

建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究

王 东

银川第一市政工程有限责任公司 宁夏 银川 750000

摘要：在现代化的建筑工程中，施工技术管理是保证工程质量的一项重要内容。要想保证建筑工程的顺利开展，企业就需要对施工技术管理工作给予高度重视。现阶段，我国建筑工程在施工技术管理方面仍然存在诸多问题，这些问题对建筑工程的发展造成了一定的阻碍。因此，企业应制定相应的措施，加强对施工技术的管理，从而有效解决施工技术管理中出现的问题，促进建筑行业的长远发展。

关键词：建筑工程；施工技术；管理水平；提升策略

在建筑工程的施工过程中，良好的施工管理将会对整体工程的进度、质量、安全和成本实现有效控制。但就目前来看，在具体的施工管理中，依然有很多因素会对其管理效果产生不良影响，进而对整体工程的施工带来不利。基于此，相关单位与管理人员应充分意识到施工管理的重要意义，全面分析其影响因素，再根据实际情况，采取科学合理的措施来进行施工管理。在实现建筑工程施工进度、质量与安全保障的基础上，实现其施工成本的进一步节约，这对当今建筑工程行业的发展会产生十分积极的作用。

1 提升建筑工程施工技术管理水平的意义

1.1 科学管理优化建筑施工流程

项目的复杂性越高，其管理的难度则越大，只有通过科学精细地管理，才能有助施工企业科学合理地制订施工方案，拿出施工计划，减少不必要的劳动，使各项资金、材料、设备和人力等有序配置，确保生产的连续性与安全性。

1.2 实现施工质量的良好控制

对于建筑工程而言，施工质量是施工管理中的一项重要内容。在此过程中，相关单位与管理人员会落实全过程的质量管理，从材料、设备、施工、竣工等各个方面确保其施工质量。尤其是施工过程中，管理人员应对各个施工环节和隐蔽工程等进行严格的质量检查和管理。通过这样的方式^[1]，可有效确保建筑工程的整体施工质量。

1.3 优化企业内部资源配置

建筑工程施工涉及面广，施工中使用多种技术配合，整体投资量大，需要的人员复杂，要想协调好这些事项，则需要科学管理，建筑具有经济属性与和社会属性。如果没有科学管理，则会在生产建设过程中出现各种问题，资源配置不当、人员设备分配不均，难以发挥

出企业的优势，更无法集中优势力量建设一个高质量的项目产品，科学管理是企业的市场竞争能力实现经济效益最大化的保障。在管理期间渗透创新思维可有效提升管理质量，实现人员、设备、施工流程等的优化配置。建筑工程创新管理的实践，有助于整合松散资源，将相关资源应用到对应管理环节中，实现资源合理分配，帮助控制工程成本，解决建筑工程浪费资源的问题。

1.4 实现施工进度良好控制

在建筑工程的具体施工中，科学合理的施工管理可实现整体施工工期的良好控制。相关单位与管理人员可将整体工程按照若干个阶段来进行划分，明确各个施工阶段中的具体工作内容，做好各项工作内容的进度管控。同时，在具体的施工管理中，管理人员也会提前对施工中可能会出现各种影响因素加以科学全面的预测，对施工进行相应调整，确保建筑工程施工的顺利进行，使其施工进度得到更好地控制。

2 建筑工程施工技术管理现状

2.1 施工企业缺乏管理创新意识

施工单位因循守旧、不思进取，只注重眼前的微利，而没有长远的发展意识，凭老经验和老办法指导现代建筑工程施工，管理中漏洞百出，事故率较高。施工企业管理理念没有足够的创新，生产运行组织方式单一，不接受现代化的设备和新材料新技术应用掌握不够，在管理中存在巨大的风险性问题，要想推动企业创新，则难度较高。施工中不注重生产安全，安全管理体系跟不上技术创新发展，技术设备已经更新了，但安全管理却没有跟上，老办法无法解决新问题，施工人员人身安全、施工设备设施安全及施工过程管理环节控制整体落实不到位，不能快速实现建筑施工企业宏伟目标。

2.2 材料管理力度不足

在建筑工程施工时，由于相关单位忽略了材料检查

制度的建立,导致有些采购人员为了谋取利益,采购的材料与相关标准产生偏差,将不合格的材料应用在建筑工程工作中,将会导致安全隐患出现^[2]。并且,施工材料的储存管理有所欠缺,当外部环境因素产生波动时,破坏了材料的稳定性,导致建筑工程项目面临着一定的经济损失。

