

# 小型水利工程质量监督管理工作的问题与对策分析

杨森<sup>1</sup> 秦燕<sup>2</sup>

黄河水电工程建设有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**小型水利工程工程项目的质量事关全局,是促进水源有效运用的重要。因而,小型水利工程质量监督管理工作中务必获得相关部门的高度重视。文中对小型水利工程质量监督管理工作进行了研究。阐述了现阶段小型水利工程质量监督管理工作中存在的问题,并依据难题形成的原因,给出了处理有关问题的高效对策。

**关键词:**小型水利工程;质量监督管理;质量控制

## 1 水利工程质量概述

伴随着社会经济发展的蓬勃发展与城市、农村建设的不断深层次,水利工程内部质量监督管理工作中变成总体工作上的重要内容,针对工程项目质量的提高也起到了主导作用。在施工环节中,每一个施工阶段都很重要,这便进一步体现出了质量监督管理工作的意义。从施工到完工的过程中,施工企业需要确立安全性质量管理方面与工程项目总体质量相互关系,全面监督设计企业、原材料供货企业、施工企业的各类个人行为,保证设计计划方案、施工材料和施工质量没有出现难题,在最大程度地发挥其水利工程的内在价值。水利工程质量监督检查工作内容主要包括建设质量、承建方机制和建设方自查,并把抽样检查结论第一时间发送给水利局。质量监管的重点就是所使用的施工材料与施工技术性。与此同时,对施工当场实际情况开展工程验收,全方位数据记录剖析所检收的数据和信息,对于过程中遇到的各种难题明确提出具备有针对性的整改方案,平稳提升建设质量和管理能力。质量监督管理组织的实际岗位职责大多为工程项目建设政策法规的落实、施工质量检查监督及其参加竣工验收等,依据水利局基本要求撰写相对应的评价报告<sup>[1]</sup>。

## 2 小型水利工程质量监督管理存在问题

### 2.1 工程质量意识淡薄,参建各方履职不足

(1)一部分建设方质量监管不到位。有些小型工程不建立法人单位,建设主体立即是水行政机关,导致“共体建设、共体监管、下属监管上级领导”的现象。有些工程项目时间紧任务重,建设方质量办理手续未报质量管理机构就开工建设,质量管理机构仅以技术咨询的形式开展监管工作。别的相关部门开展的水利工程,建设企业不予办理质量监管办理手续,不按流程建设,不申请办理水利局工程验收。之上工程项目多存有抢进度、着急赶时间状况,建设企业并没有机构勘测、设计、工

程监理、施工部门进行设计技术交底,建设方并没有完善的工程项目质量管理模式,存有贯彻落实工程项目质量负责制落实不到位等诸多问题。

(2)一部分监理公司质量操纵水准有待提升。现阶段工程监理行业竞争强烈,尤其是小型工程存有低价的监理费,导致有些项目监理企业服务态度不好,施工当场派驻项目管理人员无法满足工程项目建设规定,质量操纵管理体系不完善,查验、旁站监理、平行检测名存实亡,控制不了施工企业质量违规操作。

(3)一部分设计企业质量保障体系不完善。有些设计企业质量保障体系不完善,设计工作人员不深入实际,不太了解人民群众需求痛点,设计深层匮乏。有些水利工程项目备案到施工周期时间较长,新项目设计人员调整经常,早期设计及施工设计所属不一样的人,前后左右脱轨,设计成效质量难以保证。有些工程不派驻当场设计意味着,无法及时给予设计文档及施工工程图纸,工程项目质量难以避免埋下比较大安全隐患。

### 2.2 水利工程项目合同管理意识较为淡薄

在水利工程施工环节中,一些负责项目施工的主体负责人对水利工程施工项目合同的重要意义欠缺了解,因此在一定程度上导致一些签订的合同书在管理方面欠缺对应的精确性,假如水利项目在建设的过程中遇到难题,那样水利项目的建设进展也会受到合同书中出现的系统漏洞等影响中止执行,或者因为项目经理对工程合同条款规章欠缺深层次的认知,在工程开展中一旦出现风险性分派、变更索赔等涉及经济赔偿金问题时,就容易出现很严重的财产损失,进而导致施工进度和质量得不到的确保。除此之外,有关负责人不负责人个人行为也会造成工程项目质量发生缺陷。一些项目经理因为自身学历不太高,针对合同文本里面的内容了解不足,但又碍于情面不愿向别人请教,那么这些责任人就把这一部分条文忽略没了,这也会导致合同签订彼此发生比较

