

市政工程建设管理要点及管理体的完善探析

郭晓爽

湖北浠川国有资本投资运营集团有限公司 湖北 孝感 432000

摘要:近些年,由于社会经济迅速发展,大城市建设还在不断深化。大都市建设的发展方向离不开设备建设,一个新的设备要求不断发展,促使市政工程建设要求不断增加。在市政工程施工中,因为众多条件的限制,其本身的施工品质存在一定的艰难。在这样的情况下,施工公司需要对市政工程施工水准进行监管。市政工程施工过程和施工管理方案的核心一定要创建方案,建立完善市政工程施工管理体系,使市政工程施工的管理到位开展,并且在实际应用中获得灵活运用。

关键词:市政工程;建设管理要点;管理体系的完善

引言

市政工程建设可以有效推动在我国都市化建设和发展水平,为推动区域经济发展作出不断奉献。想要进一步确保市政工程建设的良好实际效果,必须选用市政工程建设的管理方案,创建完备的市政工程建设管理体系,有效推动市政工程建设稳步推进,为我们国家的都市化给予充沛的设备。因而,文中对市政工程建设的管理要点以及管理体系的健全展开了细致入微的分析与科学研究,打造了更符合市政工程建设的管理体系,促进了城镇化进程稳步向前发展趋势。

1 市政工程建设管理体系建设的必要性

1.1 符合市政工程质量管控需求

在市政工程建设中,品质是其主要指标,在交货过程时会在一定程度上严重危害市政工程特征和耐用性发挥,比较好的品质才能保证市政工程的使用期符合规定。因而,务必提升市政工程里的质量管理,充足融合国家标准的相关规定开展产品质量检测。正是如此,必须主动创建市政工程施工管理体系,依照市政工程施工管理体系逐渐提升总体工程项目的质量控制,对市政工程的每个施工环节和过程开展质量管理,保证每个施工过程的竣工品质合乎产品标准,避免质量隐患危害总体工程项目的二期工程,使总体市政工程顺利完成工程验收。

1.2 满足市政工程全过程管理要求

现阶段,我国城镇化进程中,积极推动市政工程建设是一项至关重要的对策。依据市政工程建设,不但可以加强大城市工作中性能和服务质量,还能够在一定程度上达到城镇居民对都市生活舒适感市场需求,提升住户对于生活提供服务的满意度,进而有效的推动在我国构建和谐社会建设和中国特色社会主义建设的质量效益。想要进一步确保市政工程的施工水准,一定要对市

政工程施工全过程加以控制,全方位建立市政工程施工各个阶段的工程造价资金分配情况、品质经营管理模式、工作人员综合、建筑工程设计挑选等。仅有进一步维持市政工程全过程管理的科学性和合理化,才能保证市政工程的预期目标^[1]。

2 现阶段市政工程建设管理中存在的主要问题

2.1 管理机构不够健全

早期施工工程监理不健全,施工团队无法全面了解与分析项目整个施工过程和施工状况,造成施工工程监理落实不到位,丧失其管理方案的实际意义;在市政工程施工过程中,合作公司为了能压缩成本,不配备质量监督的卓越团队,施工团队的项目管理人员不但需要承担责任与使命,并且薪资比较低,造成监管施工团队没法积极开展工作中,从而使市政工程施工在工程施工过程里的监督力度不够。市政工程建设还存在许多安全风险。监督机构不完善,不构成建设责任,领导干部不能及早发现施工过程中存在的问题,无法及时作出合理解决方案,很有可能做出不正确的分析,进而打乱市政工程的施工进展。

2.2 材料因素的影响

在一些市政工程建设过程中,因为没有综合考虑建筑材料的选择合适的,忽略了路基填筑施工的必要性,对施工品质形成了安全威胁,严重影响相关工作的实施情况,间接性减少了施工现场质量管理水平,增强了市政工程施工风险性的几率。与此同时,因为对原材料产品质量检验和性能评价重视程度不够,实际管理方面欠缺实效性,施工品质管理成效不明显,或多或少地严重影响市政工程的路段和路基工程品质,管理方法活动欠缺实效性对市政工程的施工性能和运用品质形成了安全威胁^[2]。

