

水利工程管理运行过程中存在的问题及改革措施

耿彦春 闫建卫

滨州黄河河务局滨城黄河河务局 山东 滨州 256600

摘要:在新的社会经济形势下,现代公司的运作模式需要实现相应的优化与革新,管理工作作为公司的运作顺利进行提供了可靠保证,但由于管理人员管理思想、工作态度、工作方法的落后使得企业管理工作开展过程中存在着大量的问题。尤其是在水利工程管理运行过程中,管理问题的出现不仅会影响工程项目开展效率同时也难以保障项目质量可靠达标。因此,通过对现阶段水利工程管理运行过程中存在的问题进行探究,并结合新形势下社会发展特点提出管理工作的改革措施,为水利工程企业发展提供一定的参考和借鉴。

关键词:水利工程;管理运行;问题分析;改革措施

引言

伴随着时代的不断向前迈进,社会经济由高速度转向高质量发展,水利工程也在良好的社会环境下得到了很大的发展。但在现今互相竞争中发展的大环境下,水利工程想要崭露头角,只有在公正的角逐中,不断更新理念,发展前沿的技术,从而为农业的发展打好根基。水利工程在使用使用过程中,不仅能增加水资源的利用效率,同时能够减少自然灾害给生态环境带来的损害。但是,在建设和运行的不同进程中,仍然出现了不可忽视的问题,限制了水利工程的高质量发展。因此,应在实际工作中,分析问题出现的原因后,对症下药,从而促进水利事业的兴旺发展。

1 水利工程管理概述和特点

1.1 水利工程管理概述

水利运行管理现代化工作最主要的内容就是管理现代化,要想进行水利现代化管理工作,第一,必须要确保管理理念现代化,这时,在工程建设过程中,相关的建设单位必须要有自身的管理理念为了充分发挥水利工程管理现代化的内容在工程建设过程中要拓宽内涵,实现技术、资源、人才等各方面的创新,以人为本,全力培育高科技复合型人才,充分发挥技术管理优势,引进新技术,实现人文、生态环境协调发展,在拓宽资源优势的同时,建立完善的竞争机制。第二,应该实现现代水利工程现代化管理。现代水利工程它包含的内容多种多样,必须采取先进的科学管理方法、管理理念、运用先进的管理手段,全面提升工程管理水平,使现代水利建设有效的服务于经济社会、服务群众,促进区域经济发展,深入民生,解决群众生活中的问题,强化现代管理理念。

1.2 水利工程管理的基本特点

对当前中国水利工程建造的基本情况进行了细致的剖析,可以看出,在中国水利工程建造的过程当中,质量安全管理是必不可少的,这主要是由于在中国水利工程建造的过程当中,存在着一个比较显著的特性,而这种特点也直接影响到了中国最终的工程质量水平。首先,由于水利工程在建造的过程当中,通常情况下都会牵扯到一些别的方面的工程,比如堤坝,甚至是水坝等,而同时也因为季节变动等诸多的原因,对于施工的安全性也都会收到一定的限制,这些原因会导致施工的安全生产存在一定隐患。接下来就是由于水利工程在建造施工的过程当中,因为工程建设的难度比较大,同时水利工程建设的规模也在不断的扩大,所以,涉及到的工程建设管理领域也进一步的扩大,在这个形势下,对工程当中的安全管理,提出了越来越高的要求^[1]。必须要加大在安全管理工作方面的努力,以便更有效的提升安全管理工作水准,从而减少在水利实施过程当中所发生的各方面的安全隐患。在水利建设项目进行的同时,也会收到很多方面的问题,比如工程建设的难点,以及在实施的过程当中需要采用的工艺方法等,而这些方面的原因也直接关系到工程最后的质量,所以我们通过对水利工程实施的特点进行了研究,能够看到的是,在工程建设的同时做好安全管理工作也是必不可少的,通过安全管理工作,能够更高效的保证水利项目实施的正常平稳的开展下去,这也是促进水利项目的正常开展下去的最有效方法和主要的手段。

2 水利工程运行管理的重要性

水利工程管理,主要是指科学合理的对水资源进行管理和调度。水资源主要是由大自然中的地表水、地下水等组成。而水利的根本任务,便是真正达到兴利除害的工作宗旨。在人们的生活中,水、空气等都是至关重要

