

建筑管理中项目管理的重要性研究

李福东

中交一公局第二工程有限公司 江苏 苏州 215011

摘要: 项目在施工管理中的影响不容忽视,采用优化专案管理系统的有关措施,可以有效地提高建筑物各项施工的稳定性和工作品质,不但可以为建筑公司提供优秀的企业形象,更可以增强公司的市场竞争力。项目管理有助于提升工程的效率,增进沟通和合作,可以压缩工期,减少施工成本,增加效益。

关键词: 建筑管理;项目管理;重要性

1 项目管理的概述

管理贯穿于整个工程项目建设的全过程,涉及到的管理工作内容也相当多,重点是对施工方案的设计、施工的建设,以及施工完成后的质量监测工作等实施监督管理,也可以对工程项目的建造成本、工期以及施工的效益等实施合理的管理。对施工前的方案设计工作进行管理,可以根据项目的建造成本、时间以及实施的结果做出合理的管理。对施工前的方案设计工作进行监督管理,使工程设计人员对施工的具体内容有更全面的认识,以便制定出合适的实施方案。

对实施工程前的监督管理工作,培养施工人员的基本操作能力,以规范实际施工的操作行为,让施工人员可以根据相应的法律规定和规范进行自身的工作,以努力提高建筑的施工质量和效益,并尽量减少重大安全事故的出现^[1]。

对建设工程的质量检验工作进行监督管理,检查工程项目的建筑效果是否满足设计要求,工程质量如何合格,如果出现问题应及时的制定处理对策,为建设工程的质量提供了有力的保证。

当今时期,建筑的规模愈来愈大,所需的施工日期也愈来愈漫长,增加了项目管理工作的困难。想要确保施工的原材料的品质没有受时间的影响,必须加以适当的科学管理。除此以外,必须对施工中所用的机械设备加以严格管理,定时的对机械设备进维修与养护,防止长期的运行造成机械设备发生故障,进而影响到施工的顺利开展。

2 项目管理的特点

在建筑的施工过程中,质量管理是一种对施工的综合性质量管理工作,内容主要包括到施工的规范设计与施工管理以及后期的工程质量评定。重点主要在起始阶段、实施阶段与完成阶段,在第一阶段中的建设规划处于开始环节,因此必须针对项目的资源进行合理的计划

和管理,以便保证设计出良好的实施规划。另外在计划实施的阶段中,重点是利用涉及极端的建筑图纸和工程设计经验的方法实施合理的工程建设,同时创新建筑技术手段,以满足最终的工程管理需求^[2]。在最后一个阶段中,当工程施工完成以后,就必须确保施工质量满足规定的要求,并且还必须对整个建筑的施工状况做出了评价,并找出了其存在的问题,以便采取相应的安全措施,确保了施工的质量和安。通过在施工项目管理中的项目管理工作的开展,将会使建筑的施工过程更为的顺畅。在保证建筑工程施工品质的基础上,提高了建筑的全面、可持续发展。

3 建筑管理中项目管理的重要性

3.1 降低安全事故发生概率

多年来,在国家重点建设工程施工过程中频繁出现重大安全事故,严重地打击着施工企业的信誉,也危及了施工人员的生命和财产。所以,通过在施工管理中强化项目管理可以使存在的安全隐患最大程度的减少,提供了安全预防性的管理方法,对从业人员在施工活动中的行为做出了保护措施,使施工的效率得以提升,同时,还提供了安全预防手段,使安全事故的风险能够有效减少。

3.2 使得建筑企业可持续发展

在建设项目的进程中,项目管理有着很大的分析成本、整合资金、对项目实施控制的功能。这可以为公司的经营目标和投资目标提供决定性的基础^[3]。很多施工公司在经营活动中缺乏经营目标,实施工程中没有控制性和监理性,导致施工投入大大超过预算的投资,进而造成施工公司的亏本,不能可继续经营。通过在施工管理中实施项目管理可以对建筑施工活动中的成本耗费实施动态的控制,保证施工的持续顺利开展和可持续进行。

3.3 推动项目向长远方向发展

现阶段的许多施工工程项目都是由施工公司进行承

接的,施工质量的优劣直接影响着施工公司今后的发展前景,假如一家施工公司所承接的工程项目有很多都是不合规建筑,那这个公司肯定无法取得更加长久的发展。所以施工公司的主管应该在施工前后做好比较完善的管理,将工程项目的方案做出相应的细化,将各个环节都做出较为完备的计划,根据施工进度及时调整施工方案,以确保施工建设的工程质量为基础做好工程的实施,这种比较完善的项目管理方法可以提高公司的施工效率,进而促进工程向更为远大的目标推进^[4]。

