

# 建筑工程施工管理问题及解决策略分析

严培东

中昱瑞丰工程咨询集团有限公司 江苏 淮安 223400

**摘要:**在建筑工程项目管理过程中,做好施工现场管理,可以充分保证建筑工程的综合效益。因此,施工企业应该积极更新现场管理理念,改善现场施工管理的内外环境,从而保证施工现场管理的效果。另外,在具体开展施工现场管理工作时,施工企业要充分发挥现代信息技术的作用,做好现场监督工作,构建施工现场管理体系,以充分保证建筑工程的施工质量。

**关键词:**建筑工程;施工管理;问题分析;解决策略

## 引言

在建筑工程的施工过程中,良好的施工管理将会对整体工程的进度、质量、安全和成本实现有效控制。但就目前来看,在具体的施工管理中,依然有很多因素会对其管理效果产生不良影响,进而对整体工程的施工带来不利。施工单位要加强建筑工程施工技术的应用和现场施工管理,提高建筑工程施工质量与效率,节约施工成本,从而实现经济效益的最大化。除此之外,相关管理人员在开展管理工作时,应积极履行职责,不断督促施工技术人员优化或升级当前的建筑工程施工技术,从而进一步提高建筑工程的施工质量,促进我国建筑行业的可持续发展。

## 1 建筑工程施工管理的重要性

### 1.1 提升施工质量

对于建筑工程而言,施工质量是施工管理中的一项重要内容。在此过程中,相关单位与管理人员会落实全过程的质量管理,从材料、设备、施工、竣工等各个方面确保其施工质量。尤其是施工过程中,管理人员应对各个施工环节和隐蔽工程等进行严格的质量检查和管理。通过这样的方式,可有效确保建筑工程的整体施工质量。

### 1.2 控制施工进度

在建筑工程的具体施工中,科学合理的施工管理可实现整体施工工期的良好控制。相关单位与管理人员可将整体工程按照若干个阶段来进行划分,明确各个施工阶段中的具体工作内容,做好各项工作内容的进度管控。同时,在具体的施工管理中,管理人员也会提前对施工中可能会出现各种影响因素加以科学全面的预测,对施工进行相应调整,确保建筑工程施工的顺利进行,使其施工进度得到更好地控制。

### 1.3 控制施工成本

建筑工程中涉及到很大的资金成本,而科学合理的施工管理则可实现其成本的有效降低。具体管理中,相关单位与管理人员需要在确保材料与设备质量的同时做好成本控制,尽最大限度提升其性价比;尤其是施工中的机械设备,一定要与生产厂家签订相应的退换货合同和报修协议等,避免不必要的经济损失。同时,应做好施工现场材料与设备的安放、维修等管理,尽最大限度避免材料和设备损坏等情况发生。另外,相关单位与管理人员也应该对各个施工环节的具体施工方案做到全面明确,通过施工人员与机械设备的合理分配来控制施工成本。

## 2 建筑工程施工管理问题分析

### 2.1 建筑材料质量问题

建筑工程施工中会应用到大量材料,而材料质量会对建筑工程质量产生直接影响,材料质量合格是确保建筑工程质量合格的基础。如果采用的建筑材料质量不合格,将会直接降低工程质量。在建筑工程原材料采购过程中,由于采购人员为了节省成本,不惜一切的压级压价,甚至是直接采购劣质材料以次充好,这些劣质材料一旦被应用到建筑工程中,将会直接导致建筑工程结构构件的强度、刚度以及稳定性不足,极易引起严重的质量问题,甚至直接危及到人身安全。

### 2.2 施工现场管理意识落后

现阶段,在建筑工程项目管理过程中,部分施工企业缺乏现场管理意识,导致管理效果达不到预期目标。一方面,施工企业在进行现场管理时,并未贯彻人性化管理理念,导致施工现场的管理制度显得非常僵硬,容易引起管理人员与现场施工人员之间的冲突。在这种情况下,现场施工人员对管理制度的认同度就会大大降低,从而严重影响施工现场的管理效果。另一方面,大部分施工企业在进行施工现场管理时,没有树立生态环