2.3 施工安全管理、进度管理力度不足

在市政工程施工中,为了确保各施工环节顺利开展,要确保施工管控措施的实施。可是,融合现阶段的施工管理方法状况能够得知,因为市政工程施工涉及到的各个阶段的多元性,许多管理上的问题通常被忽略。就建筑施工安全和施工进度来讲,它都起到重要作用。但一些工程项目的建设过程中,建设企业更重视成本管理,其基本上目的在于利润最大化。因此在施工安全与施工进度管理方面,更多的是一种四风问题的监管,不能按标准来调节工程进度。这种行为不但无法保证工程项目建设品质,还会造成意外伤害和经济损失。

2.4 现有施工管理模式过于单一

市政工程的建设和发展与人息息相关,并且对城市发展产生一定的危害。因而,要确保其合理的搭建。为了确保施工管理工作的顺利开展,大家必须使用多种多样管理方案来确保施工管理方法效率,最大程度地发挥出作用,进而为市政工程的高速发展提供坚强的保证。但是,现阶段市政工程项目的建设管理能力还不高。导致这一问题主要原因是管理人员观念只停留在旧思想上,并没有不断更新管理模式,施工管理方案都比较老旧,这也是导致市政工程项目施工管理方法止步不前的关键因素^[3]。

3 市政工程建设管理要点及管理体的完善策略

3.1 完善市政工程建设管理机制

前期准备工作时应联络市政道路工程建设中的具体情况,制订完备的管理方案和组织架构。针对不同阶段的施工状况,设置管理职位,配备技术专业管理者,确立职位责任制和工作岗位职责,保证不会因伤亡事故导致经济损失在施工过程里的责任。在市政道路工程施工过程中,施工公司定制完备的责任管理管理模式,用心区分责任,安排在每一个人。施工过程中出现困境时,能够第一时间探寻责任人。假如管理者不执行监管方案,那么这样的管理者要承担法律法规责任,受惩罚,并且在团队里形成一种震慑,从而使得管理者每日任务慢慢展开。次之,一些政府机构对市政道路工程施工部署掌握不足。在市政道路工程招标会过程初期,他们并未对投标单位进行全方位了解并加强监督,促使不符合要求的投标单位趁虚而入。政府部门应严格要求和指导招标投标过程,制订严格招投标制度,标准投标单位的举动。对不符合要求的投标单位,应严禁其参加投标,对违反招投标条件及弄虚作假的投标单位,应严惩不怠。

3.2 提高工程建设质量

质量管理制度在市政工程建设过程中拥有至关重要的信誉。质量的好与坏是由于市政工程在交付使用的过程当中能不能充分运用其作用和功效,与城镇居民的生活状态舒适感息息相关。因而,在市政工程风险管理系统的建设过程中,关键是质量指标管理和管理制度,以保证工程项目的施工质量符合要求。因而,必须有关专业技术十分重视质量指标值,勤奋搭建整个过程质量管理机制。在这过程中,我们应该分派充足的全方位质量检查员。进行施工任务完成后,检查员将会对质量开展安全大检查。除此之外,每完成一个施工加工过程,将会对施工质量开展抽样检验,及早发现存在的不足,并一声令下采取相应的防范措施。在市政工程基本建设质量操纵中,要融进整个过程质量控制意识,从项目规划设计、施工、施工加工工艺挑选、高品质工程验收等多个方面质量操纵。依据整个过程的质量操纵,保证市政工程施工质量符合要求,及早发现质量薄弱点,挑选有计划的防范措施开展弥补和优化,使完工质量符合要求^[4]。

3.3 强化工程成本控制管理

在日常工作中,市政工程务必建立公司全过程造价管理机制从招标投标、项目规划设计、工程施工、人力资源管理、机械设备管理方式、采购工作流程、工程验收等多个方面。从而使得市政工程投入的边际收入降到最低。除此之外,要保证工程项目质量符合规定,保证低投资高产出,推动总体市政工程基建项目获得显著成绩,作出高质量甘于奉献,持续推进全部城镇化进程。在施工设备的工程监理中,要确保工业设备的总数和资金分配达到工程施工规定。对施工设备进行清洗维护保养,避免工业设备指标不够严重危害工程施工质量。在采购过程中,责任人既要确保原料的品质合乎建设工程的质量标准,又高度重视市场,造就原料的销售市场标准,考虑到以市场标准最低使用价值购置建筑原材料。在工程项目中,我们应该控制各生产工序成本,在符合质量标准前提下优化成本。除此之外,在工程施工的时候,应十分重视对各个生产工序审核和引导,并依据控制状况查验整个过程成本费,主要包含人力资源配置、施工设备管理方案、工程施工原料耗费管理与工程质量体系等。随后确保以上阶段达到工程成本费用预算,充分保证市政工程的施工成功开展^[5]。

