

# 建筑工程造价全过程管控研究

赵泽远

化工部郑州基础工程有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**在建材行业竞争加剧的背景下,管理者应该高度重视建设工程造价全过程控制责任,合理降低施工成本,增加施工效益,不然将会降低公司的效益,不利于增强公司竞争力。通过实施科学的费用管理手段方法,不仅能够明显降低施工成本,进而带来更多的经济效益,同时还可以更加优化完善对工程项目的质量管理工作,保证能够平安施工。在现阶段,倘若建筑公司为了进一步提高在建材行业的市场地位,就必须提高建设项目造价管理方面的能力水平,提高工程公司在市场上的竞争能力,并以此促进施工公司得以健康可持续地发展。

**关键词:**建筑工程;造价全过程管控;措施

引言:工程造价管理是人们关心的焦点工作,当前全过程造价管理的推广应用,提升了公司造价管理能力,在确保工程周期合理、工程质量合格的情况下增加投资效益,使施工单位管理能力增强,企业实力增强。具体到项目的管理上,必须掌握好工程立项、建设、实施、验收等不同过程的管理,发挥全过程管理效益,防止出现投资浪费问题,最大限度保护公司利润。

## 1 全过程造价管理的内容

对建设全过程的控制以及费用管理的过程,必须进行建设工程实施立项审核,进行项目的评估;要求对实施项目具体进行施工方案设计,同时进行施工图纸设计,并实施建筑工程项目建设的招投标;要求对实施项目具体开工建设,并进行建筑工程项目建设的竣工验收,最后还必须进行建筑项目施工建设的结算等工作<sup>[1]</sup>。其实,正是为了要把好建设工程项目的全过程造价管理和造价制度控制,并贯彻整个建设工程项目施工建设的全过程。建设工程项目全过程在造价管理和造价制度执行过程中的组织协调,包括价格行政主管部门与建设工程项目的施工建设单位,以及招标代理机构的介入与配合。建设协调小组的目的,正是要给一切介入项目实施建设的各方提供一座较为合理的协调渠道。

## 2 全过程造价的意义

在建设项目中进行整体的管理,一方面与建筑行业的变化和发展的需要相符合,一方面也可以让公司本身的市场实力和管理水平得以增强。所以,在项目费用管理执行过程中,有关人员必须结合政策法规和现实需要加以深入分析,以便确保非必要费用得以合理控制。同时各施工公司对环保可持续的原则加以执行与实施,就必须从严管控能耗和建筑用材质量等,并对现场存在的污染问题进行科学处理。为了保证能够有效开展全过程

造价控制工作,需要对管理人员自身的专业素养、技能水平以及职业意识进行有效培养。除此之外,相关管理人员还需要对各项工作具有的重要性产生正确认识,对工程施工情况进行了解<sup>[2]</sup>。在此基础上,工作人员需要提升自身专业水平,对相关规章制度进行了解,有效积累经验,对现代化的先进施工技术和材料进行合理引进,加强市场动态调查,从而保证各项工作开展能够与市场发展需求相符合。

## 3 建筑工程造价全过程管控的价值

### 3.1 满足建筑市场的需求

在经济社会高速增长的背景下,施工技术日益提升,先进施工技术不断涌现,新型材料品种日益丰富、稳定性日益提高。当前,施工单位必须把最先进的施工技术、新型材料运用到建筑施工中。在一般条件下,可以运用最先进的施工技术、新型材料,制定建设工程造价控制方法,以合理适应建设市场经济要求,从而提高施工行业对建设市场经济的适应能力,并推动施工行业科学发展。

### 3.2 科学控制工程成本

由于市场经济条件、发展情况、天气情况等变化因子以及外部各种因素的作用,设计工程造价极易变化,甚至可能大大超过施工的成本范围。建设工程造价控制直接影响着施工公司的效益,管理者切不可忽略建设工程造价控制作用。加强建筑工程造价全过程监管,可以提高建筑的效益。所以,管理者要有效控制成本费用。在建设工程造价全过程控制工作中,管理者应该从投资决策过程、设计阶段、实施过程、验收结果过程入手,实施造价控制工程,最大程度地降低工程建设成本费用开支<sup>[3]</sup>。

### 3.3 提高预算管控效果

成本是建筑工程造价管理的重点内容之一。在进行建筑成本控制作业前,预算编制管理人员必须进行施工预算编制检查,为今后建设项目的成本控制作业奠定科学基础。造价师通过综合考量各项施工要素,分析项目成本管控重点,科学合理的组织成本控制项目,增强成本控制有效性。此外,工程造价人员还可根据施工物资成本、施工成本费用、施工装备成本等方面来进行成本控制项目,致力于提升施工成本的管控效益。

