

# 优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

祝君伟

浙江永宁工程管理有限公司 浙江 丽水 321400

**摘要：**现代企业发展越来越快，只有优化建筑施工管理，才能更好地提高建筑工程质量，实现企业良好的经济目标，提升企业社会形象。企业需要加强建筑工程质量管理体系建设、质量管理及现场管理人员素质提升等方面下真功夫，以人为本，强化现场监理，从管理理念上多创新，多探索，这样才能更好地提升施工整体水平，保证高质量完成各种建设任务，同时，也能够助力企业提升现代化治理能力，推动建筑行业可持续发展。

**关键词：**建筑工程；、施工管理；质量控制；优化措施

## 引言

建筑工程项目想要顺利开展，就必须建立完善的施工质量管理体系，并不断提升施工人员的专业素质和质量控制意识，然后再优化建筑工程管理与质量控制的方法，才能够提高建筑工程管理和质量控制的综合水平，从而保证建筑工程项目顺利进行，为群众与施工人员的安全提供良好保障，这样可以促进建筑工程项目目标梳理达成，为投资企业的发展实现应有的贡献。

### 1 建筑施工管理的重要性

#### 1.1 保障工程建设质量

在建筑工程施工过程中，施工单位加强施工技术控制的根本目的是保障工程建设质量。建筑工程建设周期相对较长，影响因素相对较多。影响因素可以分为可控因素和不可控因素。其中，施工技术属于可控因素。在建筑工程施工过程中，施工技术的核心组成要素，众多施工技术的联合应用最终构建出高品质建筑工程，所以，施工技术的实施情况会直接影响工程的最终建设质量。施工单位在施工过程中加强施工技术的控制可以从根本上保证技术使用规范化，有效消除人为因素对施工技术实施效果的影响，充分发挥施工技术的作用，促使工程的最终建设质量得到有效保障。

#### 1.2 提高资金利用率

早期建筑工程建设时，施工单位并不注重施工技术的控制，反而因为一味地追求施工效率导致部分施工技术的使用并不规范。虽然建筑工程建设效率显著提升，但是工程存在极大的隐患，在某些因素的影响下，这些隐患将导致意外事故，例如，已完工部分出现坍塌。隐患导致的意外事故直接影响工程建设进度，为了弥补之前出现的问题，施工单位需要对之前施工部分进行重新施工。重新施工不仅使工程建设周期明显增加，还会增加施工单位的成本投入，因为材料需要重新采购、施工

人员的费用也会增加等，这些情况导致资金浪费。在现今规范化建筑工程施工过程中，施工单位开始注重施工技术的控制，保证每项施工技术的规范化使用，消除各种人为的技术因素，确保工程不会出现意外事故。同时，因为有效控制导致不必要的施工环节被剔除，整体施工环节衔接更为顺畅，资金使用更为合理，资金利用率就会显著提升。

## 2 建筑施工管理现状

### 2.1 管理者缺乏相应的管理理念

建筑行业作为我国经济快速发展的重要支柱产业，要不断推进我国的经济的发展，就必须保证建筑行业在经济的发展中健康有序地发展。施工企业的管理者在管理过程中，大多没有根据经济形势的变化改变观念，多数管理者不重视施工行业的管理，导致施工行业管理人员缺乏管理意识。对施工企业而言，技术工人的整体水平是施工项目快速发展的重要条件<sup>[1]</sup>。一些管理者缺乏相应的管理理念，这就使得施工企业无法真正地开展好工作，从而影响整个施工企业的管理水平，阻碍施工企业的发展。

### 2.2 施工安全措施不完善

施工现场是建筑工程作业的第一现场，其工作质量关系到整个建筑工程的最终效果。然而这一环节常常是在管理过程中最容易出现问题的环节，严重的情况甚至会造成人员伤亡。所以施工现场的安全问题是绝对不容小觑的。我们要做好现场工作人员的安全教育培训及持证上岗和资质检查还要坚持做好日常安全记录及设备设施维护等一系列管理活动。切实提高现场工作人员的安全意识及防护措施，保证为现场人员安全负责的同时也是为企业自身负责。

### 2.3 管理人才缺乏

就目前的施工管理而言，多数管理者缺乏相应的管理意识，不重视管理工作的重要性，且多数施工管理者

对建筑业相关技术不熟悉,制约了项目的管理工作。对管理人员的需求,不仅要求他们具备相应的管理知识,更要求他们对建筑工程行业有一定的认识,掌握一定的专业技能及相关的法律法规来执行管理工作,并具有一定的管理意识和先进的管理理念,以推动建筑工程的管理水平的提高,促进整个建筑业的稳定健康发展。

