

市政工程建设管理要点及管理体的完善探析

刘 闯

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司 北京 100084

摘要：市政工程新项目一直是城市整体规划全过程中很关键的一环，特别是在目前城市化过程持续加速最直接的推动下，新建市政工程工程范围不断发展，不但给城市的发展产生非常好的推动作用，并且能够满足大家日常生活需求，但市政工程项目建设中存在的不足却愈来愈多。因而，在市政工程项目建设的全过程中，建设单位务必增强对建设管理的重视度，保证管理方法防范措施可以真正、有效的实行，为建设工程给予有效确保。

关键词：市政工程；施工质量；管理现状；优化路

引言

伴随着我国经济的高效发展与城市化率的逐步提高，市政工程项目管理的必要性慢慢显现出来。市政建设项目的根本建设经营不仅仅只是对城市自然环境发展趋势具有良好促进作用，还能让人们生活更便捷舒服，也是城市建设的主要成效标示。为解决市政工程项目管理方面的管理制度、管理方案、资金分配、进展规定等一系列问题，必须增加市政工程质量控制观念、强化对施工企业的监管、完善市政工程监管体系等有关合理解决措施，进而保证市政工程施工质量。

1 市政工程施工概述

市政工程新项目做为相对性特殊一类工程项目，一般是由公共基础设施基本建设，这些产品主要表现出了比较明显的服务性特性，在后期长期性为公众服务。不难看出，市政工程项目在施工质量层面必定遭遇较高标准严要求，必须保证相对应市政工程新项目得到科学规范基本建设，可以从而形成相对较高的质量，这般才可以在很长一段时间内为群众应用，处理本身等方面的质量风险和困惑造成的不良影响和伤害。例如针对市政工程工程中的桥梁工程新项目，假如在初期工程施工阶段无法产生较为理想的品质确保实际效果，则必定很可能影响后面交通出行行驶实际效果，危害工作人员通用的舒适感，而且还会产生安全风险，应当造成专业技术人员十分重视。另外一方面，市政工程施工质量的监管确保难度系数相对性也非常大，变成项目管理工作的难题与关键点。在市政工程在施工过程中，通常存有的施工质量影响因素比较多，施工质量实际效果不仅得到了每个工程施工因素及其施工程序的直接关系，通常还跟施工工地自然环境及其管理方面相关。落实到每一个施工质量影响因素中，同时也主要表现出了比较明显的多元性和可变性，一切微小误差事情都很可能造成最后施工

质量实际效果遭受影响，这也就进一步加大了市政工程施工质量管理方法难度，变成施工质量管理者不可忽视的核心工作。因而，市政工程新项目不仅总体工程施工难度系数更高一些，质量控制压力相对性较大，为了更好的提升施工质量监管实际效果，必定必须管理者综合性全方位分析每个比较常见的施工质量难题，确保后面施工质量管理方面更加协调有序，能够表现出了很强的实效性应用性。

2 市政工程建设管理要点

2.1 施工材料管理方法

市政工程施工质量控制从原材料下手极其必需，管理者必须在确立全部施工材料需求类型及其需要量的前提下，给予精细化管理全过程严格把关，促进全部施工材料可以获得比较精确可信赖的运用，最后凸显出极强品质确保实际效果。在市政工程施工材料管理方面，管理者必须最先确立原材料采用标准，可以融合相对应施工组织方案开展详细分析，确立各种施工材料在型号规格、总数及其使用时长层面具体要求，从而将这个要求优化为施工材料的选购及其进场配制方案，确保施工材料在供应层面不会有比较明显问题和安全隐患。在这个基础上，对于市政工程中运用到的所有施工材料还要进行全面的检验严格把关，规定确保相对应施工材料还可以在特性层面合乎基本原则，避免发生伪劣原材料的渗入难题。施工材料管理者除了需要在各种施工材料进场前进行逐一审核和必需测试分析外，通常还要重点在于施工当场使用中给予严格监督和核查，尤其是在各种原材料施工运用前，一定要进行合理审查检验，防止伪劣原材料被运用去现场施工任务时。例如针对市政道路施工中运用要求高的沥青混凝土，那就需要使用前进一步审查审核，一旦发现质量降低或者发生环境温度不合理状况，则应该及时更换。

