

工民建施工现场管理质量控制要点

刘兴涛 郜嘉琦

河南安钢集团工程管理有限公司 河南 郑州 450046

摘要: 在军工民建施工过程中,如果在工程质量方面存在重大问题,则势必会致使人民的生命财产安全遭遇到很大的危险和影响。所以,军工民建在施工过程中,一定要和施工现场的具体特点加以有效融合,对已有的施工技术加以完善与优化并且还必须提高施工方式的合理化和科学化,如此才可以从根本上促进工程质量水平的有效提高。

关键词: 工民建;现场管理;质量控制

引言:建筑工程对施工质量和安全问题的有效管理,既可以使工程建设公司取得更大的效益,也可以减少工程的整体建造成本,使施工公司减少或受到不必要的损失。此外,建筑公司具备一整套健全的管理机构,也可以确保建设工程施工作业的规范化,可以逐渐提高公司人员的整体综合素养,使施工团队的专业技术稳步提升,这就为先进施工技术的有效应用创造了良好基础。

1 工民建施工现场管理的重要性

伴随着中国市场经济的蓬勃发展,军工民建现场实施的管理方式已经越来越滞后于社会。现在的施工管理日趋专业化和规范化,而过去的对施工现场盲目粗放管理,也早已无法适应这个社会的发展要求。强化施工现场监管,促进施工公司核心竞争力的建立,有效的占领市场。施工的服务就是最好的产品,好的管理能够提高工程质量,从而降低了施工成本,并获得理想的效益;也可以增加社会的资金效益,从而提高了施工质量,并推动经济社会的发展。

2 工民建施工质量管理的意义

2.1 保障施工安全

受自身业务特殊性的影响,对工民建施工现场的监管难度相当大,在施工没有安全施工意识,施工原料在存放无序,对施工机械设备运行没有有效控制的前提下,出现重大安全事故的可能性很大。因此在建筑施工过程,通过强化对建筑施工的安全控制,强化对施工危险因素的管理,可以有效提高建筑施工安全。在施工现场的管理工作中,工程质量控制与安全要求在某些方面也是一致的。以机械设备保养为例,要根据机械设备的保养要求,进行日常保养检查,适时把失效零件替换掉,可以防止因机械故障及操作问题造成的安全事故。

2.2 提高工程建设效益

建设工程造价与工程建设效益密切相关,做好建设施工现场的质量管理工作,保证项目过程中有条不紊地

依照技术标准的执行规范实施,就可以有效防止工期发生变化事故的发生,避免造价失控的现象,从而保证了建设工程造价按计划产生,从而真正提升了建设工程造价管理水平。一般情况下,工民建施工都必须在工程监理单位的监督下实施,但如果出现了质量不合格的状况,也就必须整改^[1]。这不但会造成对施工进度的阻碍,反而会提高工程造价。这些情况都不利于工程造价管理工作,提高了建筑工程质量监督控制,确保施工计划完成,实现质量合格,才可以减少因返工而带来的巨额损失。

3 工民建施工管理及施工质量控制存在的问题

3.1 工程监督体制不健全

对国家建设工程的发包方式管理出现质量控制不严的行为。中国的建筑行业,不但面临巨大的企业承包的风险,还有由于中国施工企业承包而间接引起的各类安全事故,往往也会直接引起各类责任关系界定不清的安全问题,同时,由于承包后的公司希望可以获取更大的公司经济社会收益,他们通常会尽量选用偷工减料等承包方法,给中国施工的质量安全带来极大的安全威胁。工程监理机制的不断完善^[2]。虽然工程建设监理从业人员是对各类工程项目设计质量监管的关键工作者,但由于建设工程监理从业人员也常常受监理专业的严格约束,对各类工程项目的设计施工各个环节,也常常出现对工程质量监督不严的不良现象。

3.2 整体施工人员素质不高,对安全生产管理意识淡薄

由于施工团队并不重视工民建施工安全管理,其存在的安全隐患问题较多,安全生产没有落实到位。因此,在一些工民建进行了高空作业之后,仍然不能及时为施工人员配备好安全帽等基础物资,这样情况就严重危害了工程施工的安全。而与此同时,由于部分工程的安全管理机构还没有健全,又没有具体的监督管理办法,使得工程的建筑施工质量安全也没有得到有效保