#### 2.4 建筑工程管理机制不健全

在传统的建筑工程管理模式,存在着因缺乏妥善管理而造成的施工进度不合理、效率低下,人力和建材等资源利用率低,部分外包项目对接不畅,职责划分不够明确等问题。甚至有一些企业为了节约建筑成本而忽视了施工中最重要安全防护措施,并存在岗位设置不健全,关键性岗位人员技术专业不过关等问题。这些问题主要是由于企业盲目追求经济效益,缺乏安全意识,同时也是因为企业缺乏科学有效的管理机制<sup>[2]</sup>。这些管理机制上的漏洞,最终会体现在工程质量上,甚至可能引发安全事故造成人员伤亡。

### 3 提高建筑工程质量的优化措施

#### 3.1 增强施工人员的质量控制意识

在施工过程当中,工作人员的质量控制意识非常重要,它能够影响到建筑项目的开展。如果企业领导对施工管理存在敷衍的态度,便会直接影响到建筑项目的质量和效率,所以建筑工程项目必须重视基础设施的建设,并不断地提升施工人员质量控制意识,才能够保证建筑项目的管理和质量有效提高,为项目建设目标的实现保驾护航。想要提升施工人员质量控制意识,就必须定期开展质量控制意识的培训活动,保证施工人员的质量控制意识符合标准,从而提升建筑工程项目的质量<sup>[3]</sup>。项目实施过程中还可以建立专业的监督队伍,这样能严格监督和管理施工人员的工作,并及时的处理其中存在的问题。

#### 3.2 注重施工方案设计

施工方案是建筑工程的主要施工依据。施工单位按照施工方案的规划逐步推进工程建设,以从根本上保证工程建设质量。早期施工方案中并不会增加施工技术的相关内容,并且进行的工程规划也过于笼统,只是标记了在哪个时间应该完成的施工进度,让施工单位判断工程是否能够在工期内完成。随着建筑领域的不断发展,众多施工单位逐渐意识到施工方案的重要性,施工方案的内容也更加丰富。在现代化的建筑工程施工过程中,施工单位要注重施工方案的设计,在设计之前对工程的基本情况进行调查,如施工环境、施工标准、工程规模、工程结构等,然后评估工程施工过程中可能会使用

的施工技术,并且明确每个施工阶段应该使用的施工技术以及技术基本标准,强化方案的指导作用<sup>[4]</sup>。施工单位基于施工方案可以对施工技术众多方面进行规范化控制,以促使技术应用符合工程要求。

#### 3.3 提升施工现场管理人员综合素质

施工管理人员素质与能力关系到质量的控制,如果管理人员素质不高、业务能力不强,发挥不出管理的效能,建设的质量可想而知。施工企业要进一步明晰各层级管理人员职责,严格监督管理控制,使他们均能够按照权限各司其职,严格实施事前、事中和事后质量控制。施工管理人员要组织技术交底工作,通过技术交底,使各工种均能够明确自身担负的责任,确保各施工单元熟悉质量技术工艺要求,落实技术指导文件<sup>[5]</sup>。人员素质提升、技能提高是保证责任落实的关键,施工企业需要严格开展针对性的专业技术技能和素质能力培训,发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用,做好绩效考核内容,提高相关人员的工作积极性。管理人员成本控制意识能够保证管理的优化,树立良好的成本意识,能够有效协调好机械设备、材料使用和人力调配,使各个环节相互配合,推动企业效益最大化。

#### 3.4 保证工程材料的质量

在实际的建筑工程项目施工环节中,部分承包单位过于注重自身的利益,所以在原材料的采购当中会出现偷工减料情况,导致原材料的性能不达标,从而给建筑工程项目质量带来严重安全隐患,这些形成不达标的材料也不符合环保要求,如果投入到建筑工程项目中使用,会给项目的使用过程中造成危害。因此,建筑企业应该重视材料质量检查工作,并严禁残次材料应用到施工项目中,选择原材料的厂商时,必须要从材料产地和资质等方面进行考察,最后再选择质量高和性价比高的原材料,既能够节约建筑施工项目成本的投入,还可以保证建筑工程项目的质量。

