

# 市政工程管理的影响因素与解决对策

王维维

宁夏海宏建设工程咨询有限公司 宁夏 银川 750000

**摘要：**市政工程是促进当代社会经济发展的重要保障，其需要根据人们生活方式及城市构造合理化等多个方面开展设计。与一般的商业工程项目不一样，市政工程主要是为人民做好服务工作，最终目的是推动城市的规划发展。目前市政工程还存在很多工程建设难题，对于我们的工作、生活造成了一定影响，文章内容对市政工程管理工作的影响因素展开分析，并给出对应的解决措施。

**关键词：**市政工程；工程管理；影响因素；安全管理

引言：市政工程新项目针对城市的发展建设拥有重要作用，其工程施工质量与大众的日常生活拥有密切联系，现阶段市政工程工程项目存在一定的难题，无法发挥其运用的作用，无法保证管理成效做到预估规范，一部分施工企业为了能抢进度而忽略建设工程施工品质，所以必须要进一步强化市政工程的项目建设管理。文中关键论述了市政工程管理工作的影响因素，并给出有关的应对策略，为推动城市的可持续性发展提供借鉴<sup>[1]</sup>。

## 1 市政工程概述

市政工程项目作为一种相对性特殊工程项目，一般由公共基础设施基本建设。他的商品表现出了很明显的公益性特点，长期性立足于大家。不难看出，市政工程项目在施工质量层面必定遭遇更高的需求，必须确保对应的市政工程项目可以科学规范地工程施工，从而形成更高的质量，才可以长期性为群众使用，处理本身质量风险和困惑产生的不良影响和伤害。例如市政工程项目里的路桥工程，假如工程施工早期无法产生最理想的品质保证效果，势必会影响后续行驶效果，危害大众的舒适感，乃至会引发安全风险，应当造成专业技术人员的高度关注。另一方面，市政工程的施工质量控制与确保相对性艰难，变成项目管理工作的难题与关键点。在市政工程在施工过程中，危害施工质量的因素有很多。施工质量效果不但立即受各种各样工程施工因素和施工技术产生的影响，还和施工工地自然环境及管理相关。落实到每一个施工质量相关因素，也表现出了很明显的多元性和可变性。一切轻微误差事情都有可能造成最后的施工质量效果遭受影响，这进一步增强了市政工程施工质量管理方法难度，变成施工质量管理者不能忽略的重要任务。因而，不但市政工程项目总体工程施工难度比较大，并且质量控制压力较大。为了方便提升施工质量掌控的效果，管理人员必须对各类比较常见的施工质

量情况进行全面分析，以保证后续施工质量管理方面更为协调有序，可以凸显出很强的实效性以及应用性。

## 2 强化市政工程管理的重要意义

市政工程项目规模较大，一般需要购置大量建筑材料，启用大量施工队伍与技术管理者，与此同时资金投入更多工业设备施工。假如市政工程项目比较特别，各个单位要紧密配合，开展交叉施工工作，保证在施工期内高质量完成工程施工每日任务。市政管理管理方法能使各类工程项目有条不紊地开展，确保建设规划的实行，显著减少工程项目开发周期，做到有效管理公司成本的效果。在市政工程建设中，提升工程施工管理能提高建设工程施工品质，合理杜绝安全隐患，同时还可以明显增加市政工程的使用期<sup>[2]</sup>。经过长时间项目管理方法实践经验，施工单位能够大大增加自身的行业信誉，有效缓解自身的公众形象，角逐自己的创新能力。还可以在项目招投标中表现出了更强大的整体实力优点，提升招标几率。市政管理管理方法以建设工程施工品质为主要目的，也是一切相关工作的立足点。规范有序工程施工管理能有效防止施工事故的发生，为施工队伍的安全性提供坚强的保证，与此同时保证项目交付使用后也为群众给予高质量服务。

## 3 当前市政工程管理的影响因素分析

### 3.1 工程管理制度不完善

现阶段市场在飞速发展，尤其是科技技术不断进取和结合，新技术应用的创新驱动发展了市场的发展和转型。近些年，基本建设有关部门越来越注重项目管理。但本项目建设中，仍然存在工程管理制度不完善，欠缺完善高效率的管理模式，管理方法意识薄弱，很多实施细则规章制度尚需进一步完善和改进，严重影响到市政工程管理的能力。伴随着大众生活水平的不断发展，对水电工程的需要也越来越大，对市政工程标准的品质