证。其次,一些建筑现场中因为管理素质不高造成违章用电用明火、无证从事电焊作业、抽烟不熄灭烟屁股的现象出现,这种情况直接导致了建筑现场的火灾风险。

3.3 施工质量方面

工程的管理通常会包括很多内容,而施工现场的管理就属于核心内容。在对建筑施工现场进行实际管理工作的时候,对建筑质量的管理贯彻并不严格且属于重点问题。在项目建筑施工现场的质量管理中,所需要施工材料、机具、施工作业者、施工人员技能等均符合国家有关规范的规定,但是基于施工现场管理的角度来看,在建筑工程质量的管理中也具有局限性。比如施工建筑材料的标准、型号等均未能达到国家施工规定,机械设备的实际操作、管理水平不够专业性,以及施工作业者的技术、管理操作能力不够全面等。这些问题如果没有得到足够关注,也会给工程项目的整个施工管理产生不良影响。

3.4 施工材料及设备质量影响

建筑材料和机械设备作为住宅建筑项目施工质量基础保障,具体实践中采用的建筑材料、机械设备品种较多,但工程建设要求相对繁琐,导致建筑材料工程质量监督力度不够,没有严格按照有关标准和要求管理建筑工程质量,造成质量不合格的建筑材料进入建筑施工现场,危害整个建设项目建筑品质。施工设备使用流程上,需把重点放在施工进度方面,而并未对设备进行定期维护、保养等操作,设备在长周期内必须保持在高负荷状况,进而增加了零件损耗费用,在施工中很容易发生故障,严重影响了施工品质和速度。

4 工民建施工现场管理及施工质量控制

4.1 构建完善的施工管理机制

房屋建设不同于其他的建设工程,在管理上比较复杂,且对其要求也相当高。各主管部门之间只有相互配合,高度统筹管理,才可以完成住房工程,并保证其工程质量,所以建立完备的施工机制,是完成这一目标的重要。而通过建立健全的管理机制,就可以对施工各个环节实行全方位监督管理,保证了施工的进度,从而提高质量。此外要加大对管理者的培养,使管理者具备相应的沟通能力、学会一定的专业技能,可以有效的实施项目。

4.2 完善安全施工责任制度

安全施工职责与管理制度的施工企业的最基础的安全文明管理体系,是各种安全制度的基础,通过履行安全施工职责,强化安全施工监督制度,以确保人民群众的生命安全和产业安全。按照有关法律、规定,根据工

程的实际状况,专门建立了安全施工责任体系。安全施工责任管理制度的基本原则,是牢固树立以安全第一、预防为主的工作思想,加强对危险源的管理,通过规范化、制度化、网络化、现代化的管理,珍惜职工生命,维护职工身体健康^[3]。施工公司的安全生产责任制,主要涉及公司各级领导的安全工作、公司各相关职能部门的安全工作,以及施工现场管理和作业管理人员的安全工作等三方面的内容。通过建立安全施工责任制,将形成一个分工清楚、工作合理、责任到位、充分发挥正常作业、有效的安全施工管理机制。为此,建筑施工企业必须建立完备的安全施工责任管理体系,为安全生产提供保证。

4.3 注重现场材料把关

建筑工程施工中紧密相关材料设备的使用。为提高建筑工程质量,政府必须对施工材料与设施实行严格管理,监控工程建筑材料的实际品质,以防止工程因受材料环境影响而无法达到检测标准。而通过建立施工材料品质管理制度,不但可以保证工程施工的顺利实施,增强材料供应的稳定性,还可以提高工程建筑材料检验有效性,防止因为建筑材料管理问题使得施工成本以及施工效果受不良影响。施工单位必须充分重视供应和储存等有关管理工作,加大建筑材料监督管理力度。在材料购买过程中,工作人员应当熟悉材料的型号,并查阅其产品质量合格证等,以严格把控供应渠道,并保证材料供应的稳定性,以防止出现供应渠道中断状况。在材料存放过程中,受到各种因素的影响,易出现材质锈蚀等现象,因此储存的时间一定要选取相对适当的地点,以确保材料安全^[4]。在平时运行中,不断地对机械设备加以检查维护,以使得机械设备处于工作期内保持良好的工作状态,从而有效提升了施工管效能,并促进了施工作业的完成。

4.4 提高管理人员的专业水平

现阶段,提升管理者的水平和专业技能是公司经营的需要。所以,公司不但是要提升管理者的专业技能,还要做好经理团队的规范化工作。同时,为减少工程成本,公司还必须组织管理层开展各种技术培训,特别是施工现场成本管理技术培训。管理层以积极向上的管理心态,促进了施工现场成本管理的有效实施。在施工现场成本管理项目中,企业还必须培训更多的专门管理人员,以建设和健全建设项目施工现场成本管理体系,从而及时地发现并解决成本管理工作问题。同时为了改善项目管理成效,建设企业还必须在工程项目招投标工作期间进行调研工作,以了解施工单位的资质、技术条件