要的资源。人们的日常生活、工作中都离不开水资源,唯有依靠水资源,人们才能够促进生活工作的顺利开展。水资源十分宝贵,但是水在处于自然的条件下,无法为人们带来更高的利益,甚至是给生活带来一定的困扰之处。因此,水库必须具备了防洪、灌溉、养殖等的综合效益,并进行了水利工程的运营管理,能对水流进行有效的控制,避免产生洪涝灾害问题,还可以保障人类健康生存。在对水量进行科学化分配、调节的同时能合理的适应社会实际需要。工程建造和运营管理工作非常关键。需要将完善的管理制度为基础,逐步地对水利运行中的行为实施规范化控制和约束。采用科学化的管理策略,直观的体现出水利工程的综合效益,并保护水利设施^[2]。也就是说,对水利工程管理运作模式进行探究,能为人们的生活服务,并且有效的加快现代社会经济体系的改革升级速度。

3 水利工程管理运行中存在的问题分析

3.1 管理人员整体素质有待提升

在水利工程运营管理工作,管理人员是最主要的执行管理人员,其综合素养以及专业知识、操作方式等对水利工程运营水平和效益方面的作用都是非常重要的。但是在现今的管理体制中因为受以往管理模式的冲击而造成不少管理者技术并不专业,而且也具有一定的依赖心态,从而使得水利工程的管理遭到了冲击。此外,尽管有许多员工无论是技术或者职业素质上都是良好的,但是他们对于生产成本管理和品质管控方面却不能加以有效地管理,对信息技术管理与运用以及财务管理知识方面运用管理相对较为薄弱。另外,还是因为一些经营者常常出于一己私利而忽略了运营管理,从而导致自身治理水平大大下降,进而导致水利工程公益性和民生属性无法得到合理的充分发挥。

3.2 管理制度缺乏

在水利工程建设过程中管理工作运行在前期施工中发挥着重要作用,但由于水利工程企业管理制度缺乏、制度内容不合理、运行机制不健全等问题使得管理工作开展将缺乏有效的监督,管理工作与工程施工各部门的沟通协调性较差。管理制度对工作开展的规范性及管理人员工作要求具有一定指示作用,如果缺乏相关的制度条约管理人员在实际工作开展过程中将会出现不合规、权责不分、管理不严格的情况。

3.3 安全管理不到位

水利管理中,安全应作为重要的管理内容,因为安全管理不到位,对各项安全管理因素的控制分析不足,安全管理效果不佳,安全管理体系不完善,很多

安全管理工作不能顺利开展。尤其不能提高人员安全素质,安全资源配置不足,安全管控措施不合理,导致安全管理问题突出。

3.4 监督力度薄弱

水利管理中,不能充分发挥可靠监督作用价值,对于水利管理的各个阶段监督缺乏可靠管理,很多监督问题难以改善,监督管理水平不足,监督资源不能整合,在监督管理上,不能提高可靠监督效果,很多监督问题难以改善,不能使得水利工程管理目标可靠落实。

4 水利工程管理运行改革措施

4.1 提高水利工程管理运行机制工作人员的素质

在水利管理工作中,科技人员为主导,其综合素质的好坏直接决定了管理工程的质量的好坏,同时也影响了工程的建造质量与速度。同时,由于在实际施工中,水利建设施工存在很多的工作难度,这也需要人员具备很好的技术素质。所以,必须重视中国水利工程教师队伍的建设,对在职人员进行再教育,以适应中国水利工程改革的发展需要,从而全面提高中国水利工程系统人员的综合素质,进而提高其对勘察与工程设计的技术创新能力、施工项目管理能力、政府依法行政能力。同时,也必须强化培训管理,提高其人员的全面素质。水利工程企业应该经常组织有关管理人员开展学习,让他们真实对待工作,增强企业的责任心。对国家颁布的规范与要求加以掌握,并进行自我完善,提高自己的专业素质。另外,国家水利部门也通过激励机制,针对具备较高责任心、工作成绩优异的有关人员,也能够相应的给予其精神激励和物质奖励,并以此激发有关人员的工作积极性,从而获得更多的专业人才。

4.2 完善管理体制

根据水利工程运营机制中出现的有关情况,管理者要以科学化理论和实践性理念为导向,从多方面入手,实现水利运营机制的优化。进行对水利工程的定时巡检,对水利运营中反映的数据进行全方位收集分析,如果出现重大问题则通过报警制度,对水利运营中存在的问题及时做出回应,实现危机的科学有效解决。例如在某水利工程运营的流程中,为全面推进水利运营机制,设置了多个规章制度,这些管理机制包括了水工构筑物的巡查监测以及水库管护单位人员的日常管理等方面。要求工程运行管理人员必须经常对工程实施安全监督,以确保工程在良性的情况下正常运转,同时为确保工程水资源的合理有效利用,还必须设置专业管理人员负责在自来水投入生产与使用的期间重点值班,