2.2 施工安全与施工项目进度管理

在市政工程中，不但要重视工程施工质量，并且要重视施工安全性和施工期。在施工当场，要充分、科学地制定与执行施工安全风险管理体系，确保施工过程的每一个环节都可以严格执行规范化的标准及程序执行，这样既能最大程度地降低人为失误等诸多问题，又可以有效的确保施工人员的人身安全。与此同时，要加强施工项目进度管理，依照市政工程目标，合理地制订与执行进度计划表，确保工程项目的各个阶段皆能照常进行，并尽可能的在规定的时间内竣工，用这种方式，既可以避免因为工程项目耽误而造成的工程造价升高，又可以让市政管理获得持续发展，进而为推进、相对稳定的城镇化进程打下坚实基础^[1]。与此同时，创建一套切实可行的项目进度管理体系，并和工程项目的具体情况紧密结合，明确施工时长，并结合实际情况，制定科学合理的施工进度，再对各个工艺流程进行合理整体规划，确保各个阶段的施工按时竣工，以达到对工程进度的有效管理。除此之外，因为气候、气温等多种因素，还需要提升有关部门与当地气象局沟通，并立即作出调整，减少对于工程进度产生的影响。

2.3 施工人员管理方法

市政工程施工质量控制在施工人员层面也要狠下功夫，规定确保施工人员参与其中实际效果较为理想，能将全部施工每日任务逐一井然有序落到实处，着力解决施工人员等方面的影响难题。根据市政工程新项目针对施工人员的需求来说，首先要确立全部施工人员的相关资质，从而为施工人员的采用提供借鉴，促进相对应施工人员还可以在参加项目后建立良好的胜任能力，尤其是在一些重要且工艺繁杂的步骤，施工人员的资质认证是至关重要的，都是确保后面施工品质功效的关键前提条件。在具体内容中，还必须做好必须的培训及具体指导，规定密切关注于施工人员品质意识的提高，使其深刻认识到施工品质便是市政工程工程项目的性命，规定在施工全过程中予以实实在在地贯彻和践行。施工人员应当具备比较高警觉性，在参加项目前能够综合性深入分析全部可能出现的品质不可控因素，从而提早从个人下手给予防治，禁止心存侥幸。

3 完善市政工程建设管理体系的措施

3.1 提升市政工程品质管理观念

市政工程项目的一个施工环节都好似系统一般环环相套，任何一个阶段缺少都对工程项目项目导致比较大的危害。市政工程项目事关需求侧改革，如果出现产品质量问题也会给人民群众人身安全及其国家发展等经

济损失。根据各类学习培训学习，增加市政工程项目管理者管理观念。根据多方位、多层次的学习宣贯，让项目管理者意识到项目其价值，提高管理者使命感、责任感。根据使用信息化方式，应用互联网宣传阵地开展主题教育，提升施工工作人员在施工管理中的认知。在正面激励的同时也可以应用反面典型给工作人员举例子，进而填补自身的不足，提高质量认知程度。

3.2 自主创新和改进施工管理方式

在市政工程中，建设管理是一个十分重要的步骤，其管理会直接关系到全部工程项目的品质，因而，在实施工程管理的过程当中，既要将工程项目建设的规范有机化学地结合在一起，又需要不断地开展传统管理核心理念、管理方式的突破和改进，把一些前沿的管理理念与方式对其进行应用，使工程项目管理工作中得到顺利开展。建筑施工企业要不断更新自己的经营观念，高效地应用和融洽施工管理方式，并把它与信息化技术相结合，进而既可以有效的提升工程项目建设管理效率和质量，又能科学地确保工程项目项目的实施情况。强化对项目管理人员培训学习，提升他的综合能力，在项目早期，监理机构需要对项目项目投资、施工期等方面进行监管，并不断完善管控体系，避免出现以次充好等诸多问题。

3.3 强化对施工原材料、机器的管理幅度

现阶段，市政工程的快速发展需要大量市政工程，其整体建设情况将会直接关系到城镇化进程，因而，应加强市政工程的建设和管理，保证工程项目建设的有序开展，是保质保量的高效确保。但是，市政工程在建设环节中，涉及的难题许多，施工也非常复杂，必须从各个方面、好几个视角下手。在市政工程中，施工原材料、机器设备管理就是其中的一个关键要素，施工材料及机器的管理要有专业的管理，从材料及设备采购下手，确保施工材料及机器的品质合乎施工标准^[3]。与此同时，需注意原材料的运输管理，每一个原材料都会进行严苛查验，之后才能进入施工工地，合乎工程建筑产品质量标准的原材料，即可入场。

