

# 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

李红艳

汶上县住房和城乡建设局 山东 济宁 272500

**摘要:**现如今,随着中国城镇化进程的日益推进,施工管理在城市化起到了越来越巨大的作用,对城市建设工程施工技术和现场施工管理模式进行了深入研究,很大程度地提升了施工品质和施工效果,并确保了建筑施工安全。基于此,本文对基础建设工程施工技术以及现场施工管理加以深入研究与分析,通过对建筑物现场施工管理技术的主要意义论述,剖析出现场工程管理制度的现状,同时结合有关事例,剖析出当前建筑项目的施工技术与现场施工管理制度所面临的问题,并给出针对性意见,以便健全当前建筑项目的施工技术与现场施工管理制度,从而提高当前建筑的施工品质与建筑效益。

**关键词:** 建筑工程; 施工技术; 现场管理; 施工质量

## 引言

随着人们生活水平的提高,人们对服装、食品、住宿和交通质量的要求越来越高。目前,人们越来越追求建筑和生活水平。在传统管理的基础上,建筑企业不仅获得了经济优势,而且在激烈的市场竞争中也可能被淘汰。在研究建筑企业经营战略优化时,可以从企业中提炼出一般规律和相应的解决方案。

## 1 建筑工程施工管理的主要意义分析

### 1.1 实现施工进度良好控制

在建筑工程的具体施工中,科学合理的施工管理可实现整体施工工期的良好控制。相关单位与管理人员可将整体工程按照若干个阶段来进行划分,明确各个施工阶段中的具体工作内容,做好各项工作内容的进度管控。同时,在具体的施工管理中,管理人员也会提前对施工中可能会出现各种影响因素加以科学全面的预测,对施工进行相应调整,确保建筑工程施工的顺利进行,使其施工进度得到更好地控制。

### 1.2 实现施工质量良好控制

对于建筑工程而言,施工质量是施工管理中的一项重要内容。在此过程中,相关单位与管理人员会落实全过程的质量管理,从材料、设备、施工、竣工等各个方面确保其施工质量。尤其是施工过程中,管理人员应对各个施工环节和隐蔽工程等进行严格的质量检查和管理。通过这样的方式,可有效确保建筑工程的整体施工质量<sup>[1]</sup>。

## 2 房建管理存在的问题

### 2.1 缺乏健全的管理机制

当前行业在不断发展进步,尤其是随着科学技术的不断突破与融合,新工艺、新技术的创新带动了行业的

发展变化,但在房建工程管理过程中缺乏科学的规范、标准,缺乏完善高效的管理制度,管理意识比较淡化,很多细则条例需要进一步改善优化。相关的部门没有根据实际情况建立相应的规范制度,操作人员没有科学地进行规范操作,导致较多的施工内容不能有效落实,影响了施工的效率,管理制度和施工方案在一定程度上难以有效落实。因此,必须从实际情况出发,完善管理制度。

### 2.2 监管力度不强

在房建施工过程中质量的好坏与房建监督关系有着重要的影响,当前各个施工部门没有重视施工管理,在管理过程中监督不到位,管理力度下降,导致一些施工细节的质量难以进行保障,危害到使用者的生命健康安全。

### 2.3 施工企业疏于管理

目前,我国建筑行业的竞争非常激烈,施工企业的终极目的都是以最小的成本获得最高的效益。为实现这一目的,部分施工企业不惜成本地铤而走险,在对安全管理的投入上却大打折扣,对安全设备、安全用具和建筑材料的资金投入也不够,给施工造成很大的安全隐患。另外,虽然部分施工企业投入了相应的安全设备和建筑材料,但由于机械设备的老化速率极快,一旦机械设备老化严重而又未能加以有效更新,就会造成重大安全隐患,而出现上述问题的主要原因是由于施工企业疏于科学管理,未能制定科学合理的整改方案<sup>[2]</sup>。

### 2.4 材料管理力度不足

在土木工程施工时,由于相关单位忽略了材料检查制度的建立,导致有些采购人员为了谋取利益,采购的材料与相关标准产生偏差,将不合格的材料应用在土木工程工作中,将会导致安全隐患出现。并且,施工材料的储存管理有所欠缺,当外部环境因素产生波动时,破

