

浅谈工程建设项目管理中材料采购成本的控制

周雪伦

北京国铁华晨通信科技有限公司 北京 100070

摘要：铁路工程建设中重要组成部分莫过工程新项目成本，并且成本控制主要是以材料购置变成为基础组成。它关乎着工程施工建设中力是工程建设管理成本费中最重要的过程。工程新项目做为成本费管控的来源，员工管理活动在这其中起较大效果。由于，材料的购置需要大量人力资源。而且在全过程很易遭受金钱诱惑发生收受贿赂状况，所以无法操纵。因而，购置材料是所有工程建设管理方法相当重要的一个环节。文字恰好是根据对铁路线工程建设中材料采购成本难题做出科学研究，并处理该问题。

关键词：材料采购；成本管理；控制措施；解决方案

1 加强材料采购成本控制的重要性

材料选购的成本费在所有工程的工程造价中占有很大一部分。在工程建设工程中，材料的应用价钱，立即取决于全部工程的工程造价是多少。一般在工程建设项目风险管理之中，降低材料成本费主要有两种方式：一是降低施工过程中材料的耗费，二是降低材料采购成本。

在传统工程建设管理模式之中，降低施工过程中的材料耗费是很重要的，但其实对建筑企业而言，更为关键的是降低材料采购成本。由于施工过程中的材料耗费一般是较为固定，其发展潜力也十分有限。但由于中国目前互联网市场行情在随时变化，销售市场界限还在飞快扩大，从多个方得比较来说，材料采购成本操纵具备很大的价值和发展机会。

与此同时从买方市场其实就是材料经销商销售市场角度出发，买方市场之间的竞争十分激烈，这类市场竞争会让原材料的类型、特性、规格型号、外包装更加多元化，虽然这个在降低材料采购成本上有着重大意义，但也为工程建设项目在开展购置材料选择上增强了难度系数。挑选越大，则更应该工程项目在针对购置材料的品质、信誉度等多个方面，必须做到贯彻落实严苛定期检查后面产品质量问题检测跟踪。

2 铁路工程建设项目管理中材料采购成本控制的主要内容

2.1 编写采购计划

2.1.1 材料采购成本操纵的关键工作就是制订材料采购计划。该计划编制人员有项目设计方案工作人员与技术管理者，编写关键依据图例量与工程施工方案的特别要求，应用以上材料编写结束后，必须相互配合库房管理单位明确计划的可行性分析，明确材料采购量，库房管理单位依据采购明细明确订购经销商和订购方式

2.1.2 采购计划依规制订科学合理的采购量。有效经济发展采购量指的是在工程项目一段时间内与材料采购相关的总体成本做到极小值的采购总数成本，由订购成本和贮存成本组成。目的是为了将材料有关总成本降到最低，依据工程项目状况制订科学合理的订购成本和运输费，重点关注采购成本，得到有效经济采购量。第一，确保全部经济发展采购活动与采购量管理规范相一致，确保全部工程项目都可以融入建设项目的原材料管理规范，使后面材料采购活动与成本管理方法活动具体要求相一致。除此之外，还应当剖析全部成本使用价值的特征，依据材料采购相关工作的策划方案管理方法后面成本管理方面使用价值，为经济发展采购量设计提供更好的信息内容。成本基本要素剖析要和经济采购量操纵规定相一致，为经济发展采购量各个阶段操纵目地提供更好的材料设计方案，确保经济发展采购量分析与材料成本剖析活动相一致。

2.1.3 明确采购计划。明确采购合同类型和管理技术专业采购工作人员，选择适合自己的经销商等，依据工程项目要求明确采购计划，并把计划递交相关部门审批，审批通过并盖章核实后，表明采购计划已经正式明确。

2.2 材料使用率

工程建设期内，常用材料总数极大，科学合理的材料分派是管理方法材料供给的重要。企业统计分析原材料和仓库数据，比照计划与实际耗费，监控和管理方法工程建设有关采购相关工作的各个阶段。依据采购工作中的实行计划，点评后面采购得到的结果，使用材料环节中尽可能按应用，尽量避免消耗。大家选用招标会及施工招投标方式，进行竞争采购，廉价采购高品质原材料。在施工过程中，不断优化常用材料总数，依据设计图纸和现场施工状况严格把控不必要耗费，从源

头上操纵材料采购成本。开发一套内部控制机制,以管理方法供应商评估、采购流程规划、预算执行和采购难题。为了满足各配置要求,有关部门相互配合技术性主管部门,结合实际情况制订防范措施,依据系统软件意见反馈减少成本。它也财务审计和检测采购资产,并用费用预算数据信息做为采购成本可能,从而减少和简单化采购成本,与此同时完成成本保障措施。

