

工程物资采购问题的分析与管控对策

束庆玲

合肥经济技术职业学院 安徽 合肥 230031

摘要:工程物资是建筑所需的工具、燃料和材料等。工程物资采购是工程顺利开展的基础和前提,做到对物资采购环节的有效管控,是正常开展采购工作的重要保障。基于此,本文总结了现阶段施工企业采购工程存在的主要问题,并提出了管控建议,以提高施工企业的运营效率。

关键词:工程物资采购;问题;管控

引言:物资一直以来都是建筑工程成本组成中至关重要的一部分,与此同时在里面的全部占比也较大。根据国家数据分析及其数值剖析,物资购置成本在总成本里的占比达到60%之上,再加上运输费用等,有可能会超出70%。从而能够得知,公司日常的生产运营活动中物资管理方法占比特别大,假如难以保证物资管理水平的全面提升,因此必定会造成公司的成本、经济收益等环节遭受一定程度的危害。对其物资成本加以控制时,因为建筑工程自身涉及的工程施工阶段、管理方法行业比较多,因此许多方面都对工程项目的物资管理水平造成影响^[1]。

1 工程物资采购管理的重要性

1.1 有助于降低建设成本

伴随社会发展社会经济发展,我国建筑工作飞速发展,工程项目逐渐激增,工程建设领域的竞争日益猛烈。针对工程建筑企业来说,如何控制成本、提升关键竞争极是解决猛烈竞争的关键所在。数据表明,物资采购花费占工程项目总价格的60%左右,物资采购阶段是现代企业成本管理的关键因素,都是工程项目管理方法不可或缺的一部分。因而,提升物资管理能力,挑选科学合理的采购技巧和对策,是控制成本的有利措施。

1.2 有助于保证工程项目的质量

质量是工程项目的核心要点,关系到项目的社会效益和人们人身财产安全。物资质量与工程项目质量密切相关,假如选购的物资不过关,必定会危害工程项目质量,比如假如混凝土发生返潮难题,将很大程度危害房屋建筑预制件构件强度,产生安全风险,所以需要提升物资采购管理方法。

2 工程物资采购中存在的问题分析

2.1 人员业务能力欠缺

常见的就是工程建筑材料人员缺乏技术专业经历,在职人员年纪衰老,缺乏当代材料专业能力。近些年,

伴随着承担工程项目提升,工程项目材料人员“青睐”。在日常采购工作上,材料人员对采购的材料缺乏对市场走势和高性价比的识别掌握水平,乃至压根不够,导致了材料成本费损失。材料挑选受一些具体指导旧思想产生的影响,在生产、再年产值高,并没有意识到常用材料专业素养的必要性,忽略了材料采购人员的塑造和判断,有些人聪慧,有些人专业素养参差不齐。一些知识体系老化材料工作中人员不能够很好地学习与运用一个新的材料采购观念与方法,工作中态度消极,不但造成材料单位工作效率低,也阻碍了成本费用的减少。

2.2 物资采购监督检查不到位

上级领导物资供应采购主管部门或是物资供应采购主管机构理应制订与实施监督检查机制,实行物资供应采购管理方法的相关规定,形成闭环管理方法。但具体采购环节中,因为缺乏专门监督管理人员,监督检查工作落实不到位,名存实亡,物资供应采购错乱,违规行为经常发生。采购物资供应时,无法对市场走势开展清楚的剖析,密切关注大量采购信息内容,错过了采购的最佳时期,造成采购效率不高,给采购工作中产生众多不可控因素^[2]。除此之外,供应商资源开发不够、采购方式狭小、对经销商了解有误等诸多问题,很好地构成了供货物资供应与实际应用不一致的实际,无形之中加强了采购风险性,导致了经济损失和开支消耗。

2.3 采购流程过于混乱

很多建筑企业的采购主管部门在采购工作中开始之前就建立了采购规划和计划方案,而对这种采购计划方案展开了组合分析,发觉这种方法在实践应用环节中并没有实际性实际意义。采购计划方案过度“理想”,缺乏应用性,不适宜在工程项目中运用。引起这种情况的主要原因之一是日前采购计划管理时具体内容过度模糊不清,并没有总体计划、关键点等,无法与真实情况相符合。因而,在采购工作上,工程施工所需要的材料数

