

项目管理及施工质量控制有效策略的探讨

代 伟 肖 敏

长江宜昌航道工程局 湖北 宜昌 443000

摘 要：随着当前社会不断发展，建筑项目工程施工水平也在不断提升，为了能够更好地保证建筑项目工程施工质量，应该积极地采取相应措施。管理人员要能够利用相应技术来更好地提高管理水平，有效地保证建筑项目工程施工质量，这样才能够保证建筑施工安全。首先了解建筑工程施工项目质量管理内容，分析建筑项目工程管理及优化施工质量控制的重要性，最后说明建筑工程施工项目质量管理措施，为相关研究人员提供参考。

关键词：建筑工程；施工项目；质量管理

引言：施工项目管理工作关乎企业的经济、人力、时间等各个方面的成本与盈利，是建设工程质量安全的重要影响因子，在施工项目实施前期及施工过程中，做好项目管理工作尤为重要。但在实际的施工实践中，施工项目管理工作往往复杂而无序，这也是一直困扰施工方项目管理工作人员的难题。鉴于此，本研究为施工方有效管理与掌控项目提供明确的指引和方向，并探求如何在保证工程建设质量、效益双增值的前提下，有序推进建设工程项目的施工进度，保障项目施工秩序，并顺利通过合格验收^[1]。

1 建筑工程施工项目管理内容

项目质量管理和控制主要内容是建筑施工企业根据工程合同和相关文件等制定具体要求，为更好地完成建筑工程施工、达到理想质量制定具体标准。质量管理是从前期设计、施工和后期维护等全方面进行管理，保证施工各个环节的质量都能够达到要求，推动建筑工程施工的顺利完成。首先对建筑施工项目前期方案进行具体研究，了解建筑施工项目的施工位置、周围环境等，并对建筑工程进行勘测，积极地做好相关准备，针对道路、周围环境等进行勘察，然后对项目进行决策，最后在施工过程中从施工技术、人员等方面进行管理。建筑企业在这其中需要将建筑工程施工项目作为一个整体，从全方面来了解影响建筑工程施工质量的相关因素，并采取正确的方法来更好地帮助施工，保证建筑工程能够顺利完成施工项目，并达到理想的标准。

2 建筑项目工程管理及优化施工质量控制的重要性

建筑工程项目具有资金投入量大、建设周期长、多专业综合交叉的特点，在实际工程项目施工过程中需要根据工程实际要求选择施工地址，确定施工工艺及技术措施，然后进行图纸设计、工程设计；而施工过程中还需要经过多道工序、多层管理才能保证施工进度顺利推

进，因此在较长的建设周期中多种因素均会对施工质量产生影响，体现出显著的综合性特点。此外，建筑产品与其他商品不同，建筑是固定的、需要一次性完成的，施工过程中一旦出现质量问题很难恢复原状，因此建设过程中的施工质量控制至关重要，各个要素生产过程必须保证在同一项目流动，所有施工步骤完成后施工单位再转让给建设单位。因此在建筑工程管理过程中要做好施工工艺科学化、施工人员专业化、施工管理科学化的要求，建筑企业必须结合建筑项目的实际情况制定科学的管理措施，选择科学的施工工艺，从整体上提高建筑产品的质量水平。此外，科学配置施工人员，在保证施工进度以及施工质量的基础上降低建设成本，最大程度地提高建筑项目的社会效益及经济效益。由此可见，科学的建筑工程管理不仅能够保证工程质量，而且能够提高建筑企业的核心竞争力，保证工程相关各个单位的利益最大化^[2]。

3 建筑项目工程质量管理中存在的问题分析

3.1 建筑工程管理意识淡薄

随着市场经济的快速发展，建筑行业也已经成为了推动社会经济高速增长的重要产业支柱。这个建筑行业的发展带来了巨大的动力，也使其成为了重要的经济支柱产业。虽然建筑行业呈现出高速发展的趋势，但是在建筑工程管理方面仍面临着管理意识薄弱以及管理手段落后的现状，其根本原因在于建筑管理人员缺乏对现场施工管理工作的重视，他们在实际管理过程中只重视建筑工程的施工进度和企业实际利润，没有对企业的施工过程中的质量问题及成本预算等内容进行考量。企业领导层在实际管理过程中普遍认为只要做好施工人员管理以及提升施工技术，就能够确保进入工程的质量得以有效地完成。管理人员在进行建筑工程项目施工管理时，往往会将其目光集中在企业的核心利益上，对于建筑工

