

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

张妍妍

项城市自然资源和规划局 河南 周口 466200

摘要: 市场经济的蓬勃发展, 促进建设项目逐渐增加。建筑管理是一个复杂性、变化因素多的管理工作, 往往伴随着劳动力的流动、建筑作业繁杂以及管理的流动性大等特征, 但也确是一个不容忽视的重要任务。施工公司采用科学的施工管理模式能够推动生产率的提高、促进业绩的提高, 也有利于施工进度和效率的提高。就目前中国建筑管理的发展而言, 由于大部分建筑公司比较重视的是施工的速度与品质, 对施工管理体系仍然有着诸多的缺陷, 同时上述因素的出现也影响着中国施工公司的良性发展。本章就施工管理体系现状分析及控制策略进行讨论。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 对策

引言

由于当前建筑业的不断发展壮大, 建筑质量问题也愈来愈大, 不能实现应有的质量, 往小处说就是对整个建筑的社会效益带来负面影响, 往大处讲就是给政府或者是企业带来了极其恶劣的效果。想使中国的建筑业科学发展, 稳步前进, 使各界人士安居乐业, 就必须关注工程质量控制的问题, 持续改善施工品质, 使工程质量控制深入到我们每个人的心里。

1 建筑工程管理概述

所谓建筑工程管理, 即一种高效率管理模式, 需要清晰地了解建筑工程各个环节, 并分析出每一环节之间的内在联系。鉴于每一建筑企业基本情况都不甚相同, 还需要在工程项目管理过程中融入经济学相关理论, 令工程项目各个流程在规划、组织、监督等方面进行得更加科学, 进而在保证项目质量的前提下, 使企业经济效益得到有效提升^[1]。从管理范围来看, 首先, 管理对象包括工程决策、设计以及施工、运营等各方面内容, 只有管理得当, 才能保证工程项目顺利得以实施。其次, 建筑工程管理应以提高管理效率与质量作为工作核心。再次, 施工项目管理对成本管控有着关键重要性应将工作重点放在对建筑工程生命周期的分析之上, 以此来指导企业各项投资决策, 并制定科学的设计与施工方案。

2 建筑工程管理实施的重要性

首先, 建筑水平的影响和管理效果会对施工公司的发展、取得的经济效益产生直接影响。在新时期的大背景下, 越来越多的施工公司如雨后春笋般快速发展起来, 如今施工产业呈现了一派欣欣向荣的景象, 不过同行业内部的竞争却越来越剧烈, 各个施工公司怎样在竞争如此惨烈的市场中取得良好的发展势头是值得思考的事情。因此, 必须加强施工的监督管理力度, 有效提升

施工的水平, 支持建设工程施工企业增强实力, 以此推动施工企业进一步发展。其次, 建设工作呈现着生机勃勃的发展局面, 越来越多的新工艺、新材料和新型建筑材料层出不穷, 并合理的运用在了建设活动中, 建筑的构造也显得越来越复杂。建筑工程中的合理展开, 可以使许多新工艺、新科技、新技术设备在确保安全的前提下合理使用, 从而把他们的意义与作用全面凸现出来。最后, 建筑和其他工程一样, 二者之间存在巨大的差别。施工存在综合性的特征, 种类较多, 而且模式又不尽相同, 在具体实施的过程中极易遭受多方面的干扰, 特别是建筑施工衔接问题^[2]。若不能进行施工工序衔接, 极有可能会对施工总体的工程质量和秩序建设形成负面影响, 不利工作进行。

3 建筑工程管理现状分析

3.1 管理工作机制匮乏, 缺乏制度约束效力

建筑工程管理过程中涉及到的具体规定不齐全, 使得整个管理缺少有效的规章制度保证, 在一定程度上限制了工作质量管理水平的提高。项目牵涉领域广泛, 对有关管理人员或是各方面的技能要求也相当高, 如果有健全的法规进行制约, 可以有效促进项目管理工作有条不紊的进行防止某一环节发生偏差, 从而影响整个工作的顺利开展和实施。但纵观大部分施工公司实际状况, 在内部管控和风险管理流程中面临着对制度的建立健全, 以及新时期发展变化创新制度上意识欠缺的问题, 使得现有的制度相对传统滞后, 无法满足新形势下施工项目管理的现状。

