

# 提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

王亮

项城市自然资源和规划局 河南 周口 466200

**摘要:** 市场经济的发达,社会的进步带动着中国建筑行业的蓬勃发展,就目前而言,中国建筑业市场竞争日益剧烈,施工企业若想从这种竞争中脱颖而出,就必须对自己的施工质量及施工流程加以优化管理,全面提高房屋建筑的施工水平和施工效益。不过,由于目前的中国建筑施工质量及其施工管理水平仍面临着一定的困难,加上市民对住宅建筑的品质需求逐步增加,住宅建筑工程的供应量日益扩大,给施工企业提出一定的挑战,所以,优化施工管理模式和提高施工服务质量已越来越成为提高房屋建筑产品质量的关键手段,能够有效促进住宅建筑业更好、更快地发展,从而给施工建设企业带来相应的效益。

**关键词:** 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

引言: 当下,建材行业发展很快,作为构成建材行业的主要组成部分,住宅建设和人类的生命财产密切相关,稍有不慎极易造成难以挽回的损失。在当下的施工中,经常出现施工综合素质欠缺、施工人员素质不足等的各种问题,严重干扰了施工的正常进度。因此,本文主要从施工素质和工程质量方面进行了深究,非常具有现实意义。

## 1 提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建设领域的发展,是社会经济发展的主要力量,近年来,随着城市化建设的需要,中国的建设领域特别活跃,建设经济蓬勃发展,在社会国民经济中的比例持续上升,随着时间的推移,建设经济的发展逐步减缓,步入一种比较稳定的发展期,在这个经济新常态下历史背景下,施工企业仍然存在着很大的生存困难,所以建设企业想在当前的施工行业中保持良好的地位立足,那么就一定要改变发展思维,切实意识到了施工管理和施工品质管理的重要性。严格来说,建筑工程品质管理也属于项目控制中的主要部分,但二者之间具有着从属关系,因为工程质量是当代工程项目中最关键的施工技术指标之一,若工程项目本身就存在着工程质量问题,不但有损工程于品牌形象,更不利于工程的验收,同时也可能造成巨额的工程建设支出,而有些重大的工程建设质量问题,更是需要推倒重建,对企业造成了巨大的经济损失,在当前这样复杂的社会情况下,工程质量问题的出现,将对企业的正常经营造成很大的冲击,而且项目的建设存在规模大、复杂度高的特征,在建设过程中往往会产生多个工程质量问题,一定要采用有效的建筑品质管理对质量影响因素加以管控<sup>[1]</sup>。从企业的发展层面上考虑,施工质量管理的合理实施,能够有助于企业塑

造良好市场形象,从项目本身的角度上考虑,能够降低各种不利因素对工程项目施工产生的负面影响,为人民提供安全平稳的生存环境,所以,在项目实施过程中,高效的施工品质管理是十分关键的,关系到工程项目本身的施工效益和企业的发展前景,一定要受到企业管理人员的高度重视。

## 2 建筑工程管理与施工质量常见问题

### 2.1 缺乏完备的监管制度

就工程建设而言,建设工程监理地位非常关键。建筑监理的执行效率低,会直接影响到建筑实体品质和建筑后期使用的安全性。不过,就当下的发达国家比较,由于现代建筑行业的起步晚,导致许多的法规,包括规章制度的不够完善性。所以在施工监督方面经常由于没有完善的规章制度和法律指示,导致许多建筑者在开展施工监督方面也无法落脚,可以针对自身的需要加以立法,缺乏相关的立法保障<sup>[2]</sup>。另外还有一些地方政府部门及其相应的施工监督机构忽略施工的监督,造成一些上级颁布的一些房屋建筑规定,无法真真切切的应用于实际的施工项目当中,严重制约着我国施工本身质量。所以就会减少在施工监理方面的人力物力投资,甚至在施工初期的工程设计、地质勘察以及施工搭建、工程质量检验等方面,都无法合理的依据国家有关规范一一实施。这样导致建设施工极易产生质量方面误差,造成施工质量无法保证。

### 2.2 工程管理方面

根据企业实践的分析,施工企业一般会采用承包的形式,不过某些时候承包企业的工作职能分类,也往往没有清楚,有待完善。同时,受限于经济收益的约束,许多企业为提高自身企业的投资效率,产生了不能平均