工程项目施工过程中施工人员的生理变化缺乏关注,同时没有对其他的管理工作进行细化,这就导致企业存在“重效益、轻管理”的工作理念。传统的施工管理方式无法调动施工人员的积极性,同时也会导致一些施工人员对管理人员所提出的管理方案产生消极的抵触心理,使其不能够心悦诚服地按照管理人员的要求来进行工作,这会导致建筑施工效率得不到提升。

3.2 缺乏有效的施工过程协调管理

建筑工程是技术与专业性较强的综合性工程。施工会涉及很多技术部门、技术种类,不同技术、专业在施工中需要进行协调与配合只有做好相关协调管理工作,才能保证建筑工程整体建设质量。目前,建筑施工还存在诸多问题,如技术部门之间、技术人员之间配合不到位,导致施工中出现差错。如果没有及时发现这一问题,随着问题的积累,工程进度及工程质量均会受到影响^[3]。

3.3 工程选料存在问题

在建筑工程施工过程中所用到的施工材料较多,如果材料的选择不合理,就会导致建筑项目容易出现质量问题。比如,建筑施工中水泥的种类、配比不合适,会影响建筑工程项目的质量。再比如,施工人员在施工过程中没有严格管理施工材料,也会导致施工内容与施工标准不符合,严重地影响建筑施工的顺利完成。

3.4 管理人才严重缺失

现阶段,我国建筑企业的人才培养与管理机制还不能适应企业和行业的发展速度,行业内缺乏高素质、高学历的优质管理人才。现有管理人才的综合管理能力和管理水平相对有限,人才缺口严重。相关数据显示,随着社会的进步和我国教育事业的发展,我国本校大学生比例和研究生以上学历人才比例在持续增长,但在这样的教育形势下,2021年全国范围内只有23所大学进行土木工程专业招生,招生总人数不超过2000人,工程管理专业招生的高校数量和人数也相差无几,而这类技术和管理专业主要由高职、专科院校等进行招生。院校培养出的专业毕业生中,就读本专业相关工作的人不到50%,说明目前我国建筑工程管理人才严重短缺、流失。另外,由于国内大部分建筑企业缺乏相应的管理人员培训机制,管理人员无法得到系统性的能力培训和知识补充,只能依靠经验进行工程管理,造成管理混乱和成本浪费。因此,建筑工程管理效能不能充分发挥,从而给企业带来负面影响。

4 提升建筑项目工程质量的对策分析

4.1 提高建筑工程管理意识

随着城市化建设不断加快以及人们生活物质水平的不断提升,人们对于建筑工程项目的施工质量也越来越关注。针对当前建筑工程行业市场竞争日益激烈的问题,建筑施工企业需要提高自身的行业竞争力以及创新企业自身的管理水平,这样企业才能够在日夜竞争激烈的环境下得以更好的发展。为了提高企业自身的建筑工程管理水平。首先,企业要对管理层的管理思想和管理思路进行转变,企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面存在的问题来进行考虑,并且要做好建筑工程项目,施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑,这样有利于把控现场施工质量,同时也能够规避各类施工问题,有利于推动企业管理水平的提升,从而促进企业经济效益的增长。

4.2 加强协调管理

建设工程中出现设计与施工不协调的原因比较多,包含设计不合理、施工人员素质不高及缺乏协调管理人员等因素,均会引起设计与施工不协调问题,所以为提高建筑工程施工项目管理水平,就需要对项目工程加强协调管理。项目的建设过程需要协调处理施工单位与监理、设计、代建等各个单位,并与水、电、通信、消防、环保等相关部门做好协调沟通。施工单位应该严格遵守国家有关法律法规,积极主动地和各级职能部门配合,争取各部门的帮助,以保证建设项目的顺利进行。同时,在施工管理过程中,由专门管理人员负责不同工程参与单位之间的协调,并对管理人员加强培训,提升协调管理人员的综合素质,确保在协调管理人员的工作中,使工程参与各方能有效沟通,保证项目工程的顺利施工。