3.4 严苛验收流程

市政工程质量管理的最后一个过程是检查。依据多方位细致入微的工程验收办理流程，既能及时发现初期施工工作上留下来的质量风险，也可督促责任人修复，最终形成优质高效的市政工程新项目。在调查前提下，质量经理先要辨别全被检测项目，结合检测机制和要求选择最好是检测技术，然后进行精准、精准的检测报告，以可用施工品质^[7]。当然，需要将相对应的验收流程

纳入施工,这个时候就需要很强的及时推动作用,能够及时发现和纠正施工中的商品质量问题,避免影响后边生产流程。

3.5 提升信息化建设

市政工程建设项目一般规模较大、施工期长,施工进展会受多种要素危害,无法按时完成。近年来随着城镇化进程的加速推进,市政工程的总数逐渐增多,各界人士对城市道路公路桥梁品质的规定愈来愈高。市政道路桥梁工程是中国基础设施建设建设的重要环节,它施工品质会直接关系到广大人民群众行车安全,关系着社会经济和整个社会协调发展^[4]。伴随着信息时代的发展迅速发展。在市政工程建设中,建设管理也需向信息化方面发展,搜集、梳理、处理数据信息,深入了解与建设相关的地质构造、地下水、城市公共交通、气候环境等信息,造就完善的工程项目建设数据库系统,强有力适用科学合理的施工管理,为中后期完工给予靠谱信息^[9]。在新管理技术性的大力支持下,能够帮助建设企业创建多维度的管理管理体系,提升参加城市规划项目的部门和单位之间的交流,分享信息网络资源,防止反复活动,为提升施工管理和品质造就良好条件^[5]。除此之外,建设企业还应根据工程承包合同的需求,在确立引入尖端技术的品质管理、成本费管理和安全防范措施目标的前提下,提升优秀施工技术以及工业设备的引入。提升市政工程品质,打牢基础,防止技术性落后、设备老化对市政工程建设导致不良的影响。

3.6 完成信息共享,确保信息有效的沟通

市政工程建设涉及到的各个方面较多,每个部门的交流与沟通也比较多,无形之中给市政工程管理增添了工作压力。比如,建设一条城市道路,业主方不但需要办理建设用地规划许可、工程项目建设批准和农转用等前期手续,与此同时,也需要追踪土地的征缴状况,当项目建设商业用地需涉及到别的项目商业用地时,还需要与其它项目的业主方沟通协商实际用地的应用情况,涉及到办理手续划拨的需要办理划拨办理手续,涉及到商业用地结算需要办理资金清算,许多手续是紧密结合的,当某一阶段沟通不到位时,会影响到下一环节证件办理^[6]。因而,引入信息化工程项目管理技术性,完成信

息共享,立即动态更新项目的有关信息,不但能完成具体情况具体分析,并且能确保信息有效的沟通。

3.7 完善市政工程项目监管机制

建立建立完善的市政工程项目监管管理政策是一个市政工程可以最后圆满完成的关键所在。确立项目之中所设置的什么单位是管理部门,那些是承担融洽单位,进而保证职权统一从而确保项目的正常运行^[7]。每个部门要了解自己岗位职责,搭建管理体制。总体来说,在相应责任主体工程验收结束后,市政工程施工唯有通过相关部门的办理备案确定,合乎在我国相关规定才是真正进行,因此市政工程项目管理者需要不断完善监管机制,将市政工程施工的全过程都放置指导下,从而对建设方、施工方、建设方、监理方产生管束,正确引导全部项目工作员持续对于自身个人行为加强规范。

结束语

总的来说,市政工程施工单位具备提升城市室内环境的主要义务,这说明其需要满足大家在生活和、学习培训、工作中等多个方面环境中的规定。若想高效地提高新项目的品质,务必强化对工程项目的根本建设,相关部门应依据工程项目的具体情况,采用科学、有效的举措,确保工作按时、保证质量地做好工程建设,为城市基本建设高质量的基本建设奠定基础。

参考文献

- [1]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021(8):3.
- [2]刘永红.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].智能城市,2020,6(9):2.
- [3]尊鹏陈,磊肖.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑工程与管理,2020,2(6):3.
- [4]王向阳.市政工程施工质量管理分析与研究[J].中国设备工程,2022(03):201-202.
- [5]谢燕双.市政工程建设施工质量管理研究[J].城市住宅,2021,28(S1):227-228.
- [6]张淇.市政道路施工的质量控制与管理策略[J].居业,2022(01):55-57.
- [7]余刚.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):1.