坏了材料的稳定性,导致土木工程项目面临着一定的经济损失。

### 3 解决土木工程施工管理中存在问题的对策

#### 3.1 提高施工管理人员的工作素养

首先,应设置较高的招聘门槛。对于土木工程的施工管理人员,不仅具有明确的工作年限要求,还必须具有相关职业资格证书,分析其是否具有强烈的责任意识,是否知晓如何更好的进行管理,是否对土木工程的特点、施工注意事项等具有清晰认识,只有满足上述条件的人员才可以录用。其次,对于现有的管理人员,应加大培训力度,进一步开阔管理人员的知识视野,使其不断学习先进的土木工程施工管理知识,了解土木工程施工管理的特殊性,规范自身的行为,掌握管理技巧,避免在日后工作的过程中出现失误<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 施工单位要不断完善

自身的质保体系首先,施工单位应不断完善自身的质量把控体系,管理人员应创设完善的质量把控目标,并要求施工人员重视工程质量,在创设出明确的质量控制目标后,应实行责任制管理。其次,在建筑房建质量把控中,应依据合理的材料技术指标进行把控,其一是应针对混凝土技术进行把控,其二是针对砂石与水泥技术指标进行控制。再次,在材料管理中,其建设工程质量检测机构应接受建设单位的委托,按照规定对涉及结构安全的项目进行抽样检测,对进入施工现场的建筑材料、建筑构配件进行见证取样检测。建设单位或者其委托的监理单位应当对需要执行见证取样检测制度的建筑材料、建筑构配件等取样、封样、送样过程进行见证。见证过程应当留有影像记录,检测部位应当做好相关标识、标记,以此确保合格的建筑材料进入施工现场,并依据组织有关基本建设要求,不断强化建筑材料质量检查工作。

#### 3.3 实现质量全过程控制

首先,在建筑房建管理中,为实现质量全过程控制,应以科学合理的施工设计方案为基础依据,并保障建筑房建整体施工科学性与合理性。其管理人员应加强对施工设计图纸的核查阶段,可从施工方、勘察方、设计方、监理方和建设方五方责任主体进行验收质量控制工作,其施工设计图纸必须符合国家工程建设消防技术标准,并且管理人员应要求设计人员对设计图纸中的不足进行完善,以便排除施工设计图纸在施工阶段存在的质量隐患,有效把控施工质量,从而起到监理质量控制工作的效用。在拟建好现场结构设计图纸后,应全面掌握建筑房建实际技术施工内容,并以不同房屋建筑项目

的结构进行把控。例如,管理人员针对,钢结构屋面、隐蔽工程,强化工程质量验收把关,严把新建房设备接收关口,落实施工安全协议联合联签、登记备案制度,抓好现场安全防护、施工准备、施工新技术等关键环节。与此同时,应以预防为主,其管理人员应先做好各项工序的质量预防工作,进而在出现相应问题时能尽快进行根治,并起到事半功倍的效果。例如,在建筑房建管理中,管理人员为有效把控每个环节的施工质量,在建立健全质量管理体系时,应不断完善质量和安全管理制度。其施工质量的控制与管理是非常重要的施工质量的好坏将会直接影响整个建筑房建建设效果,以此为避免质量问题的发生,管理人员应以预防为主进行质量把控,完善质量管理制度确保施工质量,在施工质量管理中需全面落实质量、安全管理,改善施工条件与施工技术。其管理核心应为项目团队,并以管理团队合理的管理工作,确保项目达到应有的质量。例如,在建筑房建质量管理中,管理团队应确保建筑工程利益的最大化,成本的最小化,应在施工阶段中确保施工方案的有效性,应对施工方案进行造价预算与管理;在施工过程中会产生施工设计图纸预算与材料消耗、材料费等不符的情况,甚至要比施工预算造价成本还低,且由于存在施工不规范等客观因素,导致施工结构不合理严重影响了施工质量。所以为确保施工方案的有效性,管理团队应对施工内容、施工设计图纸进行管理,以此确保建筑房建全过程质量与成本得以把控<sup>[4]</sup>。

其次,应强化房建安全管理,在建筑房建安全管理中,管理人员应认识到,其安全管理不仅要通过完善制度、教育培训、安全检查、安全会议等建立全面系统性的管理机制,还应从各区域成立安全生产管理机构并邀请社会知名学者和专家提供决策咨询、邀请第三方机构进行安全评估,不断提升建筑房建管理水平,实现项目现场施工零伤亡、零伤害的目标,另一方面,应进行定期考察,强抓安全生产;另一方面,不定期举行安全文化培训、安全文化考试,以此不断提升建筑房建安全管理水平。与此同时,为提升建筑房建安全管理效率与质量,可利用信息技术,制定质量安全巡检制度规范,巡检员按照建筑房建要求外出巡检时,可通过手机端就可以按标准汇报巡检质量情况,在质量安全巡检过程中,可以将质检现场拍照上传到附件中,并对质检情况进行详细记录,为以后查账提供完整资料。若发现质量安全问题,通过手机发起整改内容及整改时间,同时提出纠正措施,及时进行整改人的指派,保证检查和整改工作相结合,系统及时提醒按时反馈整改情况,整改后情况

