

工程造价合同管理及风险的控制分析

刘铁伟

大唐汕头新能源有限公司 广东 汕头 515000

摘要:在工程项目建设环节中,合同管理的功效必不可少,至关重要。合同是双方协商一致达成一致后所形成的具有法律效应文件,对签定各方面的权责利也都起到了管束保护的功效。建筑企业在施工过程中严苛认真执行好合同管理的每一个关键点,根据合同文本贯彻本身的工作职责,保质保量合格,进展不出现推迟,安全生产事故及安全隐患降到最低,矛盾纠纷案件可成功处理。

关键词:工程造价;合同管理;风险控制

引言

合同书不仅能够有效地解决工程建筑工程施工建设中存在的各种各样纠纷案件和矛盾事件关键法律规定,也是保证建设工程可以顺利工程的施工前提条件和基础。因此,在工程施工建设的过程当中,完善的管理模式规章制度至关重要,立即贯彻执行到了建设工程全部施工工期中。搞好合同管理和风险防范控制,不但可以减少工程施工中常发生的各种各样风险性,也可以最大程度地提高企业的经济效益与社会效益。

1 合同管理的概念

合同是指企业及各主体为实行彼此的权力、责任、义务而签订的具有法律效应文件。合同管理这个概念在建立合同成本后,根据商议、合同条款制作、递交核查、具体内容任务开始实行、以后的变动、完毕等方式管理方法。合同管理主要包括宏观和微观2个视角。从宏观层面,中国工商行政管理机关和有关部门将按照法律法规及有关政策,对合同书从签署、执行到变动给予指导和指导。在微观层面上,合同书主体为了维护自己的权益,对协议的不同阶段开展全过程控制。合同管理在企业项目执行中起到重要作用。伴随着合同管理的高速发展,不仅仅局限于以上环节,也包含风险管控。合同管理质量以及水准直接关系企业项目风险管理效果。做为现代企业管理行业的新品,企业在开展各类服务时,务必确立主体和彼此的权力、义务和责任,严格监督和合同管理效果。

2 合同管理在工程造价中的作用

建筑工程合同对设备、材料等成本都列有详细的定量标准,这部分的成本是工程造价总成本的重要组成部分,因此必须对设备、原材料等需求严格把关。若要控制好工程拨款的数目,前提需严格审核工程完工的质量和数量,再做精确计算。工程合同也是处理合作方索赔

事项的关键凭证。建筑工程耗时长、涉及企业广、突发事件多,合同履行的过程中,各种矛盾纠纷在所难免。调解争执的核心依据即是合同中所列的约定及承诺。施工企业应积极主动控制好项目的进度,尽量减少甚至避免索赔事件的发生,一旦出现索赔也需第一时间积极处理,充分发挥合同管理的作用协调各方。

3 建筑工程合同的基本特征

在建筑工程中,投标的目的在于针对性地挑选工程施工方案,把握和认识工程项目的组成,为建筑工程的成功开展提供帮助。投标在建设项目中起到重要作用。在推行决策和设计前提下,施工企业已形成比较完善的投标,开始编写投标合同书,避免别的投标施工企业利用非正规方式在现场投标环节中占据主动权。建筑工程是一项繁杂而艰巨任务。建设项目早期,一切合乎投标资质的施工企业都是有投标资质^[1]。招标会完成后,新项目彼此签署工程承包合同,确保工作及时完成。因为工程项目自身特殊性,工程施工合同与其它合同书不一样,投入大、施工期长、专业能力要求严格。搞好建设项目风险防控至关重要。高效的风险管控确保了2个承包单位签署合同的稳定执行,为建设项目的稳定井然有序开展奠定基础。

4 工程造价合同管理中存在的风险分析

4.1 招投标时期的风险性

承担招标的人一般并不是项目执行单位的人。根本不知道工程项目的具体情况,不能在招标文件或协议的编制和评标过程中立即分辨隐性的风险性。比如,一些工程项目在招标环节起草合同时,通常没用标准文本表述,签订合同规定具体内容模糊不清的“偷税漏税”有违了相关法律法规的相关规定或签订了正式合同,招标彼此可以任意改动合同文本开展理赔。

