

# 基层畜牧兽医管理工作存在的问题与解决措施

罗宏<sup>1</sup> 李涛<sup>2</sup> 梅莉<sup>3</sup>

1. 宝鸡市渭滨区畜牧兽医技术推广站 陕西 宝鸡 721006

2. 宝鸡公路动物防疫监督检查站 陕西 宝鸡 721006

3. 宝鸡市渭滨区农业机械技术推广服务中心 陕西 宝鸡 721006

**摘要:** 畜牧业作为国家农业产业当中最为关键的组成部分之一,畜牧业的发展时刻关系到了国家经济社会的发展,随着国家农业产业的推进,中国当前家畜饲养体系已经逐步由从小的饲养转变成为了当前具有大规模、集成化的生产体系,为当前社会主义新农村建设打下了良好的物质基础。动物在饲养的过程中,由于环境污染、疫病等因素的作用造成动物的发育不佳的现象,如果无法有效对其加以处理,很可能会使得畜产品质量遭受危害,从而制约畜牧业的发展。

**关键词:** 基层畜牧兽医; 管理; 问题; 优化路径

引言:从改革开放以来,我区畜牧业也得到了进一步的升级和改造,开始逐步由传统意义上的畜牧向现代畜牧业进行改造升级,以为牲畜管理和兽医事业发展带来更多的经济效益,对有关管理的重要问题进行了进一步研究,并寻求更为有效的科学管理方法,进而推动整个牲畜兽医管理事业实现了更大的发展。

## 1 畜牧兽医技术管理概述

畜牧业是中国农村经济的主要部分。其影响对国家的建设和人民生活水平的改善有着重大作用,对中国农业地区经济社会的发展更是不可或缺。我国开始意识到兽医科技对畜牧业的影响,逐步开始实施了畜牧兽医科技的体制改革。

## 2 畜牧兽医技术推广的重要性

首先,这是我们目前的形势所做出的一个不可避免的决定。目前,由于畜牧在农村生产中所占比例很大,科学技术水平也在日益提升,二者有机结合,首先必须建设现代化的农业畜牧兽医技术推广体系,以实现农产品结构的稳定增长;其次,引进新的农业畜牧兽医技术人员也是一项社会福利。它能够处理动物疫情,处理害虫,安全品质检测,所以,建立这样的推广宣传系统,可以让广大的农民了解到这一点,让他们的工作变得更好。在很大程度上,这个国家的经济发展水平,也有赖于他们的畜牧业科技发展<sup>[1]</sup>。因此,建立新型的畜牧兽医技术推广系统是我国畜牧业发展的有力保证。并且,加强和实施新的畜牧兽医技术推广制度具有重要的现实意义。

## 3 基层畜牧兽医管理工作中的问题

### 3.1 重视力度不足

现阶段,由于基层畜牧兽医科学技术的发展水平还

有待进一步提高,领导不够重视导致组织职能薄弱,技术上缺乏创新,基层畜牧兽医技术人员在工作中缺少活力,也没有积极辅助上级领导的技术创新改革,造成了基层畜牧兽医科学技术工作效果的不佳。另外,基层人员由于没有对基层畜牧兽医工作的关注度,在实际管理中也存在着很多误区,一般人都是认为基层畜牧兽医的管理方式属于全包制,或者对政府一些的优惠政策不太了解,导致了基层畜牧兽医的领导思想比较落后,工作跟不上改革的步伐。许多地方不愿意服从部门职责和人才分流的重新规划与调整<sup>[2]</sup>。关注能力缺失、基层认识出现错误,这就限制了基层畜牧兽医科技工作的有效实施和管理机制的创新,严重影响了三农服务水平。

### 3.2 管理机制不完善

畜牧医生管理的专业性较强,需要进行专业化管理。在我国对基层畜牧兽医的管理一般实行由多部门负责的方式,多个行政部门共同管理。在这种管理机制下,容易出现各级主管部门职责不明确,管理与经营职责不相符,者发生管理人员相互推诿职责的情况,从而严重干扰了畜牧医生管理的顺利开展。再者,由于国家对畜牧医生管理实行防检分离,管理部门既充当监管角色,也充当被管角色,防检分开不够严格,造成饲养管理工作实施不彻底。

### 3.3 管理技术和设备落后

畜牧兽药管理要求健全的检验室、实验室等场地以及健全的检测试验设备。但是,在基层畜牧兽医管理工作中,许多基层管理机关都没有试验室、检验室等场所,检测设施数量不够。同时,许多检测技术人员的专业知识不达标,检测技术落后,没有采用高科技检测仪

