

房屋建筑工程质量管理问题与策略分析

周小艳

广西建工集团第四建筑工程有限责任公司 广西 桂林 541002

摘要:房屋建筑工程质量安全能否有保障,其不仅直接关系到施工作业人员的生命安全以及参与建设各方的利益,而且关系到后期居住者的生命安全。因此,这项工作不仅要增强监管人员的责任意识,而且必须确保其专业水平达到标准,根据明确的管理制度,在保证工程的质量与进度的同时,进行多方面配合,落实安全管理的目标,使房屋建筑工程项目的建设过程得到安全的保障。

关键词:房屋建筑;存在问题;管理策略

引言

全面提升房屋建筑施工的管理工作对于整个建筑施工行业有着十分重要的积极作用。建筑行业的每一个环节都与人民生活有着紧密的联系,房屋施工质量更是直接影响着全社会人员的生命安全和财产安全。因此,加强房屋施工管理工作,提升施工管理工作的综合质量水平,是实现建筑行业可持续发展的必经道路之一。

1 房屋建筑施工管理原则

1.1 针对性的原则

不同建筑企业的生产力发展水平具有较大的差异性,因此在房屋建筑施工管理过程中也需要利用不同的管理模式,这就要遵循针对性的原则,结合企业发展情况和社会生产力水平选择针对性的房屋建筑施工管理工作。房屋建筑施工管理工作需要相互制约和相互促进,在管理过程中针对施工人员和施工工具等管理对象采取合适的管理措施,全面发挥出施工生产力。当前社会发展背景和施工技术等方面发生较大的改变,也因此改变了房屋建筑施工管理要求和实施方法,这就需要结合时代发展趋势落实管理工作,进一步提高房建工程现场施工管理能力。

1.2 标准化原则

开展房屋建筑施工管理工作,管理人员需要坚持标准化管理原则,建立科学的管理规范,实现施工现场的统筹管理。加强房建施工管理有的放矢,满足工程项目管理需求。并且针对施工中的各种因素建立标准,例如需要制定施工人员素质标准和施工材料标准以及施工设备标准等,根据标准化原则,进一步完善技术交底工作,对现场施工人员进行专业指导。

1.3 创新性原则

在不同发展时期建筑企业选择的管理方法和管理理念已经发生了较大的改变,因此建筑企业需要把握建筑

市场发展情况,保障自身的经济效益。建筑企业面对激烈的市场竞争,需要根据创新性原则改革和创新房屋建筑施工管理工作,满足社会发展的需求。

2 房屋建筑工程质量管理问题分析

2.1 施工材料的管控不当

建筑施工材料的选取也会在一定程度上影响到整个房屋建筑工程的建设质量。现如今,随着房屋建筑行业的飞速发展,各种建筑施工材料的需求量也在不断激增,尤其是水泥、砂石、钢筋、装饰材料这些本就需要大量使用的建筑施工材料更是如此。而为了满足房屋建筑市场的实际需求,生产这些建筑施工材料厂家也如同雨后春笋一般不断涌现。但是现如今,建筑材料市场缺乏有效的管理,以至于建筑材料商参差不齐,生产出的建筑施工材料质量有好有坏,难以准确挑选。同时,房屋建筑工程项目材料采购及管理人员在采购、管理这些建筑材料时也存在一定的问题,以至于在采购环节采购的合格建筑材料在运输过程中被建筑材料商偷梁换柱,通过以次充好或是漏料减料的做法,让最终进入施工现场的建筑材料无法满足设计以及施工要求^[1]。亦或在存放这些建筑施工材料时,由于材料管理人员的管理不当,导致材料在堆放过程中出现各种质量问题,致使其性能无法达到预期的设计标准。而无论是何种原因,只要最终应用于房屋建筑工程建设施工过程中的建筑施工材料性能、质量无法满足预期标准,就会导致整个工程项目的建设质量受到严重影响。

2.2 管理人员素质参差不齐

我国的经济的发展促进了人才之间的竞争,只有具有专业技能的高素质人才,才能够在竞争中脱颖而出,建筑建设更加离不开具备专业技能的高素质人才,若是在职的某些人员不具备专业的技能素养,无法胜任相关的施工作业,会存在很大的操作误差,促使施工作业的质

