

国有企业财务管理风险及防范策略研究

金 杰

涿州中煤华谊汽车销售服务有限公司 河北 涿州 072750

摘要:在市场经济发展的进程中,国有企业所面临的风险逐渐地增加,尤其是在财务中的风险愈加突出,对国有企业的发展造成了较为严重的影响,因此国有企业在现代化发展进程中需要加强对财务风险管理的优化力度,明确财务风险管理的主导思想,应对新形势下对财务管理工作的要求,大幅度地提高财务风险管理的运作水平,并且融入新型的技术方案,使财务风险管理能够具备较强的科学化以及智能化,为国有企业今后的发展提供重要的保障。同时在财务风险管理的过程中,还需要根据国有企业当前的战略目标,完善对应的风险防控机制,落实动态化的工作思路,及时地调整现有财务风险管理中所存在的各项矛盾,端正财务风险管理的态度,全面地强化财务风险管理的执行效果,从而使国有企业发展水平能够得到全面提高。

关键词:国有企业;财务风险防范;优化策略

引言:随着我国社会经济建设工作的不断深入,国有企业正面临着日益复杂的竞争环境,如何在激励竞争的市场环境中提高自身管理效率,增强自身市场竞争实力,成为当前国有企业需要面临的主要问题。对于国有企业而言,财务管理工作是极为重要的工作内容,其决定了企业未来发展资源配置和方向规划。但是越来越多的风险因素,使得企业不得不考虑加强自身风险管控能力。由于内外因素的综合影响下,国有企业目前依然存在一些财务风险管理问题,因此有必要对其分析探讨。

1 国有企业财务风险概述

目前我国经济发展形势已经发生变化,由持续高速增长进入了稳定发展阶段,国有企业在经营管理中应做好调整,以增强适应性。财务风险指企业在实际运营中,受各种因素的影响,导致经济效益不确定性增大,引发严重经济损失继而影响自身正常运营的可能性,财务风险管理属于企业内部管理非常重要的组成部分,也是企业在参与市场竞争过程中必须面对的一个核心问题,而财务风险本身的不确定性,会增加风险管理的难度^[1]。

2 国有企业财务风险管理的价值

首先,在财务风险管理中,能够提高企业本身的资源配置率。有效的财务风险管理采取主动和有效的风险管理方法可以及时地应对在各项活动实施中所存在的风险,并且健全对应的防范机制,减少对企业投资活动所产生的影响,并且可以监控各项活动的实施情况,快速地发现其中的资金浪费,防止对国有企业各项活动的实施造成较为严重的干扰,提高风险管控的效果。其次,进行财务风险管理还有助于帮助企业降低在投资过程中的风险。随着我国市场经济的不断发展,企业面临的竞

争更加的激烈,为了减少对业务活动实施的影响,企业需要以风险管理意识为主做好各项业务活动的全面监督,减少风险发生之后的损失。同时还需要和企业战略目标进行相互匹配,采取有效的风险化解措施,避免出现较为严重的资金浪费。

3 国有企业经营中存在的财务风险类型

3.1 投资风险

国有企业在生存和发展过程中都要进行许多的投资活动,不可避免地需要面对一些投资风险,这也是较为多见的一种财务管理风险类型。如果国有企业在进行投资以前,未能对投资项目和目标企业进行全面调查,未能对市场发展需求进行科学的论证,没有充分考量企业的业务特点和资金状况,没有制定出合理的发展战略,那么就会造成投资项目的方向发生错误,与国家产业的发展形势相背离,引起企业资金短缺,无法获取预期的投资项目收益,从而引发企业投资风险问题。

3.2 融资风险

筹资风险是指企业通过外部渠道借入资金,一般是为了扩大企业规模而采用的融资活动。倘若在此过程中,企业未能按照约定时期归还本金利息,那么极有可能面临融资风险,也就是筹资风险。受资本利用率、利率以及其他诸多复杂因素影响,使得融资风险在国有企业财务风险中占有较大比例,而融资风险的主要成因分析如下:第一,筹资结构以及决策方面。根据目前国有企业融资情况来看,企业主要是通过银行借款的方式来完成融资活动,而企业负债则是需要偿还本金,这使得企业的负债率持续上升^[2]。虽然负债融资能够帮助企业获取更大的发展空间,但是倘若企业过于依赖负债融资,

则会让企业的财务压力过大。而企业管理层对此认识不足,只满足短期经济效益的获取,造成企业财务风险的发生。第二,融资渠道问题。部分国有企业在扩展业务时,并没拓宽融资渠道,企业管理层对此也不够重视。虽然国有企业背靠国家政策支持,在银行贷款方面有诸多便利,但是从长远角度来看,单靠银行借款融资仍然不可取,企业仍然需要更多融资渠道来缓解财务压力。