2.3 监理单位履职不到位

建筑施工管理离不开科学的严格监理,当前,在建设过程中,也存在现场监理人员资质水平低的问题,其素质、技能与建筑施工企业管理标准不匹配。一些工程监理是市场管理运作的产物,其工作的方式很大程度上取决于项目的功能,如果是公益性项目,监理人员则不会认真负责,职业态度不统一,另外,监理个人的专业知识、技术水平等,也满足不了对项目的监理要求,整体素质不符合岗位要求。有些监理人员与个别业主、施工单位存在潜规则,行贿受贿、利益寻租等,根本顾不上对施工质量的监理,发挥不出监理的职能,对产生的一些施工质量问题视而不见,埋下许多安全隐患,对后期的安全使用造成了威胁。

3 提升建筑工程施工技术管理水平的有效策略

3.1 加强建筑工程施工管理理念创新

建筑施工企业不能思想陈旧,要对接市场新动向,结合市场的发展趋势及企业的实际,对传统施工管理理念进行优化更新,从管理层开始做好改变,更好地适应建筑行业新需求。创新管理理念,与时俱进,努力保证资源优化配置,不断提升施工企业质量管理水平,提高核心竞争力,这样才能向管理要效益,提升企业市场的信誉,树立企业良好的社会形象。

3.2 加强安全管理

一直以来,安全管理都是建筑工程施工技术管理工作的重点。因此,建筑企业要想加强建筑工程施工技术管理,就要做好安全管理工作。在工程正式开工前,企业需要对管理人员进行统一的技术培训,以提升其技术管理水平,增强其安全管理意识,从而有效弥补施工技术管理工作中存在的一些不足。另外,在进行施工技术管理时,管理人员需要严格规范设备操作人员的操作行为和操作流程,以避免因操作不当而引发安全事故^[3]。尤其是一些先进的、技术难度系数较高的设备,操作人员务必具备相应的技术水平并应持证上岗。

3.3 加强施工材料质量控制

在对建筑工程进行施工管理的过程中,相关单位和管理人员应将施工材料质量管理作为一项首要内容。首先,在材料采购时,一定要由专业的采购人员严格按照

工程设计需求来进行材料的选择与采购,在确保材料质量的基础上选择性价比最高的材料。其次,在材料运输中,一定要安排专业的监管人员做好运输监管,并严格按照材料出厂时的运输要求来进行运输,最大限度避免材料在运输中受到损坏。再次,对于进入到施工现场的材料,一定要安排专业的质检人员进行检验,并进行见证取样送检,只有在确保材料质量与规格均符合实际工程标准的情况下,才可允许其进入施工现场^[4]。最后,对于施工现场的施工材料,一定要严格按照其存放要求来进行分类存放,并根据现场的实际环境等情况做好施工材料保护工作。在每一批材料应用之前,都应由专业的质检人员再一次对其质量进行检验,只有在确保质量合格的情况下才可以投入应用,不可将变质或破损的材料应用到施工中。通过这样的方式,才可以确保建筑工程施工质量与安全。

3.4 创新建筑工程管理机构

单独设立专门的建筑工程管理部门,负责相关管理事项。首先,制定完善的建筑工程管理方案和目标,包括建筑目标、企业发展目标及施工质量目标等,根据工程建筑情况,综合评估后将项目分化为多个小目标,便于分阶段完成目标。其次,工程管理部门内部需明确划分管理职责,如施工现场监督员、设备检查员、电力系统管理员等,不同岗位人员负责不同管理工作,职责分配必须合理,确保每项管理工作都能对应到相应的工作人员。接着管理部门需要细化各方面管理制度,包括材料存放管理原则、玻璃安装管理、混凝土搅拌等管理制度,每项工作按照管理要求进行,严禁跨越管理流程施工^[5]。最后,管理机构组织现场监管小组,实时跟进施工项目,将管理工作落到实处。

3.5 加强施工环境监测与管理

施工管理中,为有效防止环境因素对整体工程施工所带来的不良影响,相关单位与管理人员一定要事先做好施工现场自然环境与气候环境等情况的调查。在掌握了具体的环境条件之后,可根据实际情况做好相应的防御措施,避免环境条件对施工材料等造成的不良影响。同时,在具体的施工过程中,相关单位与管理人员也应该与当地的气象部门保持紧密联系,及时获悉气象情况,并以此为依据,对施工方案和施工顺序进行适当调整^[6],尽最大限度避免由于天气原因所导致的施工工期延误等情况发生,以此来获得良好的施工管理效果。