量得不到保障,最终导致质量安全问题。

2.3 技术管理方法缺乏多样性

对当前建筑企业技术管理情况进行调查后发现,技术管理工作在采用的方法上存在很大问题,主要表现为方法比较单一、缺乏多样性。这种问题主要体现在两方面:首先,施工单位对于施工技术管理缺乏足够的重视,对于该项工作并没有投入太多人力、物力和财力,从而使得技术管理工作缺少专业监管人员,对于技术管理工作中存在的缺陷不能及时发现和解决,最终给建筑工程留下了很大的施工风险。其次,技术管理方法存在滞后性,没有根据行业动向进行及时更新。房屋建筑施工需要用到很多技术,但发挥关键作用的技术只有固定的几种,然而这些技术更新速度比较快,所以技术管理方法也需要及时进行改进和更新。现在很多技术管理工作还在使用传统方法进行操作,从而使得管理效果不太理想,技术管理水平也比较低。

2.4 建筑工程各部门未能形成有效沟通

房屋建设项目管理工作的特点呈现出了复杂多变性,需要每个管理层进行交流与协作才可达达到建筑工程项目管理要求。因此,要保证工程施工的顺利进行,有效地提升管理水平,应确保施工管理各个部门达成有序的沟通与协作。但从当前房屋建筑工程项目管理来看,还有部分问题没有解决。比如:各个施工单位的协作意识不强,配合程度较差;同时,各个管理单位往往互相推诿,无法达成良好的协作关系,导致房屋建设项目出现质量不佳、设计与施工不符且无法按期完工的情况发生。

2.5 质量管理缺乏有效监管

质量控制是整个房屋建筑工程中的重要组成部分,此项工作的开展质量会在很大程度上影响到相关建筑企业的经济效益以及未来的运营与发展。因此,在现如今的房屋建筑领域,有相当一部分建筑企业会在房屋建筑工程施工时开展质量管理,以期能够减少工程建设过程中的质量问题。但是这些建筑企业中的绝大多数都只是口头上重视,并未在实际的质量控制工作中体现这份重视,以至于这些企业在开展质量管理工作时只是浮于形式,即只是简单地布设质量控制部门以及若干名质量控制人员,但是未能对质量控制工作的落实情况进行有效监督^[2]。这就导致部分质量控制人员玩忽职守,工作不认真负责,对于某些显著的质量问题熟视无睹,亦或在出现质量问题时,由于监督管理不到位、权责分配不清而导致无法及时找到相应的质量管理控制方面的负责人员。最终在种种原因的共同作用下,即使开展了质量控制工作,也会由于质量控制工作低下而导致房屋建筑工

程项目中仍旧频繁出现各种质量问题。

3 房屋建筑工程质量管理策略

3.1 强化房屋建筑施工管理意识

房建施工管理需要强化提升意识,施工人员、管理人员端正态度。首先需要提高宣传力度,加大施工管理宣传力度,引导全体员工了解房屋建筑施工管理内容和作用等,从而提高对于这项工作的重视度,真正的落实房屋建筑施工管理工作。其次需要提高建筑企业领导的意识。各部门领导人员需要发挥出引导作用,建立专业的房屋建筑施工管理工作小组,领导负责全面指挥房屋建筑施工管理工作中的各项内容,促使现场管理工作得到深入落实。

3.2 确保施工材料的质量

质量符合要求的施工材料才能够确保房屋建筑物的质量,因此,施工单位必须严格选购施工材料,由具有丰富经验的采购人员进行施工材料采购,严格按照标准规定把控好施工材料的质量,若施工材料不符合质量标准,则坚决不能进行采购,特别是现代科技正处于迅速发展时期,出现了越来越多的新型建筑材料,采购人员在具体采购材料的过程中,应该更加重视材料的质量规格,在选择施工材料的时候,采购人员必须考虑该材料是否符合施工的要求,确保符合标准再进行采购。

3.3 加强和改善施工管理现场工作流程

房屋施工管理现场容易出现混乱的原因在于施工现场的事情多杂乱,负责人和监督员缺位,施工基层人员只顾自己眼前工作,施工现场工作一时无人分配一时错乱分配,导致施工现场工作无法有序有效开展。因此,未解决上述情况,第一是理顺施工管理现场工作流程,确立施工现场每一个项目工作均有负责人管理工作开展,有监督人进行项目监管,出现问题有责任人负责解决,实现责任落实到个人;第二是根据实际情况调配施工现场工作人员,确保每一个项目开展工作时不因人员不足出现问题^[3];第三是加强施工现场巡视工作,增加巡视检查的范围和次数,全面了解施工现场整体情况,及时解决临时现场事故问题。

3.4 监督及检查,落实技术方案

施工作业质量的自控,从经营的层面上说,强调的是作为建筑产品生产者和经营者的施工企业,应全面履行企业的质量责任,向顾客提供质量合格的工程产品。施工方作为工程施工质量的自控主体,既要遵循本企业质量管理体系的要求,也要根据其所承建的工程项目质量控制系统中的地位和责任^[4]。通过具体项目质量计划的编制与实施,有效地实现施工质量的自控目标。在自控