3 铁路工程建设项目管理中材料采购成本控制中存在的问题

3.1 材料库存不稳定

如果材料进场时间过早,会占有新项目场所,危害工程施工品牌形象,提升存货管理成本,提升企业资金成本,甚至有可能失窃。此外,还可能产生二次运输费、混凝土等非常容易发霉变质材料的损害提升成本。材料入场很慢,会严重影响进展,也影响工程施工质量与安全,提升业主方施工期惩罚、新项目队组职工损害、建筑塔吊等租赁设备停工损失、中后期维修费用等成本。

3.2 铁路工程建设的材料采购统筹能力弱

一个工程的建立,既需要全部新项目负责人把新项目设计活动做为头等大事,并且要定期保证到设计方案才行的每一个计划方案都和设计方案活动状况的结论相一致。那样,能够统一并融洽工程项目所需要的成本和技术实力的监管。提升采购活动效率。次之,要及时纠正采购计划,让他合乎成本掌控的规定,与此同时适应原新项目材料工作。能够更好地为下一步活动打下基础。进而在正常运转制度下做到采购里的出错率,保证采购的效率和效果。经建筑施工设计方案后,对不同种类的新项目成本展开分析,按照其特性进行筛选,根据研究室所具有的设计价值,使图例和实际活动中的处理方法湘北相适应。增加全部采购全过程所需要的时长,操纵成本,同步进行计划工作中。与此同时,仅有保证采购活动和执行计划的解决方案相统一,才能更好的给予对应的计划方式,推动采购相关工作的顺利开展。

3.3 采购成本高

铁路线工程项目长期存在采购成本高、流程繁琐问题。在开展施工项目成本管理方法时,管理机制不健全,管理的过程形式化。比如,某铁路轨道基本建设,成本费管理档案上对购置成本只纪录材料费和人工费用,成本控制对策纪录也自打采购材料和减少人工费用两方面下手,该项目的现场施工状况与材料特性特点并没结合在一起。铁路线项目成本控制方法落伍,很多企业管理者对采购成本管理方面没有足够的高度重视,欠

缺采购成本管理方法,对成本费资金方案、分配及货品汇总等相关工作较为随意,随意更改筹集资金占比,采购管理方法工作效率低此外,一些工程管理人员不具有更专业的采购管理方法,即便意识到了采购管理方面存在的问题,自己也不知道从哪儿处理。

3.4 采购信息化建设落后

如今在铁路物资管理方面,通过专业工作人员的专业技术开发和项目管理人员的实践过程,构成了比较完备的库房管理信息系统,给工程项目的物资准备、生产调度、储存管理工作中带来很多便捷。但具体营销推广环节中也存在着诸多问题,每个地方的经济情况不一样,物资供应采购管理方法信息化互联网建设也有所差异。经济发达城市投入资金也较大,落后地区投资少,信息化水平低,管理效益低。除此之外,很多项目在工程项目早期还没有完全开展库房管理的信息系统基本建设,在工程中后期无法在需要时展开。比如,在铁路线工程项目中,因为前期项目未项目投资物资供应管理系统的建立,中后期与经销商工作交接材料时,不能使用适宜供应商模块化设计手机软件开展物资供应材料总数、型号规格等相关信息的核查,依然发送电子邮件与经销商进行确认这不但严重影响采购方与供应商间的信息传递,也加强了中后期人力资料整理工作量,减少了采购信息化管理高效率。

4 铁路工程建设项目管理中材料采购成本控制的措施

4.1 提前做好工程材料的采购计划,充分发挥经济效益

4.1.1 依据高铁建设施工标准编写采购计划。铁路线工程项目部应依据建筑工程设计规定、工程施工方案、材料供货方式及工程材料使用量等具体情况,制订对应的工程材料采购计划,更有效的操纵采购成本,做到经济发展采购、降低消耗和普通资金周转等目地。从而确保铁路线工程项目的成功开展。

4.1.2 深入了解家居建材市场最新消息,及时纠正材料采购计划。高铁建设工程项目有关材料单位要正确把握各种不一样材料的供货渠道全新市场动向,依据施工技术具体情况认证工程材料需要量,进而保证工程材料的按时、高品质供货。材料采购工作人员理应随时随地掌握工程材料的具体供货和损耗状况,采取有力措施作出调整,充分运用材料采购计划的效率,充分发挥工程材料的经济收益。