等状况,以便挑选信誉和能力都良好的施工单位。

4.5 做好现场监督与协调工作

决定工民建最终施工结果好坏的因素都是复杂而多变的,因此在实施现场管理工作时,应当根据施工现场中的不同情形,落实协调管理工作。优化的设计方案不但能够帮助保证施工品质,也可以减少在现场施工环节中的各类问题。所以在现场协调时,设计方要和施工投资方及施工单位搞好关系,通过展示和介绍建设过程,突出建设难点的设计,使施工者能全面把握建设重点,最大限度的从建设过程中还原设计方案。现场管理工作中最关键的内容就是施工指挥,现场技术条件发生变化时采取的措施技术也要跟着进行相应改变,否则实施质量管理的要求是不能达到的^[5]。采取措施技术后,及时实施管理工作,注意监督实施过程,尽量减少人为因素所带来的作业错误,在出现重大施工问题后,及时提出意见,并进行施工引导,协助作业人改进操作方法,这样可以提高施工质量管理水平,还可以化解潜在的施工隐患。而在现场质量管理环节中,工程管理人员必须在监督的基础上,让工程操作者更能精确地控制施工设备,并了解最新的施工手段,为工民建项目施工打造具有更高水平的管理团队。

4.6 完成施工现场中的质量验收工作

在现场管理工作的最后一环中,将管理工作重心转至检查检验工作,全面详细地检验工程各部分的施工建设状况,最后确认施工设备是否能够满足各种施工规范,并成为合格品,检查验收工作人员需要具有相应的专业资格,才能够高效地完成检查验收任务,在出现隐患和不符合标准的状况后,及时记录检查问题,并进行返料维修,以减少工程质量方面的问题扩大化。检测工程和民用建筑产品需要分别对应提供的技术规范,待测试范围涉及结构建筑物、半成品结构和建筑材料等在进行检验后,形成了工民建工程质量的验收报告,并补充在建设文档中。由于工业和民用建筑专业生产中,小问题就有可能带来巨大、无法预测的风险,因此只要发现小问题就进行了排除并加强了安全生产防范管理工作,把各种安全隐患扼杀于摇篮之中^[1]。工民建公司结合实际具体情况,建立了长期的检测机制,详实地记载了检

查成果,尤其是出现重大隐患部分,记录了好的处理办法。另外,公司实行单位项目负责制,着重掌握重要工序部位和设施设备的运转状况。

4.7 制定应急预案,最大限度避免事故扩大

应根据房屋建筑项目的实际工程建设情况,建立完备的应急措施,如意外发生安全事故可第一时间启动紧急措施,避免意外蔓延程度大造成重大伤亡。紧急救护预案核心就是应对可能发生的安全事故,为有效、准确的应急行动提供了基础,保障安全全过程的管理。同时,还要根据住宅建筑自身施工特点,建立完备的安全管理与预警系统,对建筑在施工过程中人、物料等实施动态化监测,对产生的异常情况按需及时进行处置,并强化内部安全监督管理力量,有效遏制各种安全隐患。在安全预警系统建设中,充分考虑了以下内容:生产中的不全原因、可能产生重大安全事故的主要原因等。

结语

工民建施工的质量管理和现场建筑管理之间有着十分紧密的联系。建筑施工企业在建造过程中必须做好现场管理,以提升企业的技术水平,健全企业管理体系,同时做好对企业职工的思想管理与教育等工作。通过采取以上的各种方法,在确保工民建质量的情况下,进一步提高建筑施工质量,以减少建筑施工企业的生产成本,从而增加企业效益,就可以推动全国工民建工程的进一步发展,为国家经济和社会发展创造了很大的效益。

参考文献

- [1] 骆文俊.工民建施工现场管理质量控制要点[J].建材与装饰, 2018(38):122-123.
- [2] 张红起.工民建施工中的施工技术和措施探究[J].建材发展导向(上), 2018(1): 247.
- [3] 宋先海.影响建筑工程管理的主要因素及对策探析[J].建筑技术开发, 2019, 46(18): 62-63.
- [4] 陈书晋.浅谈房屋工民建工程施工质量控制及施工安全管理[J].四川建材, 2019, 45(2): 213, 215.
- [5] 杨国艳.浅谈工民建工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J].低碳世界, 2019, 9(10): 182-183.