量也与采购的材料数量有非常大的误差,必定也会导致工程成本的提高。此外,在实际申请审核环节中,很多建筑企业职责不清,对自身的岗位工作职责不具体。一旦出现难题,还会继续推卸责任,在买家和经销商中间创建“不正当手段”关联,一起擅自侵吞采购花费,导致公司财产损失。很多工程项目的合同文本和其它工程资料并没有严格要求材料、设施等物资采购步骤,非常容易盈利,不可以精确达到重要施工工艺在各种工程项目中的运用规定,也会直接关系到一部分物资产品质量检验结论是否有效。与采购步骤过度错乱、现阶段工程建筑相关领域市场行情走势难以控制等潜在风险相关。一部分采购人员不能与财务会计部门沟通,不够重视一部分材料的采购全过程,直接关系审计人员及项目成本经理各种各样工程建筑材料的成本计算进展^[3]。

2.4 供应商管理混乱

事实上,为了能充分了解材料的供应商,施工企业往往需要一个详细、完备的供应商智能管理系统。那样,每一个项目部都能够提交自身项目的供应商信息内容,供别的项目的消费者选购材料。但是目前很多施工企业都还没建立和完善的供应商管理模式,各项目部自行采购,市场供求关系繁杂,既需要很多时间,并且效果不好。此外,每一个项目部选购的材料,即便是同一个供应商,总数也不尽相同,因此所得到的材料和售后服务也不尽相同。因而在日常工作中,同一供应商很有可能存在公司不一样项目的供应商数据库系统中,不一样项目乃至同一供应商给予不同类型的材料和售后服务。

3 建筑工程物资采购具体实施措施

3.1 对采购人员的职责进行规范

因为采购单位直接责任人库房管理,采购单位总体人员的能力素质专业知识技能水准直接关系采购管理能力。因而,公司需要从买家的视角思考与分析买家的工作经历、本人资质、综合性水准,以挑选最理想的买家。对采购员而言,有采购经验的人有一定的专业素养与行为,会竭尽全力执行自身的工作职责。此外,建筑企业在采购原材料的时候要注意。全部采购全过程不应该由一个单位去完成,要区划各个部门的最基本岗位职责,并且把各个阶段工作做的更为细腻。采购时,理应当区划采购、财务审计等不相容职务。这个工作不应该由一个人成功^[4]。仅有保证人员分别职责的高效职责分工,才能达到相互监督和牵制,保证工程项目采购管理工作的井然有序开展。对其工程项目各类物资供应进行系统归类和区划义务的过程当中,必须明文规定和表明

特定采购调研组人员的实际岗位职责与责任范畴。挑选模糊不清统计分析方法,选用规范化的工作中文字表达方式,不可以科学地限定消费者的具体消费行为。全方位标准采购人员岗位职责都是人力资源质量的关键管理模式之一。但是严苛查验建筑工程中分包工程和装修隐蔽工程重要原材料的类型数量,防止危害重要施工程序的顺利开展。

3.2 加强采购监管机制

建立一整套高效率井然有序、能持续改善的管理模式,建筑企业各个组织设置物资监督机构或布置专职人员规范化管理承担,保证核编、定岗定编、定岗定责、定岗位职责,定期开展培训工作考评、执行执证上岗,非物资采购工作人员不得参与物资采购业务流程,各尽其职各司其职做为基本上职业道德。对不可以产生大批量采购的零星物资,推行互联网采购平台上的询价采购采购方法,经过微传播的购买方法,发放给供货商们充足有效竞价的渠道,减少采购成本费。与此同时加强供应商选择,相对应创建“合格供方名单”,执行动态化管理的适者生存规章制度,定期检查已在籍供应商各类资质证书作出评价。采购物资时,需要从进到“合格供方名册”的供方企业的管理采购,确保采购的物资品质、价钱靠谱,合理防止采购人员及供货商产生某类“配合默契”,从而清除物资采购里的“深灰色成本费”,保证工程项目物资采购相关工作的标准高效率^[5]。

3.3 强化统筹管理,确保工程物资采购的顺利进行

(1) 增加供应商资格的审核幅度。对供应商资质证书开展审核及管理是保障物资采购合格性、控制成本消耗的主要对策。与此同时供应商所提供一系列服务保障工作针对新项目工程质量也是有着直接关系,因此确保供应商资格的合理化,针对提升工程项目建设水准,建立彼此互利共赢拥有重要作用。供应商的挑选能通过小区业主强烈推荐、合格供应商资料库及其原先的架构生产商这三种方式进行合理选择,以保证物资的时效性、物质质量的合格性,确保建设项目的顺利进行。(2) 确定技术协议,审核供货范围。技术协议是物资采购工作中的前提,递交并审核技术协议,对涉及存有的忽略进行调整和优化,这般才能真正的提升物资采购的效率和效果,防止问题造成。与此同时物资采购中,技术协议的签署可以帮助采购员确立物资采购种类、规格型号、质量标准、总数等一系列核心内容,防止购置超预算等问题的发生。

