

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理

赵 明

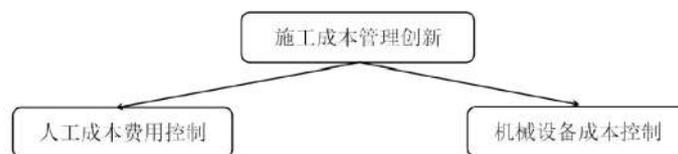
西北电力建设第一工程有限公司 陕西 渭南 714000

**摘要：**目前，建筑管理模式在建筑行业中产生了巨大的影响，要想让建筑管理模式得以良好的发挥作用，就需要通过更合理的方法改善中国建筑管理人员的工作。施工技术与绿色施工管理可以有效的提升施工技术的品质与效能，减少施工的投入，进而让施工公司取得良好的效益。另外，地方政府部门当前正在着力加强对基础建筑工程施工监管的进程中，还需要大力提倡绿色施工管理技术，使所有建筑行业人员都能够充分地发挥自己的聪明才智，并在建筑施工中加入了先进施工管理技术和绿色施工管理，以此推动建筑行业的可持续发展。

**关键词：**建筑施工；工程管理；创新；措施



图一：环境污染



图二：施工成本管理创新

引言：随着中国社会主义现代化的不断发展，以及中国城市信息化发展步伐的推进，城市建设行业也在与时俱进的发展中，对建材行业的工程施工质量的管理问题进行了深入分析，益以促进了工程施工建造质量管理水平的进一步提升。就此，我们针对建设工程的现场实施管理的重点问题，将其置于至关重要的地位上，以建设项目施工管理的实践和进行研究为依据，针对建设项目施工管理以及建设项目现场管理改革的重要性加以探讨，对有关建设施工管理等方面的改革方法加以研究，有力的推动了建筑的施工水平的提升，给施工单位带来了较好的社会效益和经济效益。

## 1 建筑工程管理与绿色施工管理的重要作用

### 1.1 建筑工程管理重要意义

随着中国城镇化进程的持续深入，使得在建筑领域发展得到了进一步，尤其是建筑工程类型与建筑功能，

逐渐朝着多样化方向发展，这使得建筑企业项目运行压力得到提升。在这一过程中，建筑企业想要实现更好发展，那么就要从内部管理层面做好创新工作，对管理方式进行完善与优化，促使建筑工程施工质量可以得到提升。创新是企业发展的重点与关键，能够推动市场管理朝着标准化、规范化方向发展。为积极响应国家号召，建筑工程领域更需要做好管理创新，加强对绿色经营理念的应用，跟上时代发展步伐<sup>[1]</sup>。

### 1.2 绿色施工管理重要意义

我国经济社会高速发展背景下，各个领域开始发生巨大的环境损害事件和环境污染问题，基础能源储备量不断减少。这为社会发展产生直接影响，基于此，要大力发展绿色产业，而建材行业是国民经济建设的主要部分，必须发挥好带头作用。积极推广绿色施工，需要在绿色施工中进行管理，确保建材行业可以为其他产业建

设提供好带头作用,保证在实施时,可以避免污染、生态损害的发生。

## 2 建筑工程绿色施工管理中的问题

### 2.1 缺乏建设标准

在施工过程中,必须重视项目开发的施工品质。工程项目的施工质量影响工程的具体使用效益,并且对人民的财富和个人安全起到很大影响。不过,就中国目前开发的建设领域来说,对绿色建筑管理还没有全面科学的建设要求,而且还没有达到一定的应用条件。在中国发展的一些项目中,低质量的项目将限制整个行业的发展,没有建立规范将造成施工过程产生很大的质量风险。因此,砖墙施工未能按照一定的标准要求,同时平面与垂直墙的安装未能同步完成;在钢筋砼构造中,施工用材长度不足等。这也是施工管理中出现的严重失误。同时,这不但会给工程的最终质量造成恶劣影响,而且将加大了绿色施工监管的困难<sup>[2]</sup>。

### 2.2 缺乏建筑环境保护意识

近年来,中国加大了环境保护意识的传播。但因为中国土地面积辽阔、人口众多,所以各个地方的人民之间的综合素质差异较大,同时国家在环保政策的具体运用之间也有很大差距和缺陷,国家的环境保护意识也不足。在城市发展过程中,政府虽然对宣传与监督措施进行了完善,可是很多的施工人员还是未形成环境保护意识,在选用施工过程中的各类建筑材料时也未全面考虑环保问题,工程过程中建筑垃圾与家庭废弃物也未能妥善解决,造成严重的环境问题。

## 3 建筑工程管理创新及绿色施工管理措施

### 3.1 制定文明施工的管理制度

想要更好地在绿色建筑施工现场开展文明施工管理,首先需要针对建筑施工现场的具体工作内容和工作环境等方面内容做好相应管理制度和具体措施的制订,从而形成科学的文明施工管理制度,对工地中的设施、物流、工艺等有关信息的管理资源进行了持续地完善,同时动态地实施监督管理,以保证了管理工作实施的有效性,并对施工现场中的公共资源进行了科学合理的优化分配,且要加强与各个部门间的沟通协调,避免人力资源的损失,从而提高施工现场的效率。建立相关的规范化制度,维护施工现场和生活区的安全和文明,同时相应的建立一个比较明显的色彩标志,对在场工作人员加以警示。