器设备严重干扰畜牧兽药监督管理工作。

#### 3.4 管理人员问题

畜牧兽医管理工作也要求专门的人员管理,但现阶段中国的畜牧兽医管理工作大多采用订位订员的模式,而在定位订员管理模式下的工作编制与人员组织,已不能适应当前中国畜牧业管理的新形势需要。具体地说,许多基层畜牧管理单位都只有二三个工作人员,再加上管理者的年纪都很大,管理心态并不端正,所以也很难将畜牧兽医的管理工作落到实处。另外,由于畜牧兽医管理职位条件较低下,管理目标,职称评定也比较难,所以许多年轻的科技人员也不愿从事基层畜牧兽医管理,而专业化管理人员也较缺乏,管理人员的畜牧兽医管理工作意识也不强。

### 4 针对基层畜牧兽医技术管理存在的问题的对策

#### 4.1 加大重视程度

首先,应该做好在基层畜牧兽医技术管理方面的组织与基层人员的认识水平,并正确认识基层畜牧兽医技术对畜牧工作的意义,各相关人员更要了解到其工作特色,共同致力于基层畜牧兽医技术管理工作的稳步发展。通过做好宣传工作,可以有效增加基层畜牧兽医技术管理和基层人员的关注度,为此,可以将基层兽医机构、部门和社会媒体等为媒介进行大量推广<sup>[3]</sup>。其次,要加大机制创新力度,增强基层畜牧兽医工作者的使命感,认识自身职责对基层畜牧兽医科技管理工作发挥的关键意义,加大管理力量,早日达到预期的基层畜牧兽医科技管理工作成效。

#### 4.2 做好定期培训工作

为有效处理对牲畜兽医技术管理工作出现的情况,学校应根据规定进行人员的定期技术培训工作,要加强培训人员安全理论知识的掌握能力,同时要对目前来说最常出现的情况加以充分掌握,从而作好防范、处置工作。畜牧业的快速发展能够为国家的发展带来大幅度提高,正因如此,国家的各部门对这个领域也应该有更大的关注。但是中国由于在这方面的成长不大,所以对这方面的发展没有特别关注。对这里面出现的各种安全隐患却视而不见,这也造成了国内疫病的频繁,导致国家畜牧兽医技术工作无法正常、顺利进行。由此产生更多的问题。针对这个现状,国家主要管理的机关需要进行定期培训来掌握更多的有关防疫方面的基本知识,并且持续提高对畜牧兽医技术管理的认识程度,从而来推动我国畜牧业的快速发展。

#### 4.3 针对基层畜牧兽医技术管理建立专门结构

为了更高效的开展科技管理工作,政府应当设置独

立的技术机构,并明确各方面职责,以确保国家畜牧兽医科技管理体制的有效管理与运行独立性。在各岗位的协调和配合上,着重突出人员的协调和限制功能,各岗位的人员应该凝聚到一起,各岗位的人员应该发挥共同管理的功能。定制从业人员的实践准则和规章制度,从业者应当按照规定严格要求自己,并必须对其他机构或人员的操作失误加以追究、批评和惩戒。

#### 4.4 加强禽畜药品、疫病疫苗质量监管。

深入开展农业兽医领域的质量标准化工作,突出做好对兽医、疫苗等的质量监督管理工作,贯彻落实"要确保农产品质量和安全"保证在有严重的疫情发生后,疫情和药物可以及时合理的供给。严格依法查处、严厉打击无法制假售假活动。保障正常的医疗使用条件,为保护农民群众的坚强后盾和保护。同时,建立健全完善的信息反馈机制,进一步完善执法检查活动,以便于更好净化兽医行业。

#### 4.5 加大投入力度

足够的资金投入是提高中国农村畜牧兽医技术推广的关键保障,而具体实施中必须做到如下方面:第一要增加对基础设施的建设的资金投入,并采用了一些较为先进的仪器,在提升检测精度的同时也可以有效提升病害的治愈率;其次,要加强对研究技术的支持,逐步提高水平,为动物医学科技的发展夯实基础。而兽医科技的发展不仅要有政府财政方面的支持,而且还要有科技方面的支持,所以,农村畜牧兽医站需要聘请经验丰富的兽医,对农村畜牧兽医发展中出现的问题进行研究,找出合理的解决办法,才能获得最佳的技术推广效益。

#### 4.6 建立专业化基层畜牧兽医管理团队

为了保证基层畜牧兽医管理工作顺利进行,建立专业性强的兽医管理团队是至关重要的。想要提高兽医管理队伍技术,首先需要对管理人员进行技术培训并且定期进行技术考核,从而有效提高管理人员的专业素养。其次在进行管理人员招聘时需要严格把关,可以尽量招募年轻高学历的管理人员,提高兽医管理人员的薪资待遇,从而为队伍引入大量专业人才,解决基层畜牧兽医管理工作当中出现的技术难题。最后,还必须培养兽医管理工作者们的社会责任意识,让他们明白到自己职责的意义,从而增强使命感与责任心,从而积极参与到畜牧兽医管理工作当中。

