

市政工程建设监理现状及对策

杨明杰

成都衡泰工程管理有限公司 四川省 成都市 611330

摘要: 市政工程项目会直接关系到城市良好运作和居民和谐生活, 要确保工程质量和经济效益, 务必十分重视工程施工监理。但是, 市政工程专业内容形式的多样化、一部分工程项目高度多元性及其建设行业各种科技的迅速发展, 促使市政工程建设监理遭遇越来越多考验。文中首先简略讲述了市政工程建设中的特性, 归纳了市政工程监理的必要性。随后, 关键阐述了市政工程建设监理的状况和存在的不足。最终给出了一些防范措施, 希望对有关从业人员有一定的帮助。

关键词: 市政工程; 工程监理; 监理组织; 监理人

引言

在城市里项目施工环节中, 规范性监督管理方法起着至关重要的作用, 那应该以市政工程现场监督水准为载体。因此, 文中对目前存有的各类问题和缺点进行分析和研究, 以此作为借助采取相应目的性控制方法进行合理的保护与解决, 这也是市政工程的基本素养。在市政工程现场工程施工监理环节中, 也要高度重视联络监理工程师专业素养, 全方位推进工程现场监理的标准化建设。

1 监理现场规范化管理内涵概述

监理机构的组建对监理工作的开展是至关重要的。在监督环节中, 要明确监督工作人员的总数, 要求监督工作人员的工作职责, 区划监督工作人员的权利, 确立监督工作人员的实际监督具体内容。在规范化的监理工作步骤、监理工作规章制度、监理工作标准及监理监管工作步骤下, 产生平稳、可持续性、动态变化监理现场管控体系, 从宏观上管控市政工程建设中的各个阶段。市政工程监理的现场规范化管理并不是一成不变的。需要结合工程项目的具体情况, 动态性健全与实施监理规章制度, 从而形成融洽、高效率、井然有序、标准、科学合理的监理工作情况。在清楚配合的标准下, 项目风险管理总体目标才能真正的完成。根据工程项目监理的逐步完善和优化, 将导致市政工程监理管理方法更成熟, 监理工作有一个刚度目标, 组织架构更为标准, 管理方法更为科学合理, 管理的过程更为合理性^[1]。

2 市政工程监理存在的问题

2.1 市政监理单位问题

(1) 监理单位在管理方面欠缺规范化。尽管监理单位数量有所增加, 但行业准入门槛低, 工作品质无法保证, 造成监理行业整体水准不太高。施工企业出自于施

工期考虑, 通常忽略工程施工质量, 觉得监理企业需承担相应责任, 这在一定程度上增强了监理工作难度。并且市政工程设计方案覆盖面广, 业务能力强, 配套项目多, 涉及到大量单位的工作。一般各个部门的工作具体内容不一样, 难以融洽, 易造成施工期落后、施工期增加等诸多问题。

(2) 监理企业太多, 就会造成监理工作人员水平参差不齐。与检测设计方案对比, 监理尽管执行难度高, 责任重, 但成本费较低, 是决定监理工作人员专业素养的关键因素。监理工作人员专业素养不太高, 繁杂技术无法控制及管理, 监理工作无法推动。

(3) 监理单位获得的授权有限, 业主人为干预监理工作的因素较多, 客观上限制了监理单位作用的发挥^[2]。

2.2 无法执行技术标准体系

市政道路工程一般包含公路交通、水工建筑物、地下管道、道路绿化等几种, 且涉及到综合性施工技术, 对施工技术标准给出了更高的要求。可是, 目前市政道路工程施工中规范化的技术标准体系并未创建, 施工人员在现场施工环节中还存在一定的随机性和经验型难题。除此之外, 施工时未开展安全技术交底, 造成施工人员没法确立掌握施工里的重点难点和核心技术难题, 进一步影响到工程项目施工品质。

2.3 监理现场内容较为片面

市政管理工程项目现场监管系统的建立对工程实施品质监管水准拥有关键危害。可是, 现阶段工程项目监理的内容建设存有片面化难题, 无法突显工程项目建设中监理工作的自觉性, 仅将监理工作的核心传输到质量管理方面, 缺少对工程进度、原材料、成本费、工地施工安全等环节严格把控, 进而影响了工程项目监理现场的标准化管理能力。与此同时, 监理工作欠缺公信力,