分配、严格划分项目经营部门的情形,而且这个情形尤为常见,在这个情形下就容易造成某些项目的建设企业,在项目执行时必须受到多方面的压力,导致其选择经营项目时,产生了疏于管理、管理不力的现象,如此便会增加各类质量安全问题出现的概率<sup>[3]</sup>。另外,建筑项目进场施工阶段中,还存在许多项目管理方面的困难问题,比如,施工企业里面的绝大多数施工人员,都属于进城务工,无论是个人的文化程度,或者专业知识的储备情况都有限,导致个人的质量安全管理意识也相对较低,从而无法在施工场地中按照一定的规程规范,进行全部的施工内容,甚至部分施工人员在工程管理者纠正其不适当动作时,存在不服从管理的情形,甚而与其争吵情况。

### 2.3 在建筑施工中的施工方案的不合理

在建筑行业中,施工方案是由专业的工程师制定,移交至工程管理部门由相关技术人员参考。但部分施工技术从业者滥用了手中权力,甚至存在施工计划失控的现象。这一现象不但对项目进度、项目造价等形成巨大压力,更极大增加施工人员的施工难度与压力。施工技术企业要取得良好的经营管理能力,在较大层面上就需要建立一个健全的施工技术管理制度,将现场施工技术的资源合理投入使用,同时把管理职责具体落实到人<sup>[4]</sup>。加强对施工技术人员的有效配置与培训,管理人员是现场施工人员技能培养的关键所在,其目的在于确保施工人员技能的有效培养和使用。根据施工现场实际状况建立相应的实施技术与管理体系,对应用技术的人员、设备情况、设施保养等方面逐步进行监测、管理,保证其要求和效率达到实际施工要求后方可进行实施。所以,施工企业也必须要提高对这方面的认识,重视对施工管理技术方面的训练,通过经常进行相应的训练来使管理者可以逐渐提高自己的水平,让每一位施工管理者都可以在相应的项目上充分发挥出自己的水平,如此施工管理业务才可以获得更快速、更高效的开展。

### 2.4 施工材料监管不足

现代建设工程施工材料越来越复杂,建筑材料类型多样,种类复杂,建筑材料监督管理工作的难度愈来愈大,由于当前建筑材料监督管理规范与程序的不健全,建筑材料监督管理实效性较差。具体表现为建筑材料供应不合理,建筑标准不过关,资源浪费严重等。在建筑施工中以次充好、偷工减料和对隐蔽式施工中的劣质建筑材料使用监督管理不够严格,给整个建设工程埋下安全隐患。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### 3.1 保证工程使用材料的质量

在实际施工环节,一些承包单位过于强调企业效益,在原材料供应上偷工减料,原材料性能不合格,如果大规模投资施工,也会为工程质量埋下很大的安全隐患;同时,这种材质又达不到我国对环境的要求,如果交付使用将会给社会造成很大的损害。所以,对于建筑材料的质检也十分关键,严防化学残余物带入施工现场,在原料选用时也要货比几家,对材料产地、企业资质等因素进行多方考虑,选用高性能价格比的材料,在保证质量的前提下选用高产品价格相对较低的材料,在降低生产成本的同时确保了质量也有所保证<sup>[5]</sup>。

### 3.2 强化现场管理

施工控制和施工安全管理优化还必须从现场控制出发,具体的施工现场控制要充分考虑时间、效率、质量、安全控制。时间管理要求施工管理者按一周、一个月细化时间规划,要把施工具体情况和施工进度结合起来,不得存在不切实际、生搬硬套的情况,施工进度规划在必要情形下的合理调配也十分重要,以此工程才能按时竣工;质量管理部门要重视施工质量方案的制定,并根据具体的施工控制任务,严格按照国家的有关施工质量标准 and 施工图纸规定进行施工质量的检测和管理,工程质量互检和自检制度也要严格遵守,以提高建筑效率和工程品质;成本管理要提高施工管理者的较强的经济效益能力和成本管理能力,以此对施工的成本进行严格把控,搞好成本管理,不断推进成本监督机制的建设发展,以做到质量保障与施工成本管理的平衡;安全管理应重视安全管理责任制的建设完成,并搞好安全交底管理,确保每一位现场工作人员都具有较强的自身保护意识和安全意识,辅以定时进行的安全教育与安全考核,可把各种安全事故扼杀于萌芽状态。另外,工程现场监督管理的完善也必须重视对政府部门和工程监理机构管理功能的充分发挥,以促进国家建筑工程监理体系的进一步健全,以提高建筑工程管理的顺利开展,以改善基础建设工程施工服务质量。为确保建筑监理工作人员发挥自身作用,必须由具有较强责任感的监理人员承担建筑监理任务,并确保监理工作人员全面认识自身任务的重要性与必要性,由此进行的建筑施工现场全面监理工作应获得正确、健全的监理体系保障。