4.2 施工合同交底风险

建筑工程施工前,应深入了解施工合同具体内容,在这里开展工程施工活动。与其他类型合同书不一样,签订施工合同必须施工单位参与其中,各施工单位的履行主体,直接关系协议的施工步骤和经济收益。因而,工程施工务必严格执行设计规范和合同规定进行。施工合同未充足公开,容易造成建筑企业没法管理合同具体内容。融合过去施工工地经验,谎报合同书设计标准,也会增加毁约发病率^[2],造成资产纠纷案件和工程索赔。

4.3 缺乏完善的合同管理机制

工程建设人员对协议的签订全过程、执行过程、监督制度欠缺清晰的认知,即便合同生效也无法合理充分发挥,没法充分发挥应该有的功效。合同管理范围广泛,关键管理人员应当是熟练工程建筑、项目风险管理、法律法规,具有一定施工工地经验的专业人才,因而是合同管理准入门槛。一些企业为了节省资产,不外聘专家开展合同管理。一部分合同管理里没有贮备充足的高水平专业性人才,在经营经验和知识储备不足前提下,入岗只好把合同管理当做一项普通日常事务^[3];一部分工程项目合同管理不足集中化,履行合同缺乏足够的严格管控。合同书结束后,并没有正确审查和汇总,珍贵的经验没法弘扬和参考,管理方案简易,不优秀。

5 工程造价合同管理风险控制对策

5.1 提高合同管理的规范性与标准性

产品执行标准合同范本有利于公司避开绝大多数合同风险,还可以确立合同双方的权利与义务,反映项目的专业能力。现阶段,很多工程施工合同全是施工单位制订的,施工单位为了能自身利益,将绝大多数风险转嫁给施工单位。合同书确定了施工单位的责任义务,但施工单位的责任义务一般一次没戴过,并没有详细描述。施工单位根据个人利益,在拟定合同条款时,一般不将推迟支付工程款和违约金条款载入合同书,导致合同执行过程中遇到许多纠纷。为了防止这类纠纷,公司需要全面学习培训国家对工程施工合同的管理规范,标准彼此签的合同内容与文件格式^[4]。工程施工企业合同管理主体签订合同后,理应再次核查合同条款,变动描述有误、规定不科学、材料不完美的条文,经商议对条文进行调整或是改动。严格执行内部结构合同审查要求及国家最新法律法规,进行合同签署和执行流程,避免合同审查落实不到位造成彼此产生纠纷。合同的履行中产生设计变更或赔偿的,基本建设主体也应该按原合同条款再次推进建设过程,有效期内递交相关信息,确保工程项目及时性,避免建设工程施工超出范围时限

导致公司中后期清算损害^[5]。除此之外,细化管理步骤,标准合同书标准文本^[3]。紧紧围绕目前管理规范和程序,通过对比管理方法中出现的系统漏洞,健全管理制度的各个阶段,包含签字前一阶段的监管资料及企业信用管理。在执行阶段对合同书的落实和配置管理进行管理,在执行后评定阶段设计方案完备的闭环控制合同书管理模式,根据检验评估反馈推动该体系平稳运作。依据不同种类合同书,制订不同类型的标准文本,达到属地管理和法律审查的需求,按照规定配备不同类型的合同附件。

5.2 建立完善的合同管理制度

工程施工合同内容与条款不科学、不到位,或发觉合同条款有一定疏忽的,条款很有可能违规。在这样的实际的作用下,也会产生合同管理风险。仅有完善的合同管理规章制度,才可以确立合同书的实际条款与内容,有效管理所产生的各种各样风险性。最先,按照目前我国出台的法律法规,严苛履行具体内容,不存在违纪行为都是签署合同的前提条件^[4]。次之,要提升和优化合同条款系统漏洞和模糊不清句子,最大程度地确保合同条款的精确性,避免合同条款系统漏洞被一些企业违法运用^[6]。最终,依据工程项目实际情况,科学规范地剖析合同条款,使合同管理与全部项目计划和工程招标的相关内容相一致,合同管理的功效得到很好的注重。健全有关管理方案是避开合同风险的重要方式。签署合同前,相关施工单位应根据监督机构的具体情况,对工程项目进行系统分析和综合核查。对于新项目现实问题,制订高效的实施意见,管理合同具体内容,立即商议改动不科学、非法的条款。除此之外,施工过程中,必须按照工程施工方案开展,制订奖惩制度,鼓励施工队伍。建筑施工合同性质不一样,法律纠纷也不尽相同,需要外聘专家来完善项目管理体系。