3.4 施工材料管理

市政工程施工质量管理方法从原材料下手极其必需,管理者必须在确立全部施工原材料需求类型及其需要量的前提下,给予精细化管理全过程严格把关,促进全部施工原材料可以获得比较精确可信赖的运用,最后

凸显出极强质量确保实际效果。在市政工程施工物料管理中,管理者必须最先确立原材料采用标准,可以融合相对应施工组织方案开展详细分析,确立各种施工设备在型号规格、总数及其使用时长层面具体要求,从而将这个要求优化为施工原材料的购置及其进场配制方案,确保施工设备在提供层面不会有比较明显问题和安全隐患。在这个基础上,对于市政工程中运用到的所有施工原材料还要进行全面的检验严格把关,规定保证相对应施工原材料还可以在特性层面合乎基本原则,避免发生伪劣原材料的渗入难题。施工原材料管理者除了需要在各种施工原材料进场前进行逐一审校和必需测试分析外,通常还要重点在于施工当场使用中给予严格监督和核查,尤其是在各种原材料施工运用前,一定要进行合理审查检验,防止伪劣原材料被运用去现场施工任务时。例如针对市政道路施工中运用要求高的沥青混凝土,那就需要使用前进一步审查审校,一旦发现质量降低或者发生环境温度不合理状况,则应该及时更换。

3.5 施工人员管理

市政建设质量管理办法也要在规划工作人员层面下功夫。这种要求确保了施工人员的实际效果。各类日常工程施工任务都可以有条不紊地逐一落实,要帮助解决施工人员的影响。依据市政工程项目对施工人员的需要,首先创建全部施工人员的经营资质,为施工人员的选用提供借鉴,推动对应的施工人员在参加项目后树立良好的胜任力,尤其是在一些关键而繁杂的流程中。施工人员的认证证书至关重要,也是保障后面工程质量和效果的重要前提条件。当然,伴随现阶段市政围挡机械自动化技术水平,施工人员也应当具备比较高的机械设备专业技能,能提高和确保全部机械设备的运用效果,避免机械设备发生错误操作或者不合规问题。在主要内容上,也要给予必须的、具体具体指导,要求高度重视施工人员的品质意识,使之充分认识工程质量是市政工程项目生命,要求需在全部在施工过程中落实与实践。施工人员需有极高的警惕性,可以在参加项目前全方位深层地剖析全部可能发生的难以控制品质要素,从个人上尽早防范与处理,切勿侥幸心理。

3.6 机械设备的安全管理工作

对设备开展安全工作时,需搞好整个过程的管理方面。从产品的购置开始,到机器设备的运转、到最后机器的损毁,都需要搞好安全工作。在购置工业设备时,管理者需要对机器的产品质检报告、可靠实验证实及其登场有效证件等进行全面查验。在机械设备设备进场时,施工企业必须做好对系统的性能试验工作中,严格把控机器设备及其检验结果。在设备进场以后,按规定搞好备份数据记录。在系统到场期内,施工企业需搞好机器的检测与日常维护工作,依照规范标准,市政工程中运用的机器及其大中型的机器每年都要必须进行一次检验。针对特殊工作机器设备,安全人员必须在机器运行时采用旁站监督的形式。总而言之,对其工业设备开展安全工作时,务必比平常更为注重细节,在运作的过程当中保持警惕,严格执行标准具体内容进行管理^[6]。

4 结束语

为了能进一步提升市政工程建设的质量,进而在交付使用时期后可以充分运用出服务功能,必须对于市政工程创建科学合理且完备的管理模式,最终形成针对市政工程的全面与系统化监管,促进市政工程建设秩序井然地开展,切实提高市政工程建设所取得的成效。因此,文中细腻分析了搭建市政工程建设管理模式的思路,用于深入探讨沟通交流。

参考文献

- [1]王向阳.市政工程施工质量管理分析与研究[J].我国设备工程,2022(03):201-202.
- [2]张淇.市政道路施工的质量控制与管理策略[J].居业,2022(01):55-57.
- [3]夏晓聪.市政项目施工现场的安全管理对策分析[J].绿色环保建材,2021(4):120-121.
- [4]曾凡科.市政工程施工安全管理问题及措施研究[J].发明与创新(大科技),2019(3):31-32.
- [5]余刚.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):19-20.
- [6]余文彬.论市政工程造价控制存在的问题及对策[J].价值工程,2020,39(14):25-26.