#### 4 建筑工程造价全过程管控常见的问题

##### 4.1 决策阶段的问题

在建筑工程整个建筑工程建设过程中,决策阶段通常是非常重要的部分,因而建筑工程企业需要给予高度重视。然而,从目前建筑工程建设实际情况来看,施工投资决策过程普遍存在没有合理性和科学性的问题,不仅资金估算效果较差,而且建筑工程企业也并未做好可行性的深入化研究。如果此阶段造价偏低,则又会造成原设计阶段预算上存在缺陷的现状。反之,如果此阶段造价偏高,则会致使设计阶段预算存在不足的现象,给建筑工程建设带来诸多的困扰。

##### 4.2 设计阶段对开展成本控制工作重视度不够

多数建设单位将其工作重心均放在结算数据和施工进度方面,但对造价情况研究工作没有高度重视起来,并且对施工建设项目财务收支情况也没有进行重点考察,没有能够适时就费用和收入作出总结<sup>[4]</sup>。所以,要确保施工项目效益得到整体提高,就必须以保证质量为基础,加大了对工程造价的监督工作。在设计阶段,施工单位必须要进行成本控制工作,而前期的基础管理工作也必须要做好,保障成本控制工作科学、合理,从而避免出现误工、返工等情况,保证项目建设工作顺利进行。

##### 4.3 工程造价预算编制不合理

编制工程造价计划是中国建设工程造价管理和监控的主要环节,旨在为工程造价管理人员和施工单位作业提供参考依据。在制定建设工程造价计划中,若由于预算编制单位对施工者的人员、物质等条件和建筑工程质量的认识不足,没有完整而具体的建筑工程作业资料的保障,加上工程监理机构在系统化监督上的缺陷,会使得建设工程造价预算编制的实际要求发生了很大的差异。不合理的造价计划并不能对建设工程施工作业进行财务成本控制,还将干扰建设工程施工的整个质量管理体系。

##### 4.4 管控力度薄弱,重工期轻成本

工程项目造价全过程管控过程中,难免会遇到各种各样的问题,而重工期轻成本、管控力度薄弱往往是造

成这些问题的直接原因。不少施工单位在工程项目建设期间,为节省施工成本、尽快完成施工任务,在选择施工材料时存在妥协行为,这样势必导致最终工程项目质量受到影响,施工质量与预期标准严重不符,进而出现大量误工、返工等情况,无疑会在一定程度上导致工程造价成本增加<sup>[5]</sup>。若施工方对工程造价全过程管控未予以重视,不但会造成巨大资源浪费,同时也将给工程方带来无法挽回的损失。

#### 5 建筑工程造价全过程管控措施

##### 5.1 设计阶段造价控制

在建筑工程的设计和规划阶段,动态成本控制管理在整个建筑工程中起着关键作用动态成本控制也是影响施工的关键因素之一,直接影响着整个施工项目的经济性与效益。因此,必须保证建筑工程设计和规划方案的准确性,以有效地减少未来建筑工程建设中各过程投资的变化。因此,在实际的设计和规划过程中,有关的人员应当综合考察建筑施工设计图纸,并同时做出相应的修正与优化,以便更有效地实施对不同造价工程项目的动态运行调控。其中,为合理地避免在未来的建设施工过程中出现设计方案的重大变化,还需要进行全过程设计方案监控,并及时地针对其中的缺陷加以调整,在设计工程施工结束之后再进行进一步修改,以避免浪费设计空间<sup>[6]</sup>。在实际施工过程中,必须针对施工需要的材料材质做出严格完善的质量管理控制,在严格保证建筑工程质量标准的基础上,使用那些品质优良价格合理的建筑材质,在实际工地中,施工人员还必须对整个图纸加以细化,这是工程造价动态控制的重要环节,通过采用比较有效科学的工程图纸就能够及时地发现其中缺陷,并能够根据现场的施工条件加以适当调整,提高了施工科学性,从而确保了施工的高效进行。

##### 5.2 招投标阶段造价控制

建设项目投标阶段的造价设计方案影响后续工程的造价。在建设项目的成本控制过程中,管理者需要在招投标阶段合理地进行成本控制。本章从如下的角度研究了招投标过程的造价管理要求。①编制时必须进行清单编制。编写人员必须按照工程现状、施工条件来编写清单。此外,编写人员还必须正确的测算工作量,保证项目成本的效率。②招标机构要负责好评招标工作。由招标单位负责组织实施招标工作,并选择了中标单位后,由中标单位承揽建设工作。同时为了提高成本管理水平,招标单位必须选用资信较好、施工实力强的投标单位,以提高建设施工顺利进行。③采购单位应选用质量合格的建筑材料供货商<sup>[1]</sup>。供货商的建筑材料品质、诚信