### 3.3 完善工程施工管理制度

为了保证房屋的施工品质,首先必须建立一个完善的施工规范。在制定施工质量规范前,首先要对我国的建筑施工质量标准有一个认识。确保施工质量建设管理体系规范,与我国当下通用的有关建筑施工质量管理体系规范相符合。要实现建筑施工监督管理要求的引导

性能,就必须对监督管理区域作出界定,内容包括对人员、物资、工程质量等方面的监督管理。除此之外,需要建立有效的监理小组,小组人员组成成员为企业主管、施工责任人、分包主管及其监制造价人员。其三,除上面提到的工程质量控制问题之外,施工管理机制及其管理小组还必须具有调控功能,以保证施工进行顺利,而不会发生耽误工期的情况。因此,一旦发生了大雨降雪等不利工期的自然天气,必须根据工期和工程进度做出合理的调整,从而确保不出现整体工期延后,质量不足的现象。并且,有效的管控能够提升整个工程资源的配置,减少材料以及设备能源方面的浪费,从而提升施工工程的整体运作水平。

### 3.4 推动建筑工程施工管理信息化建设

针对当前传统建筑施工现场管理模式的无效化,通过引进先进计算机与网络技术,进行对传统工地管理的现代化改造,以推进信息化与智能化手段的有效运用。实现对施工者设备和施工材料的全过程监督,全面的动态监测,保证建设施工现场的有序化、清洁化,使建设施工现场监督管理更加有效。信息技术的引进和推广必须着眼于现实,尤其是针对新信息技术,应认真考察其合理性,走访专家学者并实地考察,继而在计算机仿真软件上加以模拟研究,有效减少在技术推广中带来的无谓风险。

### 3.5 互联网BIM技术的应用

信息化时代的到来为建筑产业的发展增添了促进作用,网络信息技术在建筑中被运用得越来越多,其中最具有使用价值的网络信息技术就是BIM技术。利用BIM技术的运用,能够在项目实施前期完成数字化模式的搭建,并利用相关人员对施工模式的深入研究和数据分析,再根据工期估算,合理提出未来整个建设项目的施工技术、施工方法和管理的规划。结合BIM技术建立的三维模式,对施工流程中的每一环节加以仿真,从中能够及时发现并对之加以修正,为优化完善施工工艺打下了扎实的基础。除此以外,BIM技术还对整个工程项目的预造价管理工作带来了帮助,能够对工程的预算和未来实施情况做出合理预测,正确的对实施过程所涉及的成本

浪费现象做出评价,利用数据的获取和传播,改善建筑工程施工成本的效益,提升企业利润和社会效益,从而推动建筑工程的稳健增长。

### 3.6 提升施工管理人员的综合水平

在房建项目施工中,管理者的综合管理水平直接决定着管理的效果,管理人员的管理意识和主观能力也决定着工程项目能否顺利完成管理目标。所以,组建高层管理队伍,员工必须意识到管理的必要性,具备丰富的管理工作经历,才能胜任管理,这样员工就能够进行工作的沟通和管理,实现高品质的住房建设;施工人员,工程实体施工人员,施工水平也决定了工程质量,管理方法提高质量,避免一些施工人员盲目追求进度而忽略质量的漠视,责任感,有施工队伍的质量意识,并加强施工过程中的监督,确保施工质量符合要求。

### 结语

综上所述,房建施工企业经营活动中,其工程中最关键的方面是质量。同时,由于该项目工程也存在着复杂性和系统性,而且管理困难度相当大,因此必须从不同的方面入手,把项目工程实施前期的准备管理工作搞好,同时还必须加强对该项目工程实施前后的质量管理,把项目每一方面的规划管理工作都搞好等等,同时必须动态控制整个项目中的每一环节。从而可以使整体施工企业的水平提高,促使他们实现经济效益最优化的追求。

### 参考文献

- [1]李静.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019(36):115.
- [2]李朝阳.刍议建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].门窗,2019(24):178.
- [3]黄海杰.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].住宅与房地产,2020(24):138.
- [4]胡道敏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术研究,2020,5(16):149-150.
- [5]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(24):148-149.