4 提升建筑工程项目中的施工管理工作的可行性措施

4.1 加强施工现场管理的准备工作

重点强调了对施工现场前期的勘探管理工作。因为实际的建设工程施工活动很多时候都是在露天开展,想要保证施工现场的安全平稳,就需要从勘察工程开始,特别注意周围建筑、房屋和周边环境的情况;

有良好的物品、设施的保护、存储功能。施工现场的物品、设施应用非常普遍,在实施场所控制前,人们还必须对上述物质实施定置控制,现场设置适当的储存设备,以丰富材料和设备的利用手段;

做好对施工现场的个人安全控制工作。在施工现场,经常存在着一些较为危急的情况,或是比较危险的行为,在这些情形下,人们就必须在危险地方设施明显的警示牌,在需要时就应该设置警示的音频以提高现场人的安全^[5]。

4.2 创新发展项目管理理念

随着现代科技与社会经济的日益发达,对建筑的项目管理理念也需要与时俱进,提升对建筑整体的管理工作。技术水平能否提高,主要是依靠管理人员能否掌握先进的管理理念和科学的管理制度,而如果需要对改善项目整体施工中的服务质量和科学管理模式,则首先要实现对建设项目中施工管理理念的创新性发展。在当前的国内建筑行业当中,中国传统的管理理念仍有相当的局限,但比较适用于中国旧时的施工。但是,当前的工程建设多是采用现代科学技术和最先进的技术方式和相关设施,而传统的工程管理理念已无法实现相应的效益和意义。所以,工程项目施工管理理念也亟需革新理念,并渗透到新的施工管理模式之中。

4.3 加强绿色管理

绿色管理,主要是为了顺应当代经济社会的发展趋势,在进行建筑工程建设施工管理的过程中,维护工程经济效益和环保利益的和谐发展。现代化工程需要人们在进行项目施工的过程中满足绿色施工的需要,不以牺牲生态环境为保障而获取效益^[1]。所以,人们在进行现代

化项目工作的过程中必须对施工能源加以严格管理,对项目建设后期的能耗利用状况进行分析,引进绿色环保概念提升资源利用率。当对能耗加以利用时,必须降低其消耗,提升绿色管理品质。施工必须对建筑后期所用的中央空调和供暖等加以考虑,提高其利用效果,以外墙保温处理为基本保证。在对建筑材料进行处理的过程中,施工应该减少不必要的损失。对部分的建筑材料必须对其加以处理,对部分能够二次使用的资料也必须根据规定保管。施工单位必须注意环境污染治理项目的实施,处理建筑施工过程中产生的垃圾、污水,对其实施适当控制,防止造成水资源破坏。施工人员也必须注意建筑施工过程中发生的噪声污染,应用消声设备减少工程施工给附近住户造成的干扰,降低噪声危害。

4.4 加强对机械设备的管理

在建筑施工过程中,机器的平稳运转决定了设计工程施工效率与安全性。所以,在施工过程中,尽量建立人订机的人员管理制度,即每位作业人员对所作业的机械负责管理,同时进行修理与维护,确保机械的工作安全与稳定性,以便实现对施工安全的掌握与监督管理。同时要把机械安装在干燥、安全的地方,避免漏水、受潮、日照等天气对机械工作带来的损害^[2]。

4.5 加强对施工人员的管理与培训

人才是建筑当中非常关键的部分,所以必须要注意对施工的建筑人才的技能进行培养了。一般来讲,对建筑的施工期限、施工方法、施工细节等的要求都相当严格,从而要求一些对建筑施工质量认真负责的工作人员。所以,通过建设良好的工程人员培养机构可以大大提高建筑的实施效率。在开展工程人员技术培训工作的过程中,必须针对不同的施工人员开展更加灵活的训练,对于一线的工程工作人员则要注重施工技能和安全方面的训练,而对于工程监理人员则要开展责任与管理等方面的训练,而对于采购员、材料员等技术人员,则要求通过不同的质量管理水平、施工能力等方面知识的提高,来进行技术培训工作。企业经营必须通过动态管理意识教育的方法,使全体人员在工程建设活动中质量放在首位。

4.6 加强质量管理

房屋是一座城市的门面,其品质始终是民众最关心的,这是一个施工公司的信誉保证。优秀的施工品质不但能够使居民用的放心,而且能够给企业良好的环境和形象。所以做好建筑施工的品质管理工作尤为重要。施工产品质量的一个最直接反映,就是建材,钢筋、钢材、水泥、塑钢窗、家具等。这就需要对其采用的建材

