实技术等,使培训的形式更加丰富,可加深人们的印象,使安全管理工作的实施更加顺利,进一步落实各项安全规定。在当前的建筑工程施工中,通过对机械作业形式及大数据等技术的应用,可使施工安全管理更加全面,使施工中的安全隐患问题得到有效解决,并且降低施工安全事故产生的概率。应明确施工安全管理的目标,加大对施工安全教育的传播力度,使施工的开展得到有效的支持,并且为人员提供有效的保障^[4]。

3.3 对管理责任和施工责任进行明确的划分

在项目建设之前,施工单位必须明确管理职责,如在不同部门设立专门的管理人员,安全保卫部门应有专门负责安全管理的人员,财务部门应有专门负责财务管理的人员。在明确部门负责人后,还应划分管理职责。可以建立管理团队和团队领导。同时,应在管理过程中制定有效的建筑时间表和日常工作表。还应总结和分析日常工作,以明确管理责任。为确保管理工作在各个建设环节得到落实,可制定有效的奖惩机制,激发团队成员的责任感。管理人员还应根据工作计划对施工现场进行不定期抽查。当发现问题并调查责任时,应安排具体人员解决问题。

3.4 完善审查奖励机制,建立合格管理制度

相关的审查监理工作不到位,进一步阻碍了房建工程事业的发展。要想有效地促进房建工程,就必须加强审计方面的监督管理。在新形势下应通过加强制度的建设,通过奖励机制、绩效考核制度进行管理监督,确保房建工程能够顺利完成施工任务,形成良好的风气。当前房建的管理制度不完善,因此在新时代背景必须要建立科学有效的管理制度,充分发挥管理制度所具有的功效率,可以组建管理团队,强化管理力度。通过信息技术与管理方法,有效更新管理理念,吸取多方面的知识,从而进一步提高管理水平以及管理效率。

3.5 加强施工材料、设备管理

在房建施工过程中,施工企业要加强对材料的采购、使用、保存等工作的管理与控制。相关企业制定采购标准,采购人员在购买材料过程中要充分考虑多方面因素,加强对市场各种材料的调查分析,分析市场中各个供应商,并与供应商建立良好的合作。在采购过程中可以用市场对比分析法、招投标法,科学选择适宜的材

料供应商,进一步保证材料管理工作的有效展开,要坚持良好的采购制度,合理选择施工物资,并按照工程的实际进度情况合理安排采购计划,采购人员要具备良好的思想道德意识,不断约束自己的行为,杜绝徇私舞弊和浪费的情况发生,从而保证材料采购的质量。在材料采购进行中必须要加强对供应商的管理,制定科学的采购流程,在采购时要不断完善采购方案,尽可能地合理安排采购时间。供应商管理过程中要建立合作共赢的关系,将供应商的管理纳入到采购管理部分,要促使供应商持续改善供货行为。要加强材料使用的监督管理工作,在材料使用过程中,企业要对进场的材料进行检验与复合,避免材料的质量不符合规范要求。在材料使用过程中,施工人员要按照施工方案要求使用材料,杜绝材料浪费的情况发生。在施工过程中要进一步结合材料限额台账进一步控制材料的使用。此外,还可以结合奖惩制度,一旦发现材料浪费情况,要加大惩罚力度,避免出现类似情况的发生。企业要加强材料的存放、保管工作。在存放过程中,要合理安排施工场地,采取科学合理的保存措施^[5]。

3.6 建立完善的安全教育培训体系

安全管理人才是提高建筑工程管理质量的关键。因此,建筑企业应建立完善的安全教育培训体系,培养专业安全管理人才,有效提高建筑工程安全管理的质量,保证工程施工人员的生命安全。建筑企业可以通过提高就业待遇等方式来吸引市场上的安全管理人才。建筑企业可以和高校进行合作,为建筑施工安全管理专业的学生提供一些实习岗位。对于能力较好的同学,建筑企业可以直接录用。同时,建筑企业也可以邀请高校教师对企业内部的施工人员和管理人员进行安全管理专题教育,以提高施工管理人员的安全管理水平。在落实安全教育管理培训的过程中,企业应制定考核制度和激励制度,对施工管理人员的安全管理水平进行考核;对安全管理能力比较突出的施工管理人员,给予一定的奖励;对不能通过考核的施工管理人员进行补考以及其他惩罚。

3.7 搭建集约化管理模式

在工程建筑安全工程管理期间,为了保证施工质量、项目成本以及工程安全的协同化处置,搭建完备的

管理凭条,更好地服务施工企业。决策层、管理层需要切实转换思路,着眼于过往管理体系创设环节存在的问题,采取有效手段,逐步提升安全工程管理的战略地位,纠正建筑安全工程管理和企业管理之间的不平衡、不协调等问题,切实发挥安全工程管理的红利。对此,建筑安全工程管理应转换经营机制,有效衔接与理顺企业和项目之间的关系,充分发挥整体优势,在建筑安全工程管理的决策、监控、协调、指导服务等方面更加稳定有序,推动各项权益与职责整体有序,提高项目质量管理、安全管理、成本管理等模块的有机统一。强化协调与联系,打造施工质量“零缺陷”工程,打造成上下一致、齐抓共管的质量控制格局,有效应对来自项目内部与外部的风险,应对建筑安全工程管理复杂化和多样化发展带来的挑战,实现项目质量控制方式的转换。强化与业主单位、设计单位等方面的联络沟通,维护和协调好各方关系,以技术交底的形式向有关施工人员详细交底。

4 结束语

在建筑施工安全管理中,落实各项管理要求,规范管理工作,可使管理的实施起到更好的作用。由于建筑施工中存在着较多隐患,应加强人员的建筑施工安全管理意识,建立完善建筑施工安全管理制度,开展建筑工程施工现场管理工作,建设具有专业化的安全管理队伍,采取有效的方式实施建筑施工现场巡查,使安全施工管理顺利开展,为工程的建设提供良好的保障,进而提升工程建设的水平,加强安全性。

参考文献

- [1]王泽芹.探析房屋建筑现场管理存在的问题及其措施[J].建筑工程技术与设计,2019(1):80-81.
- [2]李百利,付建立.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].河南建材,2019(4):169-170.
- [3]王赫.建筑施工安全管理问题应对策略研究[J].居舍,2020,(7):158-159.
- [4]黄威.建筑安全施工管理的防范措施研究[J].住宅与房地产,2020,(9):134-135.
- [5]苗彧,徐韬.浅谈建筑工程质量潜在缺陷保险发展现状[J].中国住宅设施,2020(08):98+124.