大的分歧,比较严重时也会促使工程停工,最后导致非常大的财产损失,也使工程项目的质量不可以得到很好的确保。若是在签订合同时,项目经理不可以一字一句地系统展开分析,那样就是对自己工作中逃避责任、对工程逃避责任、对人民逃避责任<sup>[2]</sup>。

### 2.3 参建方履职偏弱,工程质量意识尚有欠缺

(1) 监理公司质量控制力较弱,还没有完全满足要求。现阶段,工程建设监理面临日趋强烈的大环境,特别是小型水利工程监理费广泛稍低,低价监理费造成一部分监理公司服务态度不好、质量操纵管理体系不完善、项目管理人员不能满足基本建设要求等,平行检测、旁站监理、检测等无法有效管理施工企业质量个人行为。

(2) 设计企业质量保证体系不十分完善。一部分设计企业还没有创建十分完备的质量保证体系,设计工作人员现场勘察还有缺乏和设计工作经验不是很丰富多彩,造成设计深层只有基本上达到建设中的规定。从项目立项到竣工,有些水利项目的开发周期较长,而设计人员的经常变化造成工程施工设计与早期设计所属不同类型的工作人员,工程项目设计前后左右脱轨,难以保证设计质量。除此之外,有些新项目无法及时给予工程图纸及设计文档,加上派驻设计意味着不到位,没法完全保证工程项目质量目标实现。

(3) 建筑企业质量观念比较欠缺。因为质量保证体系不完善、“三检制”执行不力、工程施工水准较弱等,有些施工企业难以保证工程项目质量。

### 2.4 质量监督标准体系,规章制度尚不完善

伴随着水利事业的迅速发展,水利工程质量监督相关协议和要求已难以适应新形势下的高速发展规定,如质量监督组织的位置与特性不具体、质量监督组织机构仅到地市级、奖惩要求不细、执行主体未知等。此外,各种技术规范标准与管理制度中零散遍布有工程施工质量标准及工程验收评定标准,局部地区并未完善质量工程验收评定标准,如参考有关国家标准实施的水利工程给排水、道路及房建工程,具体实行时常走形变型;目前工程施工质量的相关规定、监督制度和质量工程验收评定标准适用小型水利工程,质量管理方法参照执行的小型水利工程难以掌握“度”。总而言之,小型水利工程并未产生法治化、程序化交易、系统化、专业化质量管控体系<sup>[1]</sup>。

## 3 小型水利工程质量监督管理工作优化的方法

### 3.1 提升质量监督执法力度

质量监督检查工作的监管力度,能直接体现出管理

方案和策略的实施情况。有关部门需要通过强有力稽查,让小型水利工程工程项目的建筑者意识到质量不合格的严重后果,让她们有所忌惮。那样,质量监督管理工作人员那就需要划分小型水利工程的质量监管规范,制定有关的奖惩措施。在工作上,推动机制和措施落实,完成合理稽查,保证监管工作中质量。例如,能够创建稽查信用黑名单。为施工单位、施工队伍及其材料供应商各自创建信用黑名单。将工作质量未达标且知错不改工作的人员或单位处理完毕,并撤销她们随意承揽小型水利工程建设规划资格,这样有利于整顿质量监督办公环境,提升工作质量。与此同时,还要加大资金投入,为进一步提升小型水利工程质量监督管理水准给予协助。例如,工作员可选择用机器设备测量取代人眼观察到的检查方式,提升质量监管质量。可以利用工作经费,为监管人员配置钢筋扫描仪、激光测距仪、RTK等设施,实现与机器设备武装力量,提升工作开展的合理性和高效性。

### 3.2 创新质量监督方式,加强水利工程质量检测

(1) 构建社会发展监督管理气氛。①组织学习、学习培训,开展专题调研与经验总结,使质量监管人员和承建多方义务主体深刻理解规章制度精神具体内容。②坚持不懈每一年开展“工程项目质量月”宣传策划活动,通过电视、互联网、报纸杂志等媒体提升法律法规宣传策划,严格管理工地现场悬架宣传语,提高各界人士对质量工作中的高度关注和认识。③因时制宜,开拓创新地拟定合乎本地具体的质量监督管理实施细则,提升水利工程质量监督检查工作影响力。

(2) 创新工程监督管理方法。监督检查工作中充分运用“四位一体”监督检查机制,关键加强全过程监管,突显重点部位、重要节点质量监管,严苛推行见证记录和检验规章制度,提升质量抽样检验。监督管理方法逐渐由预定式、通告式转变成主动进攻、任意抽样检验、质量“飞检”,严厉查处违纪行为,稳步提升质量管理能力。对于工程量清单大、任务繁重、战线长的一大难题,采用“按时巡视、交叉式抽样检查、样版推动、监帮融合”的监管方法,全面提高小型水利工程总体质量。