### 3.2 加强施工成本管理创新

在建筑工程管理中,成本管理工作是其中一个关键内容,通过成本管理的实施,可以使施工部门降低较高

成本费用,避免投资损失的状况发生。所以,关于建筑施工成本核算管理的,要求有关人员能够提高关注水平。具体工作如下(如图二):(1)加强对人工成本费用控制。在建筑工程施工工作开展中,要结合施工方案以及技术方案具体内容,实现对施工成本花费的有效控制。人工成本费用在总成本花费中占据重要比例,因此,需要采取有效措施,全面提升劳动效率。建筑施工部门要对整个施工项目实际情况有正确认识,能够从具体的工程类型、施工进度等方面展开,对各环节施工工作进行合理规划,并对人力资源进行合理配置,将施工人员安排到适合的工作岗位中,防止人力资源浪费或者施工人员不足等情况,这样可以节约更多人力资源成本。此外,要选择工作能力较强、工作经验较为丰富的工作人员,这样能够减少施工中各类问题的出现。(2)机械设备成本控制,属于成本管理创新中的重点工作内容,可以在确保各环节施工质量基础上,选择小型机械设备,或者国产机械设备,甚至国产设备,这样就可以降低对设备成本投资。对机器设备的运用要加以合理分配,平时作好机器维修保养工作,避免运用不合理等各种原因,对机器带来的危害和影响<sup>[3]</sup>。

### 3.3 视角管理创新

公司在进行施工管理革新的过程中,要求采取更为合理的方法增强施工的效益与活力,以便使施工管理的发展具有更为完善的渠道。在企业开发的进程中,公司管理人员必须进一步精简企业的架构,充分利用国内优势,主动引进领先的国外建筑科技,使公司机构与团队能够进行扁平化。通过对国外有关先进科学技术的介绍,使相应的先进经营理论得以较为全面的贯彻,以便有效的充分发挥企业先进经营的作用,在公司的管理人员、作业层和不同层次之间更好地提升了企业的整体效益。在进行建设信息整合利用的过程中,社会的经济发展也应该建立在建设可持续发展的理念之上,以便使建设工程施工公司可以在信息利用的过程中,更好地为社会企业的经济发展作出贡献。

### 3.4 加强施工质量管理创新

在施工质量管理创新中,准备工作的到位与否将对后期实施效率造成直接影响。所以,在现场施工进行之前,工程设计人员应深入到施工现场进行调研分析,并对有关信息加以搜集,并在此基础上,做好施工图纸及施工方案设计工作,做好施工图纸和施工方案的设计工作,以保证这项工作合理性和有效性。在相应的施工图纸与施工方案设计过程中,需要设计人员将施工中所需的人员情况、材料情况、机械情况进行明确,这样相

关工作人员可以结合施工图纸与施工方案,对施工材料与设备进行准备,为后期实施奠定良好基础,使得各阶段的效率都能够提高<sup>[4]</sup>。

### 3.5 加强绿色管理观念创新

首先政府部门必须出台相应的绿化施工技术政策,施工公司必须贯彻党和国家的绿化施工技术要求,必须贯彻各种绿化施工观念,使公司负责人、管理层要具有非常强的绿化环境安全意识,减少旧技术的影响与冲击,提升绿化水平,为生态建设的施工打下扎实的根基。公司的领导都意识到绿化施工技术的优势及其巨大的影响,参与到各种绿化工程建设活动中<sup>[5]</sup>。其次,出台了相应的鼓励政策与举措,在公司内营造出了技术创新的良好氛围,这样才能使职工们有更高涨的工作积极性,逐步的技术创新,并运用先进科技实现了绿色环保型的施工需求,为施工领域的节能降耗、全面发展做出了相应的促进作用。

### 3.6 管理组织结构的创新

企业产品的加工制作以及仓储、销售等业务环节均离不开技术的支持。建筑工程也是,无论是施工前的项目计划书,还是施工过程中机械设备的使用以及后续的监督管理,都离不开相关技术的发展。同时工程项目还对建筑质量有着高度的要求,对科学技术进行了持续的创新,不但能够有效的提高了施工效率,同时也大大提高了施工质量,使项目能够在保质保量的情况下及时的完成,避免耽误工期。建筑企业在进行技术创新时要制定明确的目标和规划,对于技术领域创新的资金也要保证充足,为技术团队和技术研究提供有效的后期保障<sup>[6]</sup>。

建筑企业一般多为传统企业,内部组织架构臃肿,部门重多,层级多,等级多,很多部门都是形同虚设的部门,对于企业进行管理创新造成以很大的困扰,不利

于进行组织结构的创新。因此在进行企业管理模式转变时要做好企业的内部工作,可以适当的对一些不符合企业发展的员工进行优化,并制定相对应的措施方案,职责也要划分到每一个身上,并在固定的时间进行总结复盘,确保每一个人可以完成自己的目标,确保每一项工作可以落到实处,从而实现组织架构上的创新。

### 结语

总而言之,施工管理技术创新与应用绿色施工技术是提高施工企业综合实力的关键手段,因此施工企业必须重视与应用技术创新思想。此外,随着社会的发展,民众的环保意识日益浓厚,政府部门也增加了不少关于环境的控制指标和惩罚措施。所以,建筑业今后必须要朝绿色施工方向发展。在注重公司管理创新的进程中,施工公司必须把绿色施工管理的原则和施工公司的管理要求相结合,以满足新时期对施工行业的管理需求,进而提高公司的整体竞争力。

### 参考文献

- [1]崔志坤.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].工程技术研究,2021,6(02):137-138.
- [2]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(01):140-141.
- [3]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计,2020(24):225-227.
- [4]朱宝常.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J].科技经济导刊,2021,29(18):52-53.
- [5]杨明昊.浅谈绿色施工理念下建筑电气安装工程管理要点[J].中国设备工程,2021(08):184-185.
- [6]周文飞.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(01):173-174.