#### 4.7 建立健全激励机制,管理与信息技术相融合

不断完善机制,在管理工作的流程中积极加入信息化,使基层畜牧兽医技术向信息化、高效化发展。进一步改革机制、创新工作方式基层畜牧兽医科技管理

工作有效实施的前提条件,但必须借助建立健全的机制才能进行,设法激发基层畜牧兽医专业人员的工作积极性,使他们进一步结合实际,不断总结新的知识,进行技术创新,从而提高他们的学科素质和操作能力,提高管理水平。基层畜牧兽医在科技管理工作实践中,要分别在两个方面实施激励,一面是物质激励,另一面则是精神鼓励,比如通过发放薪酬或者提供假期等来引导更多的员工主动地努力工作,以切实提升基层畜牧兽医管理水平,从而推动了基层畜牧兽医产业的健康发展<sup>[4]</sup>。社会是在发展变化的,对畜牧兽医科技的工作更要与时俱进,注重计算机技术的运用,二者相结合,在现代网络信息技术的帮助下,通过建立基层畜牧兽医科技数字化体系实施现代管理模式,让基层畜牧兽医的科技管理工作更加科学,更加高效。

## 5 基层畜牧兽医管理工作的发展措施

### 5.1 加强基础设施建设

各乡镇农业部门都要严格按照先进兽医技术的生产设施条件,结合本区域实际开展防疫技术改革,稳扎稳打的做好兽医技术推广工作。很多兽医站由于装备落后、设施陈旧,对饲养动物的疫情管理与诊断操作水平太低,无法形成良好的防控效应。基于此,有关主管部门应当注重兽医科技应用的规范化和标准化,优化兽医日常管理工作方法,完善兽医站的基础设施建设,并全面落实好新科技的全面推广。同时通过线上线下同步进行的形式,并结合先进推广方式进行宣传。另外,政府应为兽医工作者提供完备的办公设施和良好的工作环境,增加防疫检控基础设备,充分发挥防疫设备的功能,提升畜牧兽医技术的推广力度。

### 5.2 转化养殖模式,建立健全规模化养殖

畜牧业兽医的工作任务繁多,而对动物疾病的管理与防控又是关键环节,是保证畜牧业科学发展的重要基础,所以怎样合理的做好动物防疫就是关键,通过建设集约化的饲养基地,既可以降低动物防疫的成本又可以提高饲养质量,从而增加了管理的方便,同时在开展集约化的饲养工作时又能够增加了产品检疫度,规范化饲养档案的建立,大力实施集约化饲养是畜牧业兽医发展的关键。

### 5.3 拓展新技术推广渠道

动物防疫是家畜兽医行业的一个重点工种,不仅关系到牲畜的安全,也关系到人们的生命安全。因此,开

展正常的动物防疫工作十分必要。在普及畜牧兽医科学技术的进程中,可以发挥信息媒介的功能。各级相关单位应当通过电台、报刊、广播电视等相关媒介,大力宣传报道畜牧兽医科学技术,利用网络信息渠道推进科学技术的普及,并尽可能使相关兽医单位掌握最新研究成果,它可以有效地实现资源的合理利用和资源共享。通过采取一定的政策手段扩大推广队伍,加强动物防疫宣传,提高牧民防疫意识,减少动物疾病的发生<sup>[5]</sup>。只有让牧民自觉接受防疫检测,才能保证上市肉类的质量,让消费者放心。

### 5.4 制定完善的法律制度

健全的规章制度是基层畜牧兽医技术管理工作顺利开展的根本保证。一是按照实践的需要,对现有的畜牧兽医技术管理工作规定进行细化;二必须对内部管理体系逐步予以健全。首先应该建立健全的职责体系,使各机构能各司其职,分工清楚;然后应该建立监管体系,对项目进行的各个环节加强监督。最后需要建立工程质量评价体系,除了要对所有设施仪器做好维护之外,要对所有工作做好检查,以此来保证基层畜牧兽医工作不会发生任何错误。

### 结束语

随着中国畜牧业的深入发展,畜牧兽药的管理受到有关部门的普遍关注。比较过去的畜牧兽医工作情况,当前的兽药工作质量进一步提高了,但同时也面临着部分的不利因素,这样才能更有效防止负面状况的发生,所以有关部门领导和人员一定要做好对畜牧兽医部门的正确领导,并搞好对经费和人才的合理安排,保证畜牧兽医事业的顺利发展。

### 参考文献

- [1] 钮亚珍.浅谈如何做好基层畜牧兽医动物防疫工作[J].现代农村科技, 2018(01): 44.
- [2] 朱贵斌.畜牧兽医工作问题及解决措施[J].畜禽业, 2021, 32(05):64+66.
- [3] 靳雄华.畜牧兽医工作存在的问题及解决措施[J].畜牧兽医科技信息, 2021(01):63.
- [4] 程胜斌, 蒋文全.畜牧兽医技术推广体系中存在的问题及解决措施[J].畜牧业环境, 2020(18):37.
- [5] 于庆卓.浅析畜牧兽医实用技术推广过程中存在的问题及解决方法[J].畜牧业环境, 2022(2):29.