也越来越严,这会对其工程施工管理给出了新的要求,增强了管理方法工作量和难度,在一定程度上使工程管理制度和工程施工方案无法高效执行。因而,我们应该从具体情况来看,完善项目管理体系<sup>[3]</sup>。

### 3.2 施工材料问题

市政工程质量问题更是直接遭受建筑材料产生的影响,由于当场建筑材料的应用不符市政管理的需求,对应的难题便会体现到最后的建筑产品中,留有质量问题。由于市政工程工程施工需要的资料许多,不但涉及到数量大,并且品种多,增强了偏差几率。剖析混凝土市政工程建筑材料所引起的质量问题,最先体现为原材料的类型。因为对应的建筑材料挑选不合理,运到现场建筑材料类型与期望不一致,运用后也会产生不良影响,进而威胁市政工程工程质量。除此之外,市政工程质量对建筑材料产生的影响还体现在其本身性能上。由于建筑材料性能差,没有目标的兼容功效,还会影响最后的工程质量。不论是有意假冒伪劣,或是监管不到位所导致的伪劣原材料渗入,全是不可忽视的严重威胁要素。

### 3.3 安全管理问题

伴随着各界人士对安全管理的日益高度重视,施工安全性逐渐成为市政道路工程建设过程中的一项重要具体内容。尽管现阶段工程建筑施工安全管理获得了一定的效果,但仍然存在一些问题。本项目具体基本建设存在的问题主要表现在以下几方面:一是,企业及管理人员对安全管理重视程度不够,危机意识不够,管理方法过程中松懈,安全管理工作贯彻落实,施工中安全隐患问题。二是,市政建设新项目施工自然环境繁杂,涉及到各种各样分部分项,危险因素非常大。施工中未对工程项目地底自然环境、气候、水文水利等相关信息进行深入调研,管道安装过程中可能会发生坍塌,给管理人员产生安全风险,严重危害其生命安全。三是,在市政建设工程项目的施工中,常常要用到大量施工机械设备。施工前,并未对施工当场进行合理的查验<sup>[4]</sup>。相关负责人使用过程中没有采用安全防范措施,设备操作失误,未能及时维护保养设备。设备运作安全隐患问题,从而减少全部工程项目的总体品质。四是,施工人员在施工过程中不合规的行为,当场用水用电不合理。除此之外,当场消防设施不足健全,消防安全设备欠缺。在突发事件应对、风险管控、安全生产工作、组织建设等多个方面存在的问题。当着火等状况时,难以立即高效地将火浇灭,严重危害了工人性命与健康。五是,培训工作不力,造成施工工作人员在施工过程中忽略安全防

范措施的价值,会进一步造成安全性事件的发生。

### 3.4 工期与进度规划不合理

某些当地政府追求完美功绩,基本建设过程存有冒进现象,乃至减少施工期以迅速进行。可是施工期减少遭遇的第一个关键是品质能不能得到保障。假如一味追求高效率而忽略品质,最后的工程项目有可能出现棘手的问题,只有沦落制作粗劣工程项目。不合理施工期和进度计划表为下一步建设与项目投产埋下安全隐患,很有可能造成重大的社会效应。因而,施工期和进度整体规划应在符合质量与安全性的前提下调节施工期,以确保后面施工的有序开展。

## 4 提高市政工程建设管理水平的措施

### 4.1 健全施工管理制度

市政工程施工企业应充分考虑相关因素,融合施工多元性的特征,健全目标管理体系,提高对职工的约束,确保市政管理的有序开展。首先确立施工风险管控,建立相应的风险评估机制,制订对应的风险管理制度,以有效预测分析市政工程施工中可能发生的问题与安全风险,解决管理水平,推动工程项目的顺利开展<sup>[5]</sup>。次之,不断完善质量检测规章制度,有效要求施工质量标准,确立施工环节中各施工环节考核标准,规定施工工作人员严格遵守,保证施工品质。市政工程基本建设涉及到交通干道、供电系统供电设计方案、办公及居民楼基本建设等各个方面。施工公司要高度重视小细节施工管理方法,规定施工工作人员按照规定规定夯实路基工程、配备沥青混凝土,推动工程项目很明显的施工品质。