程度、调货实力、以及运送建筑材料的速度快慢都会直接影响建设工程成本控制效率。因此为了防止由市场因素所带来的建筑材料物价上升风险,采购单位便可应用公开招标的方法来挑选合格的供货商,这样不但能够降低施工成本,还能够提高工程进度、改善施工品质。

### 5.3 施工环节控制

建筑施工环节是造价管理的重要阶段,同时这也是成本费用开支相对较为集中的阶段,需要各分管造价管理的人员能够做出统筹考虑安排,使得工程建设的费用可以控制在合理的范围之内。建筑工程项目施工全过程的复杂程度,各个环节都会涉及到方方面面的内容,同时建筑项目的建设期限也是相当漫长的,对外界各种因素所造成的环境影响也相当大,这些因素都将对项目的实施过程产生较大的影响。因此在实施造价控制的实践中,必须根据一定的条件规范进行制定操作,进行材料装备等方面的计划审查以及实施控制价格的方法实施,保证建筑装备和施工器材可以达到预定的设计条件,防止由于设备、设备的品质问题而使得项目最终的施工品质受影响,确保可以根据自己的施工进度来开展,使得成本可以达到自己的成本。所以,必须设置专业技术人员对建筑建筑材料和机械设备实施品质管控,并对建筑机械设备开展常态化的检测,保证其使用性能。另外,在项目实施中控制时间,必须增加对项目技术变更的关注范围,第一时间做好管理和评估工作,最大限度地降低因为施工变化而引起的成本增加的情况,必须事先进行适当的处理措施。必须建立健全职责分配制度,落实项目实施管理的职责由专门对工程建设内容进行统一管理,并根据既定的法律要求,来进行对建设工程变更内容的审查工作<sup>[2]</sup>。最后,还必须设立专业的机关来对建设工程项目的施工过程实行监督,通过实施全面的质量监督,能够第一时间发现工程项目存在的问题,只有这样才能更好地保障建筑工程项目施工建设的质量水平。

### 5.4 竣工阶段

从管理的实践上来说,虽然竣工阶段只是全过程造价管理的最尾部阶段,但也很关键。在这一阶段要重视对项目成本数据的搜集与梳理,以形成数据积累的系

统,并使用更加信息化的工具,全面提高工程信息收集与管理的质量。把各种重大工程造价会计资料及其他有关工程辅助的信息直接引入工程信息资源管理中的系统中为实现项目竣工费用核算和项目审核的顺利开展提供有力的保证<sup>[3]</sup>。另外,项目费用管理者也要及时做好与工程各主要参与者的交流,了解动态的数据,最大限度地增强了项目竣工价款与结算项目审计办法的科学性和工作的实效性。在实际施工中,通过不断完善,进一步提高了各类工程前期及竣工后交付核算的财务审批效率,确保了各类工程项目的正常顺利交货,进而大大减少了工程造价的直接经济损失。

### 结语

工程造价的全过程管控,可以在工程施工活动中有效提升人才、设备、物资等与项目资金的有效整合协调运用水平,从而有效减少了工程成本费用,提升了项目的实施效率和工期质量。为做到对造价的有效控制,在实际工作中,企业应当从整体项目着眼,积极推行并贯彻对建筑工程造价的全过程控制工作;同时,建筑工程造价管理人员也需要提高对造价整体控制工作的管理意识,提升自身的造价管理与控制水平,并落实精细化管理模式,以进一步增强造价控制的实效性,使公司在社会中占有重要地位,从而提高了公司整体的经营效益,推动了建筑行业发展和中国社会主义市场经济的不断成长。

### 参考文献

- [1]张雨.建筑工程的全过程造价管控策略[J].工程技术研究,2021,6(10):178-179.
- [2]苗杰,王飞朋.建筑工程管控中的全过程造价控制分析[J].四川水泥,2021,(01):214-215.
- [3]刘娜.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].居舍,2019(15):154.
- [4]佟禹霖,王吉春.试析工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].工程建设与设计,2019(08):214-215.
- [5]李坤.建筑工程管理中的全过程造价管控探析[J].居舍,2019(05):131.
- [6]汪洋.浅谈建筑工程管理中的全过程造价控制[J].居舍,2019,(25):115.