3.3 经营风险

国有企业在竞争领域处于有政策支持的状态,仅有一家或者数家企业竞争,因此存在着如竞争意识薄弱、市场主体意识不强、现代企业治理机制尚未完善、国有企业监督体制设计不完善等方面的问题,存在着管理意识不到位,对管理的重要性和科学性缺乏深度认识的问题;存在着战略规划不充分、业务布局不完善、发展方向不明确的问题,进而影响到国有企业的运营效率和效果,制约了社会经济的发展,给企业带来经营风险。

3.4 资金管理风险

当前为了适应时代发展的要求,提高自身经济效益,国有企业正在积极进行转型升级,而财务管理理念和模式的创新就是其中的重要内容。但是当前许多国有企业资金管理模式较为落后,如企业资金独立管控:一方面部分企业存在严重的资金闲置情况;另一方面部分企业存在各种融资困难,资源分布与需求的不匹配,无法满足企业创新发展的需要,加之国有企业按照相关规定,对抵押、担保行为有严格的规定,导致一些高科技、高增长的企业无法有效融资,而一些资金闲置的企业为提高收益,将资金投入高风险理财或非主业项目中,这都严重影响了企业的运营效率,提高了企业的资金管理风险,进而影响企业的经营效益。

4 国有企业财务风险防范存在的问题分析

4.1 缺乏有效内控机制

目前,现代企业治理机制在我国国有的大中型企业并未能获得广泛运用,尤其是管理者如果受固有管理思维的影响,没有认识到内部控制机制的重要性,无法建立起行之有效的内控制度,创造管理治企的文化氛围,会导致高层管理人员游离于监管和控制区域之外;还有一种情况,虽然认识到内部控制机制的重要性,但没有立足于企业自身的发展情况,生搬硬套,没有把内部控制的具体措施落到实处,结果内部控制过于繁琐、效率不高,没有发挥出运用内部控制机制规避风险的作用。

4.2 风险意识较薄弱

在企业财务活动实施的过程中,风险涵盖于不同的阶段,因此企业需要具备较强的风险防控意识,尤其是

要重视财务中的风险管理,持续地改进现有的工作方案,从而确保各项管理活动可以更加有序地执行。但是在当前企业财务管理工作中还存在着风险意识较为薄弱的问题,缺乏对财务风险的客观性认识,并且各项风险管理太过形式化。一部分企业认为只要管理好资金就不会产生财务风险,在财务风险防范方面出现太过狭隘的问题,同时也并没有了解市场风险的发生特点,对各项财务活动造成了较为严重的影响力度^[3]。一部分企业为了增加销量,大量采取赊销的方式来销售产品,并且缺乏对客户信用等级进行深入性分析以及判断,导致一部分应收账款无法收回。长此以往会出现坏账的情况,对企业资金管理造成了较为严重的干扰,例如会影响资金的流动性以及安全性,造成较为严重的资金流失。

4.3 会计人员综合素质有待提高

会计人员的工作素质是影响财务管理质量的重要因素,然而因当前企业内缺少优质会计人才,使得财务管理队伍整体处于综合素质较差的状态,难以主动针对财务风险因素进行识别。第一,在会计人员任用过程中存在着随意化的问题,会计工作队伍不稳定。部分企业没有认识到会计人员的工作重要性,认为会计只是针对企业成本数据进行核算,这种现象都不利于财务管理质量的持续提高,难以形成高素质的会计工作队伍。第二,没有针对会计人员进行合理的培训,使其对新型的管理政策要求缺少正确认知,不能及时提高自身的专业能力。特别是在新政府会计制度实施之后,给财务管理工作的开展带来的重要影响,如果财务人员工作能力未得到提高,则会使管理工作出现落后的现象。

5 优化国有企业财务风险控制的具体措施

5.1 打造良好的风险管理环境

良好的财务风险管理环境对企业的全体员工有着显著的引导作用,是企业实施风险管控工作不可或缺的重要因素。良好的风险管理环境能够促进员工从潜意识中认识到财务风险管理的重要性,积极探索科学合理的风险管理工作方法,以发展的眼光看待风险和收益的关系,将防范财务风险视为责任。为此,企业可以采取下列处理措施,第一是采取合理的方式将财务风险控制工作与企业规章制度进行科学融合,将财务风险管理提升到企业战略决策的层面。第二是调整绩效考核体系。将风险管理指标与绩效考核进行有机结合,通过物质嘉奖和精神激励调动员工开展财务风险管理工作的积极性,促进风险防控水平稳步提升。第三是健全现有的财务风险管控机制。企业在日常运行中需要对现有防控体系实施科学评价,通过科学分析及时检测现有体系的适

