

# 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

鲁尧彬

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

**摘要:**新阶段,建筑结构越来越复杂,对建筑施工技能的需求愈来愈大,常规模式已经无法应用于建筑项目管理中,强化项目管理技术可谓势在必行。信息技术的飞速发展为建设工程施工技术水平的提高与革新带来了强大支撑,需以新理念、新方式、新办法运用于技术管理之中,全面、立体化地监管施工现场质量和施工流程,合理调配施工资料,及时调整施工进度与规划,确保原材料、半成品、成品的质量合格,并及时处理工程质量安全隐患,以防止各类质量不良事件的出现,保证高效施工状态,保障现场施工人员的健康与安全,降低不必要的质量损失,致力于施工提质经济增效目标的完成,打下了扎实的技术基础。

**关键词:**建筑工程;技术管理;控制要点;优化措施

## 引言

在建设工程项目施工中对技术要求进行了严格控制与优化创新,不但能够改善建筑的安全特性,同时对施工技术要点控制和优化也可以缩短建设周期,对建筑成本及其附近的环境污染也可以发挥必要的控制功能。所以,在当前的建筑行业中,对工程技术重点管理控制点的提高措施,是实现在施工中提升施工效果的重要途径,在项目施工技术中,必须加强对技术管理的重点监控和改善,使各项施工技术手段都能够在具体的工程施工中合理地有效运用,进而改善了施工的品质,给人民生命和财产的安全带来了一份保护。

## 1 建筑工程技术管理优化的意义

建筑技术标准和质量管理制度的实现与优化程度,是对建筑行业自身先进水平的良好反映,如果质量获得了保证,就有助于对可能发生的问题作出一个合理的预防措施,以这为基础就能够很好地减少了无谓的时间浪费节约了投资成本,在较大程度上提升了施工的效益<sup>[1]</sup>。有利于公司施工技术管理制度的建设和健全,它能够比较有效的提高了建筑技术施工公司的市场竞争能力,使工程质量得到改善,取得更多的效益,增强企业的品牌效益。工程管理模式的改善是工程建设效率和建筑质量的保证与关键,这也是企业技术管理体系优化的关键核心。加强对施工建筑工程技术管理体系的优化产生正面的效果。施工技术标准管理体系是一个施工事业管理体系的主要核心组成部分,这也对整个建筑行业的发展趋势产生了很大的影响。

## 2 建筑工程技术管理中的控制要点

### 2.1 对于建筑施工技术管理的控制

在当前综合国力不断提高的背景下,随着国家发展

日益加快的要求,使得建筑行业的逐步发展提升,其建设科技项目的必要性将受到高度重视。对施工技术管理过程的控制,也是企业实施科技管理的基本任务,因此需要在进一步提高企业对技术组织化管理注重度的基础上,逐步摸索出一条更有利于施工单位技术成长的途径,并以此为依据进一步完善工艺控制过程。

### 2.2 对于建筑施工安全管理的控制

不管是什么类型的建设工程,关于建筑施工安全的管理工作始终是关键,而建筑施工安全监督管理制度也是施工技术监督管理中不可或缺的重要内容。对施工单位来说,为了达到长期稳健发展,加强基层的施工安全监督管理有着很大的现实意义<sup>[2]</sup>。在项目实施开展中的各个环节上,工作人员都不得因为过分注重项目的施工进度,而忽略了安全施工。必须在认真维护项目实施安全工作的基础上,增加对施工安全问题的关注,从而提高了施工安全管理能力的提高。

### 2.3 对于建筑施工材料管理的控制

实际的建筑施工过程中建材及其有关结构的构配件,均必须严格依据国家规定的标准程序和流程进行生产加工和把关,从建材的购买环节、运送环节以及仓储和投入使用等环节,均必须建立规范化的管理制度和程序。对施工单位而言,首先就必须切实加强对采购员的基础培训力度,由此来防止购买人在购买的过程遭遇诱惑;然后,企业还应该在采购的整个流程中凭借自身的技术经验和专业知识,以确定市场所需要建材的品质状况;最后,在进行采购管理环节时企业还必须重视价格信息系统的建设,以了解市场建材实际的采购价格和购进成本等信息。