3.6 提升施工现场管理人员综合素质

施工管理人员素质与能力关系到质量的控制,如果管理人员素质不高、业务能力不强,发挥不出管理的效

能,建设的质量可想而知。施工企业要进一步明晰各层级管理人员职责,严格监督管理控制,使他们均能够按照权限各司其职,严格实施事前、事中和事后质量控制。施工管理人员要组织技术交底工作,通过技术交底,使各工种均能够明确自身担负的责任,确保各施工单元熟悉质量技术工艺要求,落实技术指导文件。人员素质提升、技能提高是保证责任落实的关键,施工企业需要严格开展针对性的专业技术技能和素质能力培训,发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用,做好绩效考核内容,提高相关人员的工作积极性。管理人员成本控制意识能够保证管理的优化,树立良好的成本意识,能够有效协调好机械设备、材料使用和人力调配,使各个环节相互配合,推动企业效益最大化。

3.7 加强成本控制

要想使建筑工程项目成本管理真正发挥出自身作用,就应以保障工程质量为前提条件,并确保其与合同要求保持良好的一致性,最大程度上将成本支出减少,避免产生不必要的费用花销。针对建筑工程项目成本的预测和管理进行持续性加强。对于建筑工程成本管理而言,工作人员的管理活动是不可忽视的,核心目的是利用多方面管理,避免产生较多的工程项目施工成本,确保带来更加理想的效益。在日后开展相关工作的过程中,应以动态管理原则为主要切入点,并贯彻落实成本节约原则,比较成本真实值与成本目标值之间有无差异性,一旦产生偏差问题,就应找到问题所在,采取合理且有效的措施将其解决。从成本节约的角度分析,应将成本监督与过程管理当做重要日程,及时融合现代化元素在施工方案中,为施工方案增添新的生机,始终坚持管理效率的提高,确保成本节约的目标可以得到顺利实现。

3.8 建筑工程管理的信息化技术创新

现阶段我国已经进入信息化时代,印刷、船舶、航空等各个行业中都有信息化技术的身影,能够对信息数据进行分类、处理和汇总,是信息化技术的典型特点。信息化技术能够有效提升工作效率,减轻工作者的压力。将信息化技术用于建筑工程管理创新的主要措施为:利用计算机技术构建施工模拟系统,用于模拟施工,避免错误设计施工参数影响后期的工程质量;利用PPT、视频等方式定期培训建筑工程管理人员,提升管理

人员的业务能力;在施工现场指导施工人员学习信息化技术,如电子设备操控、起重机械操作等,激发员工潜力,通过信息化技术加快施工,提升工程质量。

3.9 全面落实监督管理工作

施工现场监督管理水平发挥着极为关键的作用,能够彰显出企业管理水平的高低,对建筑工程项目的实施效率及效果均具有较大影响。为了确保工程监理工作可以真正落地执行,应找出传统施工机具和作业手段存在的疏漏之处,及时采取合理且有效的措施将其解决。此外,还需提高对施工环境的重视度。城市建筑在施工的过程中应选择全封闭施工法,设置控制线于施工现场中,在施工现场周围装置一些大型广告牌。建筑施工人员在施工的整个阶段里,通常会造成大量的废弃物,那么应有效地分类、处理以及再利用。建筑施工企业采取相关措施后,能够快速完成废弃物的防治工作,为附近居民生活在优质的环境中提供有利保障。

结束语

综上所述,随着我国社会经济的高速发展,建筑企业之间的竞争愈演愈烈。建筑企业如果想要在房地产市场中占有一席之地,就要重视对施工技术进行科学管理。只有这样,建筑企业才能够及时发现施工技术方面存在的问题,并制订切实、有效的解决方案,从而确保项目施工的顺利进行。也就是说,只有加强对建筑工程施工技术的管理,才能从根本上促进我国建筑行业的长远发展。

参考文献

- [1]徐家旺.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].砖瓦世界,2021(3):128-129
- [2]王伟.建筑施工技术管理优化措施研究[J].低碳世界,2020,10(06):120-121
- [3]李山.建筑工程施工管理中存在的问题与对策分析[J].城市建筑,2020,17(21):190-191.
- [4]叶恩德.浅议如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2021(7):75.
- [5]孙正红.建筑工程施工管理中存在的问题及对策分析[J].中外企业家,2020,(6):135.
- [6]于京尧,张卓,林敏.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量,2020(8):205.