常常遭遇业主或建设单位的干涉和干预,进一步严重影响工程项目监理的水准和质量^[3]。

2.4 施工组织设计编制人员的综合素质不高

与其它施工部署不一样,建设工程机构设计师工作通常有之自己的多元性和独特性,必须具备工程策划水平、专业能力和组织协调能力。施工组织方案工作人员通常欠缺社会经验或专业技能,造成施工部署与现场施工存有误差。它设计方案能够有效合理地处理在施工过程中的突发状况,乃至因为设计与事实不符,原始图纸深化无法和实际融合,工程施工现场材料和施工标准不符合,给工程施工产生不少麻烦。有一些设计师忽略经济收益,造成一定的财产损失。

2.5 缺乏有效的材料管理机制

市政工程项目在建设方式层面与工程项目具有一定的相似度,在建设施工的时需要运用多种多样建筑材料,而且数目比较大,工程施工人员根据施工技术将工程施工材料融合产生市政工程。由此可见,工程施工材料在市政工程项目方面具有重要意义,假如所使用的工程施工材料发生质量难题,那样,市政工程项目最后的交货质量将存在一定安全隐患。因而,监理工作中一定要重视材料的管理方面,为此推动市政工程质量进一步提升。可是,就目前监理工作中来讲,一部分监理工作中人员并没有高度重视对材料的监管与查验,而且欠缺高效的材料管理模式。一部分监理人员在工作上并没正确对待到材料管理方法工作的意义,存有材料管理方法担当意识的欠缺,针对进到施工现场施工材料查验并不健全,这不但并不益于市政项目工程的施工成功开展,与此同时,还会继续因材料样本选择误差但对材料性能试验得到的结果产生影响。除此之外,工程施工材料在储放管理工作也存在一定的不够,一部分材料随便码放在施工工地,不但不按照储放规定放置,都没有按相关要求要求进行安全防护。工程施工材料在进场与储放步骤层面存在的问题,促使材料损伤,不益于后面市政工程施工的成功开展。因而,监理人员一定要重视材料管理方面,运用高效的材料管理模式催促施工单位改善现阶段的缺陷,避免因为工程施工材料存有质量难题从而影响市政工程项目质量^[4]。

3 强化市政工程建设监理的对策

3.1 培养高素质的监理人才

针对市政工程的监理人员而言,既必须具备过硬的工程项目背景信息,还必须具备管理方法、经济发展、法律法规相关的知识,有效的沟通、协调性都是必不可少水平。但是,就目前我国监理人员的源头来说,更专

业的监理人员并不多,大部分都是以各个领域中途转型发展而成,通常专业技能不够,综合素养不能满足岗位需求。一方面要加大培训力度,根据对监理人员开展持续不断的学习培训,从工程设计、行业知识、相关法律法规、事务管理等多个方面全面提高监理人员的综合素养;另一方面,要加强人才引进力度,特别是具备高文凭、资深的专业能力优秀人才,进而日益壮大监理人才团队,提高监理团队的综合素养。

3.2 严格结合施工技术组织,推动落实技术交底工作

全方位多角度贯彻执行各类市政工程的质量监管工作中,基础是确立实际施工监理标准体制,应当积极主动地组织开展技术标准监理工作中,为此加重每个部门针对建设规划的理解了解。最先,在市政工程的工程施工阶段,必须严格贯彻执行有关标准规范计划方案,融合工程项目的特点开展监理工作中,确立对应的工程施工方案,确保全部项目活动都能融合机构状况开展,为此高效地提升技术推行水平。其次,市政工程项目建设施工的过程当中,需要根据规范开展安全技术交底工作中,根据加强对职工人群的培训学习,产生完备的管理模式,进而更加高效地促进工程技术管理工作能力的提升,为市政工程稳定建设与开展给予支持^[5]。

3.3 强化现场监督部门的监督和检查

为确保当场监管工作中可以全面达到标准化的规定,必须积极主动加强对当场监督部门的监督检查和评定,企业质量保障部的稽查组每一个月都需要开展对于全部工程项目的日常检查。实际检查内容为工程项目的实体线质量、安全性质量、别的指标值情况及监管文档,与此同时有针对性地搞好对市政工程的现场监管。企业稽查组针对监督部门的描述主要包括以下几个方面:监管企业、投资控制、施工企业、建设局、监督责任的实施等多个方面,企业质量单位每过一月都要收益内部结构评价结果,并要求每一个项目监理单位可以汲取教训,把它转化成具体工作经验,防止出现类似情况。企业每一个月都要将结论汇报给对应的人力资源部,以此做为优秀人才升职和薪资待遇调节的基本适用,完成对监理人员的实力的精确考评。根据对此类规章制度策略的运用,监理企业能够更加高效地进行对职工人群的培训学习,与此同时还可以极其高效地激发监理人员的工作主动性,使其更加积极主动独立地参加市政工程在现场进行监理全过程,可以说一举多得。