### 2.4 人员素质管理控制要点

施工作为中国建筑在具体施工流程中的一项关键性因素，他们自身的建筑施工技术水平高低会对整个中国的建筑施工最终品质产生至关重要的影响，同时在建筑工程具体施工流程中的工作人员的整体素质的好坏，还会对中国建筑的技术水平高低产生深远影响。因此，这就要求了施工企业在做好其内部的施工技术管理的时候，必须要将对人员素质的管理和监控，作为推动公司技术发展的一个关键性原因，在录用具体的技术员工时要有一个相对严格的技术人员录用标准体系，同时由于技术管理要求相应的施工人员必须具备大量的施工技术应用经验，这也就需要施工公司在招聘员工的时候必须要注意对相应员工的技能资格证书的核查，以确保在施工过程中技术管理的高效进行<sup>[3]</sup>。此外，为了更进一步的提高在建筑工程施工项目管理中的整体品质，施工公司也需要进一步的对自己的质量监控制度加以建设和完善，并使自己的质量监控管理人员拥有一种极高的施工技术素养，以便可以有效的进行监理项目中找到质量缺陷。此外，对于施工技术管理人员中的人员素质问题，不光是体现在了专业的知识技术水平上，还体现在了技术员工在现场施工过程中的个人职务履行等方面，这也就要求了具体的技术工作者能够掌握一个统一性的口径，根据基础建筑工程施工过程中的各种突发问题，作出共同、合理的解决，以便于做到技术员工能够不慌不乱、有秩序的解决现场的突发问题。

### 3 优化建筑工程技术管理的措施

#### 3.1 做好准备阶段的技术管理工作

项目的实施准备前期管理工作是十分关键的，提高对建筑施工技术的管理，主要应从下列三个方面入手。①要严格审核建筑施工图纸。由于建设工程实施的主要依据是建筑图纸，所以，在整个工程进行时，施工者就应该全面的根据施工现场的实际情况对施工图纸信息进行认真的审核，而一旦发现了施工图纸中存在不适当的问题，就应该在第一时间与相关的工程技术人员进行协调处理，并调整完善图纸内容。②要健全完整的施工和技术管理制度。只有通过科学合理的法规约束，才能够最大限度地保证建筑工程的品质水平。所以，在项目实际施工前，建设单位就必须针对工程项目的实际状况有针对性地建立好施工技术管理体系，必须根据规章制度规定执行，一旦工作人员不能根据自己的规章制度规定严格执行，则要对其加以惩罚和问责。③明确职责。在建设项目的施工全过程中，工程技术人员都必须对整个建设项目的施工质量负责，同时还要对施工过程中存在的技术问题进行处理，并作作好对各个环节的

施工监督管理与质量监控等工作。

#### 3.2 组织机制的优化

在建设工程施工活动中，技术控制机构在对工程建设的总体控制中十分关键，要保证建筑工程的总体品质，就必须进一步提高施工的技术，对现行的技术控制组织机构加以完善，良好的技术管理组织制度将有助于工程公司的各个部门甚至个人的管理职责履行落实，但因为各单位管理的过程各不相同，所采用的施工技术也不相同，所以，要推动各政府部门间互相协调、互相配合，必须促进各种管理机关间的交流。上级的科技管理部门要加强监督力度，及时发现科技管理工作中出现的新问题，尽量把有关问题及时报告给相关主管部门，并采取相应的处理对策加以解决。

#### 3.3 完善技术管理机制

首先，建筑施工公司必须建立健全的技术监督机制，使之更加的合理和规范，由此才能完成建筑施工的相关手续及合同要求。建立极为健全的工程技术业务管理机构 and 系统化的责任制，实现建设工程项目在施工阶段的各个工程技术部门管理人员的负责制，一旦出现了意外事件，就有必要对其加以追责，同时，通过对技术人员全面负责的管理模式可以有效调动技术人员的积极态度，从而进一步增强技术人员的创新力<sup>[4]</sup>。建筑公司有必要进一步完善自己的技术交底活动和工程档案保管制度，在此其中，交底工作也可以通过分类的方法来进行，对其加以细分，并实行分类管理，从而使得每个参与到工作实施中的人员，都能够对工作过程和管理要求加以掌握，从而避免了盲目施工的情况。施工单位的图纸设计必须要经过审查之后方可作为工程施工的依据。这在项目的施工项目设计档案管理中，主要包括了项目竣工资料保存和在施工单位的施工组织保存下的施工管理控制资料。