审查规范,抵制不符合要求的三无商品^[3]。不要为了一己私欲,而选用劣质供应商。除了建筑材料的品质以外,在建筑施工过程中的材料比例也很关键,达不成正确材料配比,再好的建筑材料也无法有更好的品质,这就需要专业的监理人员,对整个建筑施工过程、上下料流程等加以严格监管,避免了偷工减料。建筑工程机械设备的定期体检及维修也是反映产品质量的一个方面,不合格甚至已坏的机械设备不但延误施工进度,更会造成产品质量问题和安全隐患,故此需要定时体检和维修。

4.7 转变建筑行业的整体观念,加强信息化的应用

要想让中国建筑管理取得突飞猛进的提高和进展,我们必须改变建筑项目管理的传统。在建筑管理中,往往需要利用新知识,运用新方法以实现管理的目的。因此,施工技术人员,必须在观念上意识到新技术对企业产生的效益^[4]。通过对建筑工程产业中整体的文化价值观的改变,信息化的应用也可以得以实现。采用了信息化的新的先进项目管理方法,能够让工程管理人员可以更加及时精确的掌握到施工流程中的各种统计指标,也能够更好的做出建设工程施工安排,让工程建设进行得更为科学合理。也能够利用了信息化的新先进项目管理方法,监督管理建筑的施工质量,并尽早发现施工中存在的问题,以避免更大的经济损失。信息化技术的运用,还可以使节省了施工成本。因为传统的施工管理都是使用人力完成的,提高了施工公司的人力资源成本,在实现信息化技术之后,所有施工管理都能够借助更先进的计算机应用进行完成,而借助计算机的运用,不仅降低了管理人员的工作数量,而且还可以大大提高了管理工作的工作效率。

4.8 建立健全管理机制

健全的监督机制是管理赖以保证的关键手段,可以实现管理目标的顺利实现。实际施工过程中,施工公司要做好与不同施工单位之间和整个施工过程间的配合,并建立专业的质量监督机制,以保持客观且独立性与权威性,同时配备有相应的专职主管人员,并通过对施工职责范围和施工区域的明确界定,把施工管理责任落在具体责任人头上,以便在安全事故发生时迅速定位具体责任人,并加强对建筑施工安全监督管理。同时,在工程承包过程中应当尽量避免细碎的承包,建立以质量目

标为基础的责任承包管理体系,以强化对施工工序的管理和监控,并充分调动员工的主动性和积极性^[5]。此外,还必须构建好安全管理制度,把影响建筑施工安全的各种因素都考虑进来,包括火灾事故、重大治安事件、自然灾害等,并分别提出了合理的处理方法。严格要求建筑施工者依据标准化的作业过程和操作手法施工,由管理人员进行引导和监管,以减少重大安全事故产生的可能性。

4.9 积极引进先进的项目管理技术

当前时期,是世界经济与科技高速增长的时期,无论哪个行业,不结合当前时间发展的步伐改进企业的工程学习经验和项目管理技能,只会被当前时间发展所抛弃,施工企业也同样如此,要想适应当前时间发展的新趋势,企业就应该结合当前的先进项目管理方法,把互联网等现代信息技术融入于其中,并主动学习当前国内施工行业中比较成熟的项目成功经验,利用网络信息技术对工程施工中所使用的资料、成本等资源加以合理规划与管控,从而切实地将最低由人为等其他原因对工程施工所带来的不良影响。

结语

综上所述,随着建筑业的日益蓬勃发展,中国施工管理中的项目管理日益得到关注,成为施工管理的中心组成部分,施工项目管理成为提高建筑施工效益,促进中国施工效率的关键措施。所以,在施工活动中,必须对其有个合理的了解,认识到其必要性,从而选择合理的方法对施工的投入、工程质量、时间实行安全控制,保证施工的综合效率。

参考文献

- [1]于现峰,陈嘉天.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].江西建材,2019,(05):214-215.
- [2]迟明.建筑管理中项目管理的重要性分析[J].建材与装饰,2019,(13):141-142.
- [3]刘明辉,王晓玲.建筑管理中项目管理的重要性分析[J].现代物业(中旬刊),2018,(12):161.
- [4]吴洁.成本核算在建筑施工企业工程项目管理中重要性分析[J].价值工程,2018(6):45~46.
- [5]陈建东.建筑管理中项目管理的重要性研究[J].中华民居:下旬刊,2018(5):106~107.