### 4.2 加强施工材料管理

市政工程质量控制从材料下手是非常有必要的。管理者必须在确立全部建筑材料的需求类型与需求的前提下,对全过程进行系统检查,使全部建筑材料获得精确可信赖的运用,最后表现出了强悍的品质保证实际效果。在市政工程建筑材料的监管中,管理人员必须最先确立材料挑选标准,融合对应的施工组织方案开展详细分析,确立各种建筑材料在型号规格、总数、使用时长等多个方面具体要求,再将这个要求优化到建筑材料的购置和配制方案中,以保证建筑材料的供货没有出现显著问题和安全隐患。在这个基础上,市政工程所使用的全部建筑材料都要通过严格测试和检测,规定确保对应的建筑材料在功能上可以满足基本原则,避免伪劣材料的渗入。各种各样建筑材料入场时除开审校和必须的测试分析外,施工管理者通常需要对施工现场应用进行全面的检查和审批,尤其是在各种各样材料的施工运用前,务必进行合理的认证和检查,避免伪劣材料用于当

场施工任务。例如市政道路施工中运用要求高的沥青混凝土,在使用时还要进一步的检查和审校。一旦发现品质降低或环境温度不合理,必须定期更换<sup>[6]</sup>。

#### 4.3 加强对施工安全和施工进度管理力度

在市政工程中,不但要注重工程施工质量,还需要高度重视工地施工安全和施工工期。在施工工地,要科学规范地制定与实施工程安全管理规章制度,确保在施工过程中的每一个环节都可以严格执行规范化的标准及程序执行,既可以最大程度地降低人为因素,又可以有效确保施工队伍的人身安全。与此同时,要高度重视工程进度管理方法,依据市政工程目标,科学合理制定和实施进度方案,确保工程项目各个阶段都可以照常进行,尽量在规定的时间内进行。那样就能避免工程延期所带来的成本上升,市政基本建设还可以持续发展,进而为推进长期稳定城镇化进程奠定基础。与此同时,创建高效的项目进度管理管理体系,融合工程项目的具体情况,明确施工工期,结合实际情况制定科学合理的施工计划,从而对各工艺流程做出科学合理的方案,确保各个阶段施工按时进行,以此来实现对施工进度的有效管理。除此之外,因为气候、气温等多种因素,必须增强有关部门与当地气象局沟通,立即做出调节,降低对于工程进度产生的影响。

#### 4.4 树立市政工程质量管理的意识

要从源头上健全市政项目管理工作,提升市政工程的建筑质量,那就需要建筑企业以及工作人员塑造市政工程项目品质管理的意识。如果没有较好的市政工程项目管理意识,工作人员不太可能发自肺腑去了解建设工程的产品质量问题,而只是把市政工程项目建筑工作视作平常的工作,不容易承担责任地把市政工程项目与人民群众生命安全和身体健康资金安全结合起来。建筑施工企业工作人员有着良好的市政工程质量意识,便会在施工过程中留意工程施工方案的需求,会严格执行工程施工方案挑选建筑材料,依照施工进度计划挑选施工技术。在每一道工程建筑工艺流程中,具有良好质量

管理意识的工作人员会持续对每一道工程建筑工艺流程的质量管理,仅有前一道工艺流程符合规范,才能开始下一道工艺流程。建筑施工企业全部施工队伍都应具有较好的工程质量管理意识。公司的领导阶层有着良好的质量管理意识,才可以在日常管理方面中贯彻执行质量责任,带领员工提升市政建筑物的品质基本建设。公司的普通职工有着良好的质量管理意识,才可以在工作上确保建筑质量工作,才能感受到熟练掌握企业高层工作战略方针,确保全企业的一体化工程施工违法行为的开展。公司应当建立完善学习培训考核制度,专业化培训员工的质量管理意识与能力,坚持运动公司员工的质量管理专业技能。公司在技术培训中,能把质量管理内容编写成实例,便捷工作人员学习与把握,提高工作人员学习培训市政工程质量技能兴趣爱好。

结束语:如今市政工程工程项目的类型和经营规模愈来愈多,一些问题也逐步显现出来。因而,市政工程应做好项目管理中各个方面的管理与监督工作,以更低降低成本、更强品质、更高产品安全性建设规划方案与更标准、系统、有目的性的项目管理对策,提升市政工程基本建设整个过程的监管与控制,保证市政工程成功竣工,为人民提供更加安心的市政管理工程项目。

#### 参考文献

- [1]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021(8):3.
- [2]余刚.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):1.
- [3]余文彬.论市政工程造价控制存在的问题及对策[J].价值工程,2020,39(14):2.
- [4]尊鹏陈,磊肖.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑工程与管理,2020,2(6):3.
- [5]张晶.浅议市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施[J].地产,2021(9):3.
- [6]陈立群.市政工程建设管理现状与对策[J].现代物业(中旬刊),2021(4):1.