#### 3.4 运用全新的施工技术

在目前的基础建设工程施工中，还需要对当前的技术管理环节进行优化，才能有效提升整体建设的施工效率。针对当前的施工技术进行持续优化，并合理应用新技术，但因为施工人员在应用新施工技术时很易受其他因素的影响，要保证技术人员所应用的新技术达到相应标准，就需要进行新技能品质管理。因此一般来说，监管整个施工流程的施工管理者都必须具备大量的工作经验和较先进的管理技能，同时施工队伍还必须按照相应的作业特点制订合理的计划，以保证建设工程中施工作业有序实施。建筑施工单位在实际开展建筑施工作业之前，也应该首先时刻了解施工市场的整体情况，从而

全面吸收国际先进的新型科技，将最新的科技全面运用在具体的施工过程中，如为了提高结构施工的稳定性，一般在房顶上部采用逆向钢结构施工方法和大型钢结构建筑的提升工艺，以此提升整个项目的施工水平。在相应的工程施工后，还必须有专门的工作人员对相应的施工计划加以检查，及时发现项目实施中存在的缺陷，以便采用适当的手段合理保证该建设项目的质量，以便达到技术控制的科学化、合理性。

### 3.5 加强技术管理监督

施工单位同时还必须履行施工监督管理，该环节主要成为了优化施工技术管理水平的前提。工程技术管理可以和当前建筑行业发展状况进行融合，从而形成了完整的施工技术管理监督制度，在实际施工中，全面落实工程技术管理，从而最大限度地保证了工程技术管理服务的质量，并最终达到国际标准的要求。并能够协助企业解决技术管理工作中出现的各类困难，从而促进企业可持续发展<sup>[5]</sup>。综上所述，推动建筑监管部门可以加强对整个建筑工程的监督管理，保障建筑施工安全，减少建筑施工所发生的费用，从而显著改善建设工程施工安全。

### 3.6 提高施工人员的整体素质

在工程项目施工技术管理中，施工是关键的管理环节，所以必须高度重视技术管理人员的工程质量责任。施工单位应经常进行对施工开展的技术管理控制训练，以保证规范施工，并避免违章操作。针对特种操作的人员来说，应对其实施严格技术培训，并在通过了有关考核之后，可以持证上岗实施作业。施工企业有专门的技术负责人，并可以在工程实践中总结新技术办法和更完善的项目管理技术，以便形成企业自身的技术管理制度。同时通过总结出新的技术管理办法还能够形成复制项目，以便在企业今后的施工工作中加以使用，以便进一步提高技术管理水平。在对基础建设项目的施工技术管理过程中，地方政府部门往往需要投入大量的资源，除设定了专业的施工技术管理人员制度以外，还需要严格遵守有关施工技术管理的规章制度，并制定出具有针对性较强的施工技术管理内容，把对施工技术的科学管理意识深深地落实在每一个施工人。

### 3.7 注重施工过程中的组织及规划管理

建筑施工过程的环节繁多且各环节之间都存在着密切的联系，而现如今施工中问题出现的最普遍因素就是有关质量管理体系的不健全。根据这一情况，建筑业要积极健全的监督体系积极推动提高建筑监管的总体效率，有针对性地及时研究探讨项目执行过程中可能出现的情况，并明确处理措施，从严把控项目中使用的建筑材料品质。另外，还应当准确掌握各种建筑材料的储存条件，选择合适的地点和气候条件对施工建筑材料加以储存，防止因储存不良造成质量损失。同时要按照技术的发展选择合理的实施方法，保证施工技术的管理效率，建立完善的考核制度，使整体管理具有科学化。但需注意管理者的素质对于控制工程的效果。在实际工程执行中，必须注意做好对管理者的全面考核，严格规范持证上岗，并积极参加专业培训活动，以提高工程管理者自身素质，从而使得在施工过程中的组织和计划管理工作更具有科学化。

### 结语

综上所述，建筑技术管理体系对提高建筑物项目施工的顺利进行以及改善建筑物项目施工效果和安全，起到了不容忽视的积极影响。在实际的操作中，我们应从增强对建筑工程技术管理体系的结构调整的重要性、根据建筑工程的质量特点，建设完备的技术管理体系、加强对建筑工程技术质量的监控管理和完善对建筑技术质量的流程管理等角度入手，以确保有关工作的顺利开展。唯有如此，方可有效的提高建筑工程水平。

### 参考文献

- [1]陈志明.建筑工程现场施工技术管理措施研究[J].价值工程, 2020, 39(9): 102-104.
- [2]许青松, 张思庆.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].居舍, 2020(9): 130.
- [3]李嘉豪.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].江西建材, 2021(06): 267+270.
- [4]武沛涛.高层房屋建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].散装水泥, 2021(03): 98-99+102.
- [5]丁新.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].居舍, 2021(16): 45-46.