5.3 贯穿着工程全过程造价的整个环节

由于工程项目建设的规模大、周期长,经济变化,导致项目建设管理复杂、不稳定。早期决策、项目设计方案、招标会、中后期承揽、工程施工、工程验收、结算、结算等各个环节都和合同书紧密结合,每一个细节成本都需要计算机的应用,并且在协议中具体表现。要实现新项目的效果,高效的合同管理是非常必要的。项目实施资本金为成本费用,但成本费用具备时间长、变化大的特征,能给项目实施产生不稳定产生的影响^[7]。决策、建筑工程设计、招标会、分包、工程施工、工程验收、结算、会计结算等各个环节均涉及到工程承包、工程施工、工程验收、结算等各个环节成本^[5],进而能够更

好地完成整个过程成本费合同管理。

5.4 提高合同管理人员的综合能力

想要有效提升合同管理工作人员的技能水平,有关单位必须聘请专业人才,提高他们的就业待遇,为其提供晋升空间,让各方面的专业人才进入企业工作,从而间接提高合同管理团队的水平。此外,单位还必须对现有的合同管理人员进行培训,培养他们充分发挥专业知识的适应能力。对不能胜任合同管理工作的相关人员进行有针对性的培训。如果训练效果还是不好,可以考虑去掉。确保他们能够掌握各种法律法规,了解管理知识^[8],然后让他们进入工作岗位,及时应对和解决各种问题。

5.5 加强保险理赔管理

从根本上规避施工合同管理阶段可能存在的法律风险,必须重视应收账款的管理。从建设项目的具体实施情况来看,建设项目施工阶段的投诉管理难度较大。在施工过程中,要做好管理工作,能够积累和积累经验,才能取得更大的预期效果。如果施工阶段相关工程理赔资料不完整,将影响理赔进程^[7]。因此,应安排专人开展此项工作,对施工现场的实时数据进行采集、整理和维护,尽可能保证安全^[9]。为了方便数据的使用,可以按子项目进行规划,需要注意的是工程索赔要有充分的依据,以提高土木工程索赔的成功率。

5.6 建立完善的合同风险预警体系

一个可靠的施工合同风险预警系统对于降低合同管理过程中的各种内外部风险具有非常现实的积极作用。为进一步优化风险预警体系,需考虑以下几个方面:一是完善相应的风险评级体系,将双方评级作为研究分析的第一参考指标;在签订建设工程合同的全过程中,对各类项目进行全面的风险评估,如合同过程的履行情况,及早发现合同管理过程中的潜在风险,是否对潜在风险进行进一步的防范,以及各种度预警风险程度,并采取有效的预防策略和风险控制措施,减少风险给双方

造成的损失^[10]。二是成立专门的风险研究部门,对合同管理过程中可能出现的风险进行综合评估,如果在这个过程中发现不利的风险因素,需要召开各部门针对施工单位和施工单位解决者的风险因素座谈会合同管理风险,并制定相应的解决方案和措施。

结束语

综上所述,在建设项目的实际施工过程中,优质高效的合同管理制度机制能够支持双方更好地履行业务义务,明确具体的施工流程和工程质量,满足实际需求。因此,从这个角度来看,建设项目施工过程中的合同管理和风险防控,对整个工程项目发挥着十分重要的作用。

参考文献:

- [1]李晶晶.浅析建筑工程合同管理及风险防范[J].中国住宅设施,2020(1):77-78.
- [2]杨雪飞.论述合同管理在建筑工程建设管理中的应用[J].砖瓦,2021(03):103-104.
- [3]尹滨.建筑工程合同管理及其风险防范措施[J].四川水泥,2020(5):211.
- [4]陈晶.加强建筑工程合同管理与风险控制措施[J].现代国企研究,2019(12):186-187.
- [5]陈建设.合同管理在建筑工程建设管理中的应用初探[J].建筑技术开发,2021(20):77-78.
- [6]谭旭萍.论述合同管理在建筑工程建设管理中的应用[J].中国住宅设施,2020(04):77+82.
- [7]左丽,苟永兵.建筑工程项目合同管理中存在的主要问题及完善策略[J].低碳世界,2018(2):294-295.
- [8]黄敏.论述合同管理在建筑工程建设管理中的应用[J].建材与装饰,2020(01):190-191.
- [9]王泉.建筑工程合同管理及其风险防范措施[J].中国住宅设施,2020(1):88-89.
- [10]哈丽娜.建筑工程造价管理现状及完善对策[J].四川水泥,2019,000(004):221.