自动归档,作为数据依据,避免只有要求没有反馈,事情一多就忘记,事后追责,从而影响自身信誉,带来风险。

最后,建筑工程企业在质量安全过程中要结合质量管理体系与安全管理存在的不足与问题,通过规范的质量管理体系与安全管理机制,将质量管理体系与安全管理落实到工序、人员、材料、制度等实际环节,在促进建筑施工顺利开展和有序进行的同时,提高建筑施工整体的质量、安全与效益,使建筑施工管理的水平和效率得到根本性地保障<sup>[5]</sup>。

#### 3.4 加强施工材料、设备管理

在房建施工过程中,施工企业要加强对材料的采购、使用、保存等工作的管理与控制。相关企业制定采购标准,采购人员在购买材料过程中要充分考虑多方面因素,加强对市场各种材料的调查分析,分析市场中各个供应商,并与供应商建立良好的合作。在采购过程中可以用市场对比分析法、招投标法,科学选择适宜的材料供应商,进一步保证材料管理工作的有效展开,要坚持良好的采购制度,合理选择施工物资,并按照工程的实际进度情况合理安排采购计划,采购人员要具备良好的思想道德意识,不断约束自己的行为,杜绝徇私舞弊和浪费的情况发生,从而保证材料采购的质量。在材料采购进行中必须要加强对供应商的管理,制定科学的采购流程,在采购时要不断完善采购方案,尽可能地合理安排采购时间。供应商管理过程中要建立合作共赢的关系,将供应商的管理纳入到采购管理部分,要促使供应商持续改善供货行为。要加强材料使用的监督管理工作,在材料使用过程中,企业要对进场的材料进行检验与复合,避免材料的质量不符合规范要求。在材料使用过程中,施工人员要按照施工方案要求使用材料,杜绝材料浪费的情况发生。在施工过程中要进一步结合材料限额台账进一步控制材料的使用。此外,还可以结合奖惩制度,一旦发现材料浪费情况,要加大惩罚力度,避免出现类似情况的发生。企业要加强材料的存放、保管工作。在存放过程中,要合理安排施工场地,

采取科学合理的保存措施。

#### 3.5 房建工程各部门的协调配合工作

房建工程涉及的面较广,施工难度较大,工程量较大,施工环境复杂,建设周期较长,需要多个部门以及人员进行配合,才能保证工程的顺利完成,但在实际情况过程中存在着多个部门配合不紧密,独自行动,在施工过程中存在着沟通不顺畅等问题,进一步影响了房屋建筑施工的进度和质量。因此,要优化每道施工工序,全面平衡各方面利益,保证工程顺利实施,技术层面上进行改进和协调,引进新的施工工艺,保证施工技术的有效落实,提高房建工程的质量<sup>[6]</sup>。

#### 4 结束语

建筑企业必须不断开发、利用现有资源,改善公司管理,制定科学合理的经营目标,促进科技进步,提高内部人员素质。综上所述,建筑企业的快速发展不仅凸显了建筑工程的质量问题,还带来了建筑运营和管理的问题。建筑公司作为市场经济体制下的重要商业实体,结合施工企业经营现状,施工企业在经营管理中十分重视成本管理,普遍采用项目管理模式。在这种管理理念和模式的指导下,建筑企业面临责任心不明确、人员管理效率低下等问题。因此,运用现代管理工具,提高人员素质和职业化水平,制定标准化的管理流程,明确所有权和责任非常重要。

#### 参考文献

- [1]汤昌环.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理要点思考[J].居舍,2020,(29):53-54.
- [2]马云彪.建筑房建施工技术与管理探析[J].居舍,2019,(31):64.
- [3]彭琳琳.土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].黑龙江科学,2019,9(13):96-97.
- [4]屠金鑫.土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].纳税,2019,(7):124-125.
- [6]吴俊.土建工程施工安全管理存在的问题及措施浅谈[J].建材与装饰,2019(51):167-168.