3.2 管理专业人才有待增加

现阶段, 中国建筑工程公司所需要的人员培训和管理机制还不能与公司产业的发展水平相配套, 行业中缺少高素质、高学历的优秀经营人员。现有管理者所具

备的综合管理才能和水平较为局限,导致公司在发展过程中出现极为巨大的人员短缺。有些公司的成长历程中具有传统公司的经营特点,而管理者通常没有专门的经营专业知识或者管理工作经历。一旦这类员工处在重要的经营职位上,其经营功能将不会得以有效实现,进而对公司产生影响。

3.3 施工材料管理不当

一些建筑企业过于重视利益,在建设过程中很可能使用不符合标准的材料,而用这样的材料进行施工,必然会对工程质量造成极大影响,甚至产生豆腐渣工程。众所周知,砂子是建筑行业极为重要的一种原材料,一些企业在选择砂子时使用了泥土含量高的天然砂却并未水洗,若是将这样的劣质沙子搅入混凝土中,混凝土强度必然会被极大地拉低。若是混凝土强度低,就可能造成桩基偏位或者是屋顶裂缝等病害。同时,水泥也存在标号方面的差异,一些施工企业若投机取巧,必然也会导致水泥质量不达标,进而对整个工程实际质量造成很大影响。此外,为防止施工材料在工程项目建设过程中出现较大浮动,很多企业会在施工前购进大部分材料进行贮藏,而若是贮藏环境不适宜也会导致施工材料出现形变、受潮等,这无疑会致使其使用性能下降。

3.4 安全管理不到位

在施工管理中,施工现场对安全生产负责不清楚,无法科学合理地配置好施工管理。监督管理机关不能准确地把建筑工程安全生产标准准则、安全生产文件传递给施工,一味在口头上强调安全生产、文明施工,安全管理流于表面,这无疑会危害到建筑施工的安全保障。

4 建筑工程管理中的优化措施

4.1 创新管理模式

当前,施工企业必须按照网络时代的趋势来革新经营方式、提升管理水平。另外,施工双方也应加强沟通交流,有效处理施工中的各类难题。目前,不少建设公司引入了EPC管理模式。在新时代背景下,建设公司必须创新EPC管理模式,建设信息管理系统,同时运用该管理系统来进行数据自动化收集与管理。信息管理系统除了能够帮助建设公司快速掌握工程进度外,也能够为EPC总承包商专案管理方法革新的思路。信息管理系统不但可以确保现场各阶段密切相连,而且可以协助施工人员进行数据共享。在大数据库的支持下,施工人员不但能够准确了解各个施工环节的真实状态,还能够及时发现并处理在施工过程中出现的问题,进而提高了建设工程施工的顺利进行,并改善了施工效率。应用创新管理模式,可以完善EPC管理模式,可以改变施工人员的思想观

念^[4]。在创新管理模式的观念指导下,施工人员将更加注重各部分间的信息沟通,同时会制定科学的项目管理规划,这样增强了施工管理模式的有效性。

4.2 建立健全规章制度

建立健全良好的监督机制系统,能够为公司所有工作的顺利开展和实施提供依据,同时当出现某些不良现象时,也能够有法可依、有章可循、违法必究、公正透明,得到员工的认同与信服。那么在今后的管理工作中,企业首先要在建立健全规定的基础上,完善问责制度,夯实管理责任,加强法规体系化监管力度,使得法规可以有效的起到约束、监管与保护的功能;其次,在管理体系建立上要强调精细化与可操作性,同时针对质量控制的具体内容也要加以明确,包括了招标投标、工程造价、施工进度工程建设质量、建筑施工安全、物料供应等多个环节,使得各内容的细节部分更为细致、精确,能够处理工作中发生的各种突发问题。最后,制度精细化的同时要保证能够满足新时期新形势新特点和新变化,公司方面要做好对我国在工程管理方面制定的政策法规调研分析,加强对国家有关政策法规情况的理解与掌握但是要充分考虑公司的具体发展计划,将二者有机融合,形成比较适合公司本身实际状况的管理机制。除此以外,公司也能够通过设置专业监理队伍来完成工程项目管理的目标任务,采用专业化、规范化、科学化的人性管理与监督方法,有效提高项目管理整体的质量效益。