4.1.3 制订对应的材料采购计划,进一步降低材料采购成本。依据编制材料采购计划,工程材料单位要看清材料的重要要求状况、材料采购难易度等诸多问题,在

工程项目建设各个部门中间大力配合、联动发展，完成资源整合共享，统筹兼顾，从而实现采购低质量材料，尽可能的降低工程材料的采购成本。

4.2 强化工程材料采购合同的管理工作

4.2.1 一定要认真查验签署合同主体自主的政治权利和民事行为。二，采购协议中必须明确规定材料的价钱，特别是在需要对材料市场形势状况时的价钱开展明确规定，预防一些不必要纠纷案件。三，材料采购协议中务必确立供应商发生供应延迟时间或品质不符状况后的合同违约责任。这就可以促进材料供应商按约合同履行，并尽量减少了高铁建设公司在供应商不遵守合同时损失。

4.2.2 严格执行材料采购合同管理流程来操作。材料采购合同书区别于其他合同书，合同审批在时间及及时性和时序性上也有明确的规定，铁路公司的材料单位要充分调动材料采购协议的管理效率，严格把关材料采购合同书在办理和执行时风险，对材料采购合同书推行网络信息化管理方法，根据网络技术的，汇报材料采购协议的基本信息，按时完成各个部门对采购协议的交接，尽早进行材料采购协议的基本流程，促使材料采购协议的审核高效率极大地提升了，从而提升了铁路公司的管理高效率。

4.3 严格监控材料的采购成本

4.3.1 在铁路公司的结构搭建材料采购成本管理系统。可以全方位的体现出铁路项目采购材料的总数和额度，能够把材料采购具体内容、日期及材料供应商等关键信息体现出来，有益于加强在施工过程中对采购材料的损耗操纵，为上级部门单位提供更合理且全方位的材料采购信息，在很大程度上确保了铁路项目的材料采购成本计算相关工作的顺利开展。

4.3.2 严苛监管材料采购的各项费用。隧道工程材料成本费在项目成本费用中占有着非常大的占比，因而操纵材料成本费在项目成本管理中便看起来尤为重要。材料成本操纵主要表现在对材料的采购、运送、和存放等方面工作开展改进，尽可能降低不一样环节耗费，进而节省一定的采购花费。与此同时不断更新更前沿的施工工艺，勇于尝试一些减少材料使用量的技术跟新材料，降低材料采购费用，做到严格把控材料采购成本目地。

4.4 严格处理采购腐败问题

采购工作人员是材料采购步骤的关键。因而，制订适度的质量管理标准至关重要，必须更专业的沟通的技巧。采购工作人员应具有很高的综合能力、强烈的责任心和常识问题法律法规，与此同时，应尽量避免直系血亲做为采购工作人员。专业技能代表着对承担材料的特性和材料管理的过程清晰掌握。职责是指一个人的素质，承担责任和诚实的人才能够真正操纵金钱欲望。在挑选的过程当中，采购工作人员会碰到各式各样诱惑，很多供应商可以提供可观的收益，以获得这一机遇。虽然内控管理中有许多处罚方式，但是这依然是在所难免的。这就规定采购工作人员恰当解决这种引诱，不会受到诱惑操纵，具有高度的责任感。掌握学习培训部门的法律法规知识和系统标准，以能够更好地管束采购员工进行原材料采购并避免采购腐坏。与此同时，要表明全部材料采购全过程，便于职工能够了解采购量与采购的全过程。

结束语：由于科技实力的不断发展，铁路建设工程项目对材料的需求也在不断地提升，更为趋于节能环保、环境保护的绿色等优点，这就增强了对材料采购控制难度系数。因而我们应该全新且有效的方法的方式对铁路建设工程的材料采购成本费加以控制。仅有都做好了材料采购成本管理中，才可以减少工程预算、减少资金占用费率、确保工程质量和提升项目效益。从而促进公司的发展与我国社会经济的发展。

参考文献

- [1]周志彬.工程项目招标采购管理的成本控制及其途径选择探析[J].建材与装饰, 2020, No.610(13): 214-214.
- [2]陈蕊.浅谈海外大型工程项目成本管理及风险控制研究[J].城市周刊, 2020, 000(038): P40-41.
- [3]赵忠洵.石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制[J].化工管理, 2020(3): 26.
- [4]章文彬, 司训练, 唐晓霞. 浅谈工程建设项目管理中材料采购成本的控制[J].中国物流与采购, 2020(10): 72-73.
- [5]蹇昱婷.浅谈工程建设项目管理中材料采购成本的控制[J].时代金融, 2020(9): 261, 271.
- [6]高文静.石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制解析[J].企业改革与管理, 2020(10): 144-145.