#### 3.5 加强施工过程质量管理

在建筑工程管理过程中,对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制,决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中,项目管理层必须要提高安全意识,加强质量监督。完善各个项目及环节的检查审核制度,重点检查隐蔽工程的质量管控,完善责任关联制度,层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核。对于不符合要求的申请不可以草率地审批,同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度,每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位,才能共同把控好工程质量,任何一

个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失<sup>[6]</sup>。我们必须加强建筑施工过程中的质量控制,这是企业立足于市场的根基,也是行业发展的需求。

### 3.6 优化工程施工技术管理

在进行建筑工程技术管理中,应建立健全工程施工工艺技术质量管理体系,不断优化建筑工程的工艺质量管控与工程进度安全控制。在开始进行工程施工准备之前,需要进行必要的工程技术标准交底,即在制定工程技术标准的基础上,明确技术质量规范操作流程和技术检验质量标准流程,使技术人员在具体的施工过程中对整个施工过程的技术质量有一个准确的基本了解,才能开始具体的施工操作,这是建筑工程施工技术和质量管理的关键一步。

### 3.7 协调好工程项目施工各方面的关系

在如今的建筑工程施工中,普遍存在施工分包的现象,而要真正想有效保证整个项目工程施工管理过程的正常顺利进行,就必须严格协调好各个工程施工操作步骤之间的相互关系,并且同时要严格规定好施工人员的具体施工权责,保证施工材料及时供应以及人员交叉配合施工等各个重点部分的相互协调性<sup>[7]</sup>。在工作过程中,要充分把握以下两点:①建筑企业必须建立完善的工程分包管理机构,在对项目进行分包时,决不允许过度拆分,形成小项目,这将会导致分包项目的管理难度大大提升;②企业应及时建立严格的财务协调、组织和管理程序,进行客观的成本分析和风险控制,尽量不削弱对企业个体组织能力的管理依赖,强调良好的组织和管理程序,从而有效减少人为错误。

### 3.8 完善建筑工程管理制度

施工企业要把质量控制放到第一位,通过良好的制度建设,保证整体质量提升。要不断改进思想,通过管理解决技术难题,使管理制度建设全面融入到新技术、新设备创新使用过程中,要达到合同承诺条款协议的建设要求,确保工程质量合格,杜绝安全事故。要将信息化和现代化的管理方法融入建筑工程的项目实施和管理过程中。提高企业科学项目管理的意识,放弃传统的管理模式,构建规范完善的管理体系。同时培养具有专业知识和实践能力的管理人员,协调企业内部各个职能部门,使质量控制贯彻到施工项目的各个环节。企业应该

引入新的管理模式,鼓励创新,寻求新的鼓励机制奖励员工参与质量控制,避免施工过程中出现返工或潜在安全问题<sup>[8]</sup>。企业要根据自身情况制定切实可行的管理制度,总结过往的失败经验并借鉴成功的项目工程管理案例,制定符合当前施工情况和企业未来发展目标的科学管理制度。合理规划配置企业的有效资源,从而完善施工质量提高施工品质。

### 结束语

综上所述,社会经济发展步伐加快,推动了建筑需求量的提升,随着我国建筑行业越来越进步,也对其质量提出了更高的要求。当前,我国建筑行业中还存在大量的问题,已经影响到了行业的进步,逐渐显露出来的问题不仅威胁建筑施工质量,更对安全生产产生重大的影响,一些施工单位盲目开工,追求经济效益,缩短施工工期、使用劣质材料及设备性能不良,对施工质量产生了影响,企业为了追求最大化的效益,忽视了对建筑质量的管理。新技术、新设备的应用越来越广泛,管理落后跟不上时代的发展,落后的管理模式已经不符合新时期的管理要求。只有提高建筑工程管理,拿出更加有效的策略,才能推动企业快速发展,科学管理、精细管理已经成为建筑行业最为关注的重点工作。

### 参考文献

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134—135.
- [2]徐家旺.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].砖瓦世界,2021(3):128.
- [3]邢正江.浅析建筑管理中加强工程质量监督的方法和途径[J].建筑与预算,2021(06):50-52.
- [4]胡一茜.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2022(33):133—135.
- [5]叶恩德.浅议如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2021(7):75.
- [6]蒋伟建.强化建筑工程质量监督的必要性和相关措施[J].大众标准化,2022(06):13-15.
- [7]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2022(64):174—175.
- [8]于京尧,张卓,林敏.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量,2020(8):205.