4.3 构建专业队伍,增强人员培训力度

尽管近些年科学技术水平日益提高,建筑施工过程日趋机械化和自动化,但仍然离不开人工的投入,所以做好人力管理非常关键,具体可以从如下几个方面入手。首先,通过宣传不断增强施工的安全意识,可以通过发布海报和讲座等各种方法,使每个施工都了解到实施安全管理意义。其次,必须经常组织工程技术人员开展科学的技术培训,严格依照公司的学习制度实施,持续提高工程管理人员的专业知识和技术素养。再次,提高管理人员对施工建设项目的重视,施工单位可以设立完善的奖惩制度,针对管理工作中成绩突出的优秀员工予以相应的奖赏,可以是物质方面的奖赏,也可以是口头奖赏,反之,对不符合规则的员工就要予以严厉的处罚,因为通过这样的方法可以调动员工的工作积极性。最后,员工要积极响应公司规定,通过培训来不断增强自己的经营实力,对施工现场的各种器材、机械设备、工程管理人员和施工要求深入掌握,以确保公司各项政策的正确性,维护好正常的现场秩序,提升工程施

工服务质量。

4.4 强化现场安全管理

建设工程施工的现场安全控制应进行合理布局的控制。施工现场的易燃易爆、危险材料应科学管理,按照总体布置规划要求单独堆放,并设立标志。灭火、防火设备应符合灭火规程要求,危险管道出口等重点部位应设立醒目的指示安全标志。生活和办公室必须与施工现场区保持必要的安全距离,并做好隔断设施,搭设的活动室高度不得高于三楼,同时要统一布置人员住所,防止进入厨房、作业区、变配电所等。搞好以上现场管理工作,需要增强施工、管理者的安全意识,才能使施工顺利开展。

4.5 加强材料管理工作

质量控制也成为设计工程施工中必须思考的重大课题。这些新型材料与常规建筑材料比较,在稳定性上更具有优越性。做好工程现场的物资管理工作也是建中工程施工者必须着重关注的环节,因为不同物资其自身也具有不同的性质与应用范畴。对资料的合理使用要求资料管理人员进行前期的相关分析与调研,针对不同的资料进行分类,针对各种资料的应用特点加以分析,从而能够保证资料后期的应用发挥出最大限度的作用。信息化管理的应用可以优化物料管理的应用效率,其对物料的购买量、使用率和剩余数量等状况的掌控一览无余,对物料的生产厂家、性价比,以及企业资质和信用等级等状况也可以明确的了解,不仅保证了公司本身的效益,同时对物料的品质有了更全面的把控。

4.6 加强施工过程中的质量管理与控制

实施工程质量管理的重点在于强化对建筑施工全程控制,是对整个建筑施工过程中的质量控制关键所在。对工程实施过程中的质量问题首先加以控制,然后有针对性的制订控制方案;进一步引导职工建立起责任意识,推行质量工程问责制度时;要逐步对管理者的职责加以明确,并有针对性的加以规定。对整个施工过程有清楚的辨别,分阶段的进行工程质量控制事情工作。在筹办的阶段,必须先充实掌握一切可能对工程质量造成负面影响的因素,来提前结束准备阶段的工作内容在开展施工

的时候,就要预先对工作质量加以管理,并严密检验好所有工作阶段的内容,并且要监控好工程建设的全部流程;最后的建成合格的时候,更要完成验收事情实时发现隐藏的问题,确保施工的品质。当前很多的建筑公司在工程监制方面,并没有全程的质量把关而只是对在施工中的实行阶给予了足够的器重^[3]。施工项目的整个流程是一个整体,要想保证最后取得一项品质过关的项目,就需要对全过程加以监控。对整个施工全程要采取科学的手段办法,及时处理施工中可能出现的各类问题从而提高质量。

4.7 提升工作人员风险意识

建筑公司应创新营销手段,通过多种形式的广告宣传,逐步提高从业人员的风险意识。如建筑施工公司在项目的前期筹备中可以通过公司文化、企业微信、公司网络等各种推广手段,让员工更好的掌握企业管理的特点和方法有针对性的克服企业管理工作中出现的困难,从而逐步提高企业员工的管理素养与水平,并促进企业管理正常化规范化。也可通过经验交流与学习心得共享的形式,扩大信息量并提高人们的临场应变能力与对遇到问题的处理能力。

结语

综上所述,在工程项目的实施活动中,工程管理有着高度的重要性并且涉及诸多角度的管理内容,所以管理者必须进一步增强自己的管理才能。同时,企业在发展中需要构建更加优质的管理体系与管理制度的,对技术进行综合性的优化管理,以多角度、多手段来全面提升企业的工程管理能力。

参考文献

- [1]柳志军.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].大科技,2020(15).
- [2]原慧芳.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建筑·建材·装饰,2020(5).
- [3]田祥荣.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材发展导向(下),2021,19(5).
- [4]王钦,陈阳.建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J].居业,2021(4):155-156.