过程中应做到预防为主、重点控制、坚持标准和记录完整这几个步骤。施工作业的质量检查,是贯穿整个施工过程最基本的质量控制活动,包括工序作业质量自检、互检、专检和交接检。毫不动摇坚持前道工序作业质量未经验收合格则不得进入下道工序施工基本要求。

3.5 对技术管理模式进行优化

想要为房屋建筑施工质量提供坚实保障,想要对施工效率进一步增强,就要对施工技术进行革新,对技术管理模式进行改进。为此需要先对施工周边环境进行调研,并根据调研结果对发挥关键作用的施工技术进行革新。建筑企业需要制定专门的技术管理制度和工作体系。利用制度对技术管理工作程序进行规范,对技术管理人员工作职责进行明确规定,为技术管理工作可以有序、顺利开展提供保障。在信息技术不断完善的带动下,房屋建筑工程的信息化程度也变得越来越,建筑企业可以利用先进的信息技术建立技术管理信息化系统,以便可以更高效地进行管理工作^[5]。技术管理模式的改进并不是短时间可以完成的,而且建筑企业需要和施工单位进行合作,还要不断通过实践对管理模式进行完善,最终探索出最合适、最符合要求的技术管理模式。

3.6 建立统一规范信息化管理体系,强化各部门之间的沟通

首先,在房屋建筑业的发展和建设中,管理工作比较繁杂,具体来说,主要有:设计、工程管理、合同签订、材料管理、会计核算、财务管理等。在此,建设企业要根据自己的特点,建立与房屋建筑工程项目息息相关的信息化管理平台,并在建设工程中加强各部门的联系。在此过程中,应逐步完善信息采集、处理等流程,使施工信息化管理更加有效。例如,在建立统一规范信息化管理体系后,管理人员可在现场用手机扫描二维码显示,即可对相关管理人员、施工进度、施工情况进行查看,并依据各类信息确定工程建设进展情况。其次,建筑企业要树立清晰的管理变革观念,寻找企业经营的中心目标,不能过分依赖于传统的管理方法,减弱信息化管理平台在此的作用^[6]。同时,也不能彻底摒弃旧有的管理方法,必须逐步推进信息化和传统的管理的结合效果,并依据各部门的沟通需求完善房屋建筑工程项目管理整个环节,以规范性、合理性、有效性做好各项管理工作。

3.7 完善工程质量监管系统

建筑业的发展与完善的工程质量监管系统无法分割,相关管理者必须要依据良好的质量监管要求对施工作业进行质量安全管理,所以,若想房屋建筑的施工质量较高,就必须选择管理水平较高,且具有责任心的管理人员进行工程质量监管工作^[7]。同时,在日常的施工作业中,必须定期对有关人员进行工作失误总结,组织相应的交流会议,使相互之间能够进行经验探讨,使彼此能够更加熟悉工作流程,使相关工作人员更加能够按照要求进行作业,降低施工作业安全风险,提高房屋建筑工程质量的整体提升。

结束语

综上所述,房屋建筑工程项目在建设过程中频频出现各种质量问题,不仅会影响到居民的生活质量以及生命财产安全,同时也会对相关房屋建筑企业的形象与口碑产生严重影响,更为重要的是其会影响到整座城市的发展状况。因此,加强房屋建筑工程的建设质量控制便成为房建工程领域相关从业人员的当务之急。每一个房建领域的从业人员都应当在日常的工作当中高度重视房屋建筑的建设质量,并从专业角度出发加强房屋建设质量控制成效,从而为居民提供舒适安全的居住环境,这对于居民的幸福生活、房屋建筑企业乃至整个城市的发展都至关重要。

参考文献:

- [1]冯杰.有效提升房建工程质量管理措施研究[J].砖瓦世界,2020(18):180.
- [2]田宝玉.建筑工程施工技术及其现场施工管理策略探讨[J].住宅与房地产,2021(09):147-148.
- [3]王玮玮.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化研究[J].中国建筑装饰装修,2022(09):150-152.
- [4]武沛涛.高层房屋建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].散装水泥,2021,37(3):98-99,102.
- [5]彭保华.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略分析[J].工程建设与设计,2021,(14):199-201.
- [6]唐艳博.对建筑工程材料质量问题的研究[J].居业,2021(02):167-168.
- [7]徐华.浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J].工程技术与发展,2019,8(1):105-106.