以切实改善工程水质。^[3]继续完善蓄水调度运过程,以保证水利工程的总蓄水量在安全线以上,并尽量避免发生水质紧张现象,从根本上促进了水利机制的健全发展。

4.3 积极推行管养分离,降低运行成本

积极推进工程管养分开,精简管理,提升维护管理水平,减少运营成本。在对水管企业科学定岗和确定人员编制的基础上,把水利维修保养管理和维护业务逐步与水管企业剥离开来,先单独或共同设立专门的管理维护公司,以后将逐步采取国际招标办法择优认定维修保养公司。为保证水利管养分离的工作顺利进行,各级财政要确保已确认的水利维修保养单位经费足额落实;国务院及其水行政主管部门,应当及时出台对水利维修保养单位的资格规范;地方各级人民政府及其水行政主管部门和相关单位也要积极努力创造新条件,发展维修保养市场,以规范维修保养的市场环境。

4.4 实施全面的行业监管

近年来,随着水利工程行业的蓬勃发展,水利监督管理领域又有所拓宽,必须对其监督管理信息进行全面管理,发挥水利主管部门的监督职能。不论是湖泊,还是河流等方面的治理工作,都需要实施全面的监督管理,搞好工程的维护、发展、使用的监督工作,对主要河流实施监督管理,做好运行评价,搞好政府的监督工作。另一方面,还必须加强监管队伍的建设,进一步发挥政府管理人员的职能。形成健全的机制,首先进行联合巡查,其次政府还必须强化监督的目标与任务,加强制定建立是行业标准,更加到科学。另外,政府还必须做好相应的工作指导,通过做好管理方案的做好监管预案的编制,以及加大对沿河维护、规范工程建设、应急预案等一系列的管理方式,有效的落实监督责任,针对违法行为依法处罚,保障水利工程的平稳运行^[4]。与此同时,工程还可利用有关的科学及互联网技术,比如:地形遥感技术的运用、无人机跟踪技术等,以全面提高工程信息化运行的技术水平,并确保安全运行。

4.5 做好水利工程养护工作

日常的水利维护工作涉及这样的一些内容,首先,对灌区工程做好维护作业,如对灌区内水利工程设备的

日常维护、渠的防渗作业和渠的清淤等,同时要搞好灌区的生态环保管理工作,建立好渠二旁的防护林;第二,为堤坝工作做好了必要的保障,如对堤坝的所有附属设备和边坡都必须定期加以保养,并保证渠道内没有积水和垃圾,同时搞好对防护林的管理,搞好巡查任务布置,以便于及时发现存在的隐患风险,及时处理方案,以保障堤坝结构安全稳固;第三,对小微型工程的维护管理工作,比如一些常见的平塘、善堂以及石头河堰等都属小微型工程,要搞好工程大坝渗漏、溢洪道和泄洪设施的维护管理工作,保证工程结构稳固,泄洪沟不会阻塞,泄洪设施不会故障状况的出现,使工程可以充分发挥出正常的排洪能力;第四项对小水电站的维护管理工作,应经常巡视水库大坝渗漏、溢洪道设施和泄水设施,及时处理出现的危险,还要对检测和报警装置进行必要的防护,保证水库安全平稳运行。

结语

管理是水利事业发挥兴利除害功效的关键,是整个中国水利管理工作的有机组成部分。在上述本文所提到的几项主要管理工作中,工程施工管理是根本,生活用水管理工作是核心,而企业管理工作则是进行上述管理工作的重要组织保障工程运行管理工作则是促进稳固和开展上述三种管理工作的主要措施,它是通过管理措施实现工程建设最高经济效益的重要基础。根据新形势下的经济社会发展要求,加强水利工程管理,把水利工作的重点转移到管理工作上来,确保工程的安全,提高发挥工程的综合效益,才能有利于水利事业的发展,有利于经济效益的提高,有利于水利管理工作跟上时代的步伐。

参考文献:

- [1]杨应团.探讨水利工程管理运作过程中存在的问题及改革措施[J].城市建设理论研究(电子版),2018(28).
- [2]陈丽俊.浅谈水利工程管理运作过程中存在的问题及改革方式[J].建筑工程技术与设计,2019(7).
- [3]武恒建.探讨水利工程管理运作过程中存在的问题及改革措施[J].建筑工程技术与设计,2018(12).
- [4]李洪华.浅析水利工程管理的问题及建议[J].城市建设与商业网点,2019,(30):299-300.