(3) 提升水利工程质量检验。质量检验是点评工程项目质量的理论方式。水利工程基本建设务必认真落实施工企业自查、监理公司平行检测,健全强制性第三方检测规章制度。第三方检测部门对建设方承担,制订合理的抽检计划方案,根据水利工程法律法规、政策法规、标准和合同书单独开展工作中。除此之外提升质量检测费用规范,确立质量监督机构抽样检验费由建设方担负<sup>[4]</sup>。

### 3.3 强化水利工程项目的管理及提高工程设计水平

小型水利项目施工管理者作为工程项目的负责人，应当具备更专业的监管专业知识及丰富多样的监管工作经验。因而，管理者应严格执行有关的施工建设规范进行监管监督检查工作，保证水利工程施工基本建设质量。一些负责人应积极提升工程项目质量管理方法专业知识教育培训，项目法人要具有比较强的工程建设管理水平，在工程的开展环节中可以对全部项目的流程开展合理的管理方法，与此同时努力提升自己的监管理论素养、专业能力及综合性管理能力。除此之外，一些有关施工部门的质量管理者应严格实行施工工程项目的管理制度，根据本身比较丰富多样的施工现场管理工作经验进一步落实质量监管制度。与此同时，施工工作人员应当定期开展施工学习培训，进一步地提升施工人员的专业素养及安全生产工作观念。与此同时，应当提升工程设计者设计水准，在具体的施工开展以前设计者可以依法对工程项目具体情况开展更为科学合理高效的勘察工作中，根据搜集多方材料，从综合性的视角来考虑工程项目总体设计方案，高效地提升建筑工程设计的质量及水准，进一步保证小型水利工程施工建设中的质量。

### 3.4 全方位标准小型水利工程项目法人各种各样个人行为

结合当前一部分小型水利工程施工方面具有项目法人不规范行为问题，若想合理标准行为，就要积极实行项目法人的实际岗位职责，为提升小型水利工程施工质量监管质量与实际效果打下基础。项目法人在小型水利工程施工中处在义务主体影响力，全权负责工程项目的建设质量。为全面实行项目法人的各种岗位职责，可以尝试搞好以下几个方面：

①根据小型水利工程的具体施工程序流程开展质量管理方面，严禁发生“三边”工程项目。②严苛根据国家规章制度、政策法规、法律法规编写施工招标会活动，高效管理新项目建设合同的签署操作过程。③根据小型水利工程施工质量规范，严苛选择与组织工程施工和设计团队，以保证参加项目施工的各种工作人员都

具有很高的综合能力，为水利工程总体施工质量的升级和提高保驾护航。④提升项目法人对施工质量现场监管强度，确保施工原材料质量可所有合乎施工规范，确保工程项目具体施工全过程都为按照设计标准与设计规范所进行的，认真细致发生恶意欠薪及分包等行为发生。另一方面，项目法人还应依据小型水利工程有关验收制度合理地机构各种各样质量工程验收活动。⑤项目法人应规范化管理专项资金的应用情况，依据新项目的实际要求严格监督资金分配程序流程，以最大程度提升资金使用率。在小型水利工程施工时应确保工作施工部署的合理化、保证施工期的合理性，以有效防止因盲目跟风赶气路与进展而引起施工质量比较严重降低等问题发生<sup>[5]</sup>。

结束语：小型水利工程具备遍布覆盖面广、基本建设数量大、质量管控任务繁重等优点，工程项目建设中质量安全风险比较多。文章内容遵照“强监管、补齐短板”的总基调，系统阐述了底层质量管控存在的不足，并给出高效的解决措施。期待人事部门、财政局等相关部门处理工作经费和机构改革难题，号召广大群众和地市政府高度重视工程项目质量管控，提倡各参建单位贯彻执行主体岗位职责。除此之外，水利行业内部结构要构建和谐监管分成，外树形象、内强素质，进一步增强监管人员专业能力，为充分运用水利工程经济效益、切实提高工程项目质量水准等保驾护航。

#### 参考文献：

- [1]金秀实.水利工程安全与质量管理体系存在问题与对策研究[J].黑龙江水利科技,2020,48(05):238-240.
- [2]王晓晓.基层水利工程质量管理的优化策略分析[J].决策探索(中),2020(10):37-38.
- [3]胡艳华.小型水利工程质量监督存在问题及建议措施[J].河南水利与南水北调,2020,(04):97-98.
- [4]王雪山.探析船舶机电设备故障诊断方法[J].现代制造技术与装备,2020,(04):116-117.
- [5]丁华.小型水利工程建设安全、质量监督的实践与思考[J].城市道桥与防洪,2021,(04):146-148+150+16.