3.4 加强供应商管理

在所有物资采购供应链中,供应商处在下游。对供

供应商的监督是物资选购的关键,也是保障全部物资采购体系得到稳定运转的重要。针对工程建筑企业来说,强化对供应商的监管,重要搞好以下几个方面:一是提高标准,选择适合自己的供应商。建筑业物资购置品种多、覆盖面广,需要与大量供应商协作,怎样选择适合自己的供应商看起来十分重要。企业需要创立专门工作组,重点对供应商的审查。规定入选的供应商给予真实原材料,包含企业营业执照、法人代表证实、无不良记录、开户许可证书、经营效益等相关材料,评审小组对供应商展开调查与评价,重点调查供应商的技术实力、企业信誉、运营能力、从业经验、售后维修服务能力等数据,从这当中挑选整体实力最强供应商,并与其创建合作关系关联,为企业经营活动给予稳健物资供货确保。二是强化对供应商的监管。选择适合自己的供应商后,公司需要对供应商开展精细化管理、动态性、归类化、系统化管理方法,对供应商动态化管理状况进行监管,强化对供应商的考核评价评定。公司对供应商的评定是持续不断的、动态变化,关键考评供应商的交货立即率、良品率、价钱降低率及其售后服务保障率等,一方面公司要把绩效考核结果开展公开,让供应商了解自己存在的问题和差别,便于及时纠正,提高自身管理能力。另一方面通过培训和评定把实力雄厚的供应商留有,积极主动吸收有能力供应商添加供应商团队,把不能及时供应、商品劣质的供应商取代。

3.5 利用科学的方法加强物资检验检测工作

对物资进行系统的检查,是分辨每一种物资品质与特性是不是达标的重要途径。建筑企业要根据不同物资采用不一样的方法进行检验。针对工业设备,必须建筑企业分配专职人员驻厂监理检测,追踪厂家生产、产品质量检测和打包等每一个环节。针对大宗材料,在第一次抽测环节时如发现不合格产品存有,那在开展第二次抽测时取出一样多的物资执行抽测,倘若抽测里还有不过关状况,那就要对所有的所买物资做品质大检查。这么做的目的是为了把不合格产品保持在根源,不会运转到施工工地中来,确保在场物资的达标率。物资在场

以后,物资采购员要会与技术性、品质、安全与工程项目等有关部门依据供货合同和技术方案标准的具体内容再度分配产品质量检测,关键验收内容包括规格技术参数、总数、外观检查、随货技术性、合格证书、质保期材料等开展认证,并有安排必须的实验。验收时应填好入场物资验收纪录并拍照视频影像做为印证材料,验收完成后对验收印证过程资料开展档案保管。对验收中存在的的核心产品立即采取有效措施开展退货工作中。若因不过关物资耽搁了工程进度,依据物资买卖协议承诺,还要跟供货方明确提出理赔^[6]。

结束语:总而言之,在全面进行建设工程施工的过程当中,物资供应成本管理事关全部项目的赢亏,并且也是项目施工质量的重要手段。因此,做好物资采购方面的管理工作,可以有效的降低工程成本、确保项目产品品质、提高企业整体效益。伴随着国家对项目施工质量关心幅度提升,众多公司开始对物资采购管理方法给与密切关注,可是从宏观角度来讲,管理方法目前并不是很好。若用制造商列入企业经营管理中,采用从原厂到现场直接销售模式,对工程企业而言减少了物资采购成本费,提升了公司综合性竞争能力。对制造商而言商品销售平稳,提升了经济效益和生产能力。

参考文献:

- [1]陈延奎.工程物资采购中精细化管理的运用研究[J].中外企业家,2020(16):48.
- [2]时晓峰.试论工程物资管理及成本控制措施[J].现代商业,2020(1):146-147.
- [3]蔡文宪.工程物资采购问题的分析与管控对策[J].知识经济,2021(34):73,75.
- [4]耿凤莲.工程物资采购问题的分析与管控[J].山东工业技术,2021(11):211-212.
- [5]陈雪娜.工程物资采购的质量控制[J].山东工业技术,2021(20):219-220.
- [6]任宏伟.浅谈工程物资集中采购中亟待解决的问题[J].财经界(学术版),2021(24):128+130.