用性,建设具备高度敏感性的风险防控体系,促进财务风险管理工作的顺利实施^[4]。第四是根据企业自身情况进行自查,全面掌握企业现有管理结构特征,完善企业管理体系结构,进一步健全企业管理机制。企业各管理层工作人员需要促进各项岗位职责的全面贯彻落实,针对各项业务实施监督权,提升企业管理实力,控制各种风险隐患,营造良好风险管理环境。

5.2 加强预防企业风险意识

国有企业要提高能力,规避更大的财务风险,就需要增强风险意识。国有企业领导班子要带头了解财务风险与经营风险之间的关系,在企业内进行宣传教育,让各部门领导和职工都意识到财务风险管理控制的重要意义。另外,国有企业还必须改变所有职工的财务风险管理观念,使所有员工都知道,财务风险管理不仅仅是财务的职责,而是适用于企业的各部门和业务的各环节。企业战略目标制定、产品研究开发、生产制造、营销宣传等各环节加强风险管理,最终每个人都参与到企业财务风险管理中,要与法规、审计、纪检监察等部门积极协调,要通力合作营造开展风控、做好管理的良好环境,以提高企业监管成效。国有企业将风险管控融入企业文化,将风险管控深入人心,在决策前识别和评估风险,通过有效的防控措施化解风险。

5.3 提升财务工作队伍的综合素质

国企财务管理部门应对员工综合素养予以一定的重视,并确保为国企管理活动的开展提供稳定的人力资源支持,保证财务管理工作科学合理开展。首先,加强对财务管理工作人员职业素养的培训教育,由于财务管理工作与其他类型工作存在一定差异,财务管理需要做到公平公正公开,因此财务工作人员需要具备良好的职业道德素养和意识,形成良好的工作作风,依法依规办事。通过职业素养教育,能够让财务管理人员形成主动学习新型技术的意识,可以在日常工作过程中形成常态化的学习模式。其次,制定合理的培训体系。在进行财务人员培养过程中应当制定完善的培训体系,定期针对财务人员进行专业技能教育,强化财务人员的专业能力。例如,会计信息化、电算化是未来财务管理的主要发展趋势,应当每月针对这一内容制定培训主题,使其

能够合理使用信息技术完成会计核算和数据处理,强化财务人员工作能力。最后,加强会计人员职业技能考核。作为会计人员必须要拥有专业的从业资格证明,目前在管理工作中存在着较多年龄大的管理人员,需要对其实施系统化培训,在完成培训后对其实施考核,通过考核的人员统一颁发从业资格证书。

5.4 健全风险管理体系

国有企业财务风险管控体系如果脱离制度支持,难免会出现问题,因此,要提高风险管控的有效性,首先要完善风险管控体系。在分析当前财务风险控制问题的基础上,找出风险管控体系完善和实施中的不足,发挥持续改进和实实在在的指导作用,确保风险管控体系处于良好状态工作秩序。风险管理与企业内部管理有着强有力的有效联系,要全面整合国有企业财务风险管控,明确总体风险管控目标,分析不同部门之间的关系,配置风险管控主体结构、子目标控制,管理和控制不同部门在企业风险和管控任务上的协作,明确风险管理责任人。同时,财务风险控制体系应落实到企业的方方面面,同时要根据实际状况制定全面的风险控制规则,建立追责机制,确保该体系在国有企业中落地实施。

结束语:综上所述,国有企业开展财务风险管控工作,能够有效提高自身财务管理水平,保障企业财务资源的安全使用,为企业健康长远发展奠定坚实的物质基础。因此国有企业应当对财务风险管控工作引起高度重视,从环境、意识、制度、人员等多个方面做好企业财务风险控制工作,进一步完善企业风险管控体系,为企业健康稳定发展保驾护航。

参考文献:

- [1]张晓燕.国有企业加强内控管理与财务风险防范的措施研究[J].中国集体经济,2022(05):123-124.
- [2]刘洪梅.加强国有企业财务管理风险防范的有效对策研究[J].财讯,2021(11):4-5.
- [3]张丹玲.国有企业加强内控管理与财务风险防范的措施研究[J].中国市场,2020(12):139+166.
- [4]王惠.关于加强国有企业财务风险管理的分析[J].中国集体经济,2021(17):159-160.