3.4 提升现场监理合同管理水平

合同管理工作通常涉及到繁杂的合同条款,采购管理决定着合同有效执行,因此需要融合工程项目具体情

况开展采购管理,对合同书各项目开展认真细致监管,对每一个合同文本进行系统细读。当场监理人员,在呈现现场监理工作中之际,必须严格把控协议中每一个条文,融合施工工地所发生的事情,对比相关法律法规、别的合同和标准,开展工作中以获得多方都令人满意的监理服务项目。为了保证多方展现出一个互利共赢情况,监理工作中人员应当严格执行合同文本规定,对现场作业质量、进展、安全性等合同书总体目标、展开分析、溶解,全方位了解把握合同书的含义。依照合同流程管理方法开展监理工作中,在开始开展监理工作中以前,工程项目监理人员应当开展工程项目当场参观考察,对合同规定开展技术交底,收集施工工地的各个方面信息内容,并且对信息内容进行分类,按照合同相关条款规定制定条理清晰、井然有序、标准化的监理监管工作要点和程序,最大限度为采购管理做好充分的准备,以提升合同书管理效益^[6]。

3.5 c拓宽工程监理内容体系,行使监督检查权力

首先,质量、进展、安全性、费用等阶段均列入工程项目监理职责范围中,搭建立体式、全方位工程项目监理内容体系,健全监理实施方案编制。在质量方面,规定监理方提升工程项目材料与科技的管理能力,严格根据设计图、施工工艺等标准进行工程施工方案严格把关,对于施工人员的专业资质进行核查,熟练掌握监理技术工程师通知书、违反规定处罚通知单等施工问题跟踪管理,重视搞好建筑钢筋、混凝土、混泥土等工程施工材料的质量管控,由监理人员进行了现场见证记录、开展平行检测,并安排业主单位、设计方等主体进行装修隐蔽工程、关键工艺的工程验收。其次,在进展方面,监理中应对于工程进度开展跟踪检查,借助当场总结会与进度计划表管控措施将项目执行进度向业主单位开展报告,当发现施工质量问题时根据工程施工备忘录、会议记录等形式保证及时纠偏、明确提出整改方案,并融洽解决好交叉施工难题,完成对工程进度的有效管理。再次,在方面,监理中应推行施工过程控制方式,借助日常查验、专项整治立即查清安全风险,催促施工企业应用LEC评估法开展危险源识别与项目管理,强化对设计方案、工程施工方案的审核把关,而且严苛根

据施工工艺与质量安全计划机构开展建设项目的工程验收,确保工程项目质量与安全达标。

3.6 重视材料管理工作,完善相关管理计划

(1)在材料宣布进场前,监理人员需要与采购工作人员一同查验材料外观,而且查验、核查材料的合格证与表明验证。若材料在进场时未出示合格证,需现场开展退货解决,防止质量不符合要求的材料进场危害市政工程质量。(2)在材料进场后,监理人员应以批号为依据选择一定材料样版开展质量检验。在挑选样版的过程中,监理人员需尽量选有代表性的样版,将材料质量检验结果做为质量相关工作的数据支持,以保证该生产批次总体材料质量。(3)在材料运用环节中,监理人员要和有关人员就材料的管理方案展开讨论健全。在市政工程在施工过程中必须按材料的差异特点有效堆积再加以安全防护。在储放混凝土等其它材料时应该根据突发情况采用特殊储放对策,如需在混凝土的储放环节中运用防水对策与防晒隔离对策,防止材料损伤。

结束语

当今社会增长速度十分迅速,都市化建设过程日新加速,市政工程所起到的作用将会更加明显,因而一定要重视市政工程管理方法各方面的工作中,确立各种缺点难题,有针对性地不断改进和改进,这样才可以更好的融合当今社会的建立发展需要,推动城市持续发展。

参考文献

- [1]吴义冬.市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J].幸福生活指南,2019(29):19-20.
- [2]郭光,赵寅超.谈当前建筑施工安全管理工作中存在的问题及对策[J].建筑技术研究,2021,3(10):23-24.
- [3]杨磊.市政道路工程监理中存在的问题及对策[J].消费导刊,2020(2):135-136.
- [4]胡威.市政道路工程监理中存在的问题及对策[J].商品与质量,2020(31):46-47.
- [5]朱雷.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].居舍,2019(25):24-25.
- [6]马艳微.试分析市政工程监理现场规范化管理的措施[J].电子乐园,2019(7):457-458.