保理念,导致施工现场出现大量破坏生态的行为<sup>[1]</sup>。在这种情况下,施工现场管理很难满足绿色施工的相关要求。

### 2.3 机械设备问题

在施工过程中经常会用到大量的机械设备,这些设备发挥着非常重要的作用。如施工中采用的塔式起重机、施工电梯、混凝土输送泵等各种大型设备均要由专人管理、操作,操作人员必须通过专业的培训并经考核合格方可进行上级操作,而且在使用过程中还要做好定期的维护保养工作,以确保在设备在使用过程中能够保持良好的性能。但是,从施工现场机械设备的实际应用情况来看,多数企业的管理人员在设备管理方面都存在较为片面的认识,甚至是错误的认识。他们认为只要设备能够正常运转,工人能操作就行,往往忽略设备的保养和专业操作人员的能力培养。同时管理人员经常忽略设备中能存在的小毛病,不注重日常维护保养,使小毛病演变成大故障,甚至会导致设备直接报废,影响到下一步施工作业无法连续开展,为工程质量埋下隐患。

### 2.4 施工安全管理不到位

在施工中可能出现的问题还包括施工安全问题,在施工中会涉及到大量的高空施工作业,因此这类工作会给施工安全带来一定的难度。在具体的施工过程中,操作人员缺乏足够的安全意识,操作机械设备不够熟练,难免会出现一些误差和偏颇,容易导致安全事故问题发生,一旦发生建筑施工事故,就会给施工人员造成一定的生命威胁和财产威胁,这一类问题的存在,在一定程度上也阻碍了建筑行业的进一步发展。

## 3 建筑工程施工管理策略

### 3.1 建立健全管理标准

对大部分企业而言,为了提升建筑工程项目的管理质量,应当建立健全与工程建设相符合的管理标准,这样才能提升管理的质量和管理效率。保证相关的施工方以及建设方的管理人员严格遵守管理标准,根据具体的责任来落实相关的制度,避免职责不落实而出现问题。对于管理人员来说,应当严格监督相关的施工人员,确保施工人员能够严格按照标准和规范进行施工,避免在施工过程中违规操作,给施工质量带来不良影响。在施工管理过程中,监管人员没有对这些问题监管到位,造成了很多不必要的问题产生。对于相关人员来说需要提升工作责任意识,在工作的过程中保持细心积极的工作态度,及时发现问题,并且制定相关的解决方案,避免因小失大,从而给项目工程带来影响。

### 3.2 建材质量管理

建筑工程施工过程中往往需要大量的建材,并且建

材的质量也会直接影响建筑工程的整体施工质量。因此,施工管理人员必须重视建材的全过程质量管理。第一,采购专员在采购建材时,应综合考虑施工成本、施工技术以及施工要求等因素,优先选用质量合格且性价比较高的建材,并与具有良好资质和口碑的建材供应商建立合作关系。第二,当建材运抵施工现场时,质检人员应在施工现场对其进行质检。对于质检不合格的建材,质检人员有权直接将其清出施工现场,从而保证建材质量<sup>[2]</sup>。第三,施工单位还应妥善存放暂未投入施工的建材,并指派专人负责存储与管理,避免建材的质量与性能受到外界因素的影响而变质或受损,从而减少资源浪费。

### 3.3 充分重视施工安全管理

在建筑工程施工现场管理工作中,施工安全管理非常重要,施工企业应该将施工安全管理工作放在首位。一方面,施工企业应该做好施工人员的安全培训教育工作,以增强施工人员的安全施工意识。在施工人员上岗之前,施工企业要对其进行必要的安全培训。在培训结束后,施工企业要对施工人员进行相应的考核。在考核结束后,施工企业要向施工人员颁发安全上岗证,只有持有安全上岗证的施工人员才能够进行现场施工。另一方面,施工企业应该把安全管理上升到战略层面,以贯彻落实施工现场安全管理制度。比如,对于施工人员不佩戴安全帽的情况,施工企业应该加大现场巡检力度,大力整治施工人员不按规定佩戴安全帽的行为,并适当提高惩罚力度,以引起现场施工人员对该制度的重视<sup>[3]</sup>。除此之外,施工企业在现场施工过程中,还需要每天召开安全例会,分析施工现场存在的安全隐患以及安全施工工作的不足,保证施工安全工作可以真正落到实处,从而避免施工安全事故的发生。

### 3.4 加强施工机械设备的管理

施工机械设备也是建筑工程施工中不可或缺的一项内容,施工设备会对建筑工程最终质量造成直接影响。针对施工设备管理可以从操作人员能力和日常检查维护两个方面开展工作。建筑工程施工中的操作人员、机械强度、环境等各项因素都会对设备的正常运行造成直接影响,如果工作人员操作设备不当,会大幅度缩短设备寿命,设备中的各种部件都会遭受严重磨损,情况严重时会发生断裂,影响其性能与应用。因此,必须提高操作人员的操作水平,考核合格后方可进行上机操作。并要定期组织技术人员检查机械设备,确保机械设备性能,若发现零部件受损,要及时对损坏的零部件进行更换,保证所用的机械设备始终都处于最佳工作状态,满

足使用需求,为建筑工程施工作业顺利开展保驾护航。

### 3.5 施工技术人员管理

现场施工管理工作的重点始终是现场施工技术人员管理。对此,管理人员必须树立以人为本的管理理念,同时充分认识到施工技术人员是建筑工程施工计划的设计者、施工建设的实际执行者。在落实现场施工管理工作时,施工单位应当充分重视施工技术人员的主观能动性,并通过主动构建完善的激励机制来激发与调动全体施工技术人员参与建筑工程质量控制工作的积极性。同时,施工单位还应建立健全建筑工程施工质量控制体系,并明确划分现场各施工技术人员的职责。此外,施工单位还要针对部分岗位开展专业技能培训,以提高现场施工技术人员的综合素质以及业务水平<sup>[4]</sup>。在正式施工前,施工单位必须做好施工技术交底工作,对于一些特殊岗位,施工单位也要在现场施工技术人员上岗前,仔细检查其是否具备相应的资质,从而保证现场施工管理的效果。

### 3.6 提高施工质量管理水平

首先,在建筑工程施工现场管理工作中,施工企业要充分做好质量管理工作,确保每个施工工序都能够达到相关质量要求。对此,在现场施工开始之前,施工企业要根据各施工环节的特点来制定相应的质量管理标准,同时细化施工行为内容,保证所有的施工人员都能够按照相关流程进行施工。其次,在每一个施工环节,施工企业均要进行阶段性质量审查,并且在保证该环节的施工满足相应的质量要求后,才能继续进行后续施工,以避免因质量不合格而返工。最后,在进行施工质量管理时,施工企业要组建一支较强的监督队伍,并且通过定期检查和抽查巡检的方式来完成施工现场监督工作<sup>[5]</sup>。同时,施工企业还要结合施工现场的质量管理内容,建立岗位责任制度。这样,一旦施工现场出现质量问题,施工企业就可以追究相关人员的责任。

### 3.7 提升信息化水平,提高管理效率

在信息化时代的大背景下,在进行建设工程项目的施工过程中,应当更新现有的施工技术,采用新型技术提升生产力,解放不必要的劳动力,提升机械信息化程度。将新型的信息技术应用在建设施工的各个环节,通过科学合理的安排,保证设备合理使用。对施工人员进行定期培训,保证新型技术的合理运用达到预期效果<sup>[6]</sup>。在建筑工程施工项目的各个环节,人员要积极配合,保证其在各方面的工作能够相互呼应,最终提升整体建筑

工程项目的管理工作水平和管理效率,获取最大的经济效益和社会效益。

### 3.8 加强建筑工程质量管理体系

建设施工企业要把质量控制放到第一位,通过良好的制度建设,保证整体质量提升。要不断改进思想,通过管理解决技术难题,使管理制度建设全面融入到新技术、新设备创新使用过程中,要达到合同承诺条款协议的建设要求,确保工程质量合格,杜绝安全事故<sup>[7]</sup>。建设单位要完善制度的漏洞,通过制度的建设,进一步明确施工企业不同管理层级间的责任,使其能够建立起责任意识,担负起第一责任人的责任,建立以项目经理为核心的质量管理体系,确保施工开始到最后的责任划分落实横向到边、纵向到底,对出现的质量与安全责任能够追溯。提高技术含量,不断强化技术建设,把管理融入到新技术中,使管理更加符合现代建设流程,严格遵照国家法律法规标准和行业规范质量目标,充分结合实际的施工项目,优化流程设计,建立以质量标准的检查制度,抓好前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段各个环节的质量工作,始终保持高水平的管理。

### 结束语

综上所述,建筑工程施工是一个复杂的过程,在此过程中为了确保施工质量,需要做好相应的策划管理工作。通过阐明施工质量管理的重要性,指出建筑工程施工质量管理存在的问题,并对相应的管理方法和措施展开探讨,以期找到切实有效的质量管理方法和控制措施,从而不断促进整个建筑行业的健康稳步发展。

### 参考文献:

- [1]郭海辉.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].居舍,2022(13).
- [2]郭海辉.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].居舍,2022(13).
- [3]夏坚.建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].中华建设,2022(05).
- [4]杨建平.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].建材发展导向,2022(8).
- [5]王永建.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J].工程建设与设计,2022(10).
- [6]刘涛.浅谈房屋建筑工程施工现场的技术和管理措施[J].四川水泥,2022(04).
- [7]常云山.建筑工程施工技术及其现场施工管理[J].建材发展导向,2022(8).