4.3 加强施工材料以及设备质量的管理

建筑工程是否选择了合适的施工材料,以及所使用的设备是否安全,关系着工程能否获得高质量的施工。在采购施工材料和设备的过程中,需要再三严格的对其质量进行检测,加强对施工现场的材料和设备的管理。此外,管理人员需要具备较高的质量安全意识,避免在施工现场出现劣质的产品,一旦有任何问题出现于施工阶段,就需要对其进行快速的处理。合理的施工材料的选择以及良好的设备质量,能够给建筑工程施工质量带来极大的影响,如果无法在建筑工程施工阶段,对施工材料与设备进行质量的管理,就会导致整个建筑工程的施工,无法获得质量的保障,进一步影响建筑整体工程的施工。

4.4 提高施工人员综合素质

随着建筑业的不断发展,对工程质量的要求越来越

高,施工难度也越来越大。但目前国内很多施工人员的综合素质还不能与施工质量要求相适应。施工人员是工程项目的主体,其综合素质的高低直接影响工程质量,同时也会严重影响建筑施工管理的控制效果。因此,必须提高施工人员的综合素质。第一,定期对施工人员进行专业培训,包括施工技术培训和意识培训,使所有施工人员具备专业的施工技术和认真负责、严谨的工作态度。第二,要确保所有管理人员具备足够的专业知识和实践经验,能够胜任各种工程管理工作;鼓励管理人员不断学习进步,及时了解、吸收国内外相关的新知识和新技能,不断完善自己的知识体系,使工程项目更加高效、合理地进行,更好地对施工人员进行管理。总之,提高员工综合素质,不仅关系到工程项目的整体质量,还能提高工程管理效率,全面优化施工过程^[4]。

4.5 建立完善的建筑工程管理制度

建筑工程需要对管理制度进行创新,可以对安全和监督这两种制度进行创新。由于安全制度的重要性犹如泰山,因此建筑工程将安全问题作为了现场管理的重点,它会从生命和财产方面,给人民群众带来直接的影响,因此需要对安全制度进行进一步的创新。在建筑施工开始之前,施工企业需要对员工进行良好的安全教育,以安全教育为目标,对施工人员进行更强有力的培训,尤其是针对危险系数较高的区域来说,所设置的安全提示标志需要足够醒目,并且需要给所有参与建筑施工的人员提供安全保险。建筑企业需要在现场对施工作业进行定期检查,并落实规范的安全管理工作,以此来为建筑施工提供全面的安全保证,使安全事故能够免于发生。例如,在目前的各工程企业中,较多实行的是有限责任制,而施工企业则落实经营责任制,对产权关系有明确的认识,建设企业的身份则是控制公司,对其职责进行有效履行,使工程能够顺利推行,此种措施将工程所涉的各企业与各部门的义务与责任明确划分,实现了管理体制的有序建设。此外,还应加强施工单位与外包单位的联系,利用网络技术实现实时沟通交流,使工程中的各部分连接更加紧密,降低由任务外包带来的不良影响^[5]。

4.6 严格遵守验收标准

建筑项目工程中对各主体结构都应当重点做好工程质量验收,建筑行业规范中对这些部分的质量标准都有完整的数据化规范,因此在施工完成后应当有施工团队对施工质量进行一次内部检查,若在此时发现任何风险隐患和质量不佳的情况,应当立刻返工或是采取相应的措施进行调整,在确认整个建筑工程没有质量问题后,应当接受有关部门的系统化质量检查。从而保证防护建筑工程在各个方面都符合国家制定的建筑项目有关质量要求。在建筑工程施工过程当中也应当对每日工序,做好质量交接,对发生的施工事故和施工设计的更改进行格式统一的报告并留档处理,以备接受质量监管部门的检查。除此之外,施工团队应当建立一套完整的质量保证体系,在我国对建筑行业的有关规定中,质量保证体系属于质量管理体系中的重要一环。主要用于对整个施工活动进行精准控制,为此需要建筑项目工程的施工单位通过质量保证体系对施工过程中可能存在的质量风险进行预估,从而不断强化质量管理效果。

结束语:综合上述内容可以看出,在当前中国建筑项目工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平,就需要在工程建设的过程中对工程控制内容和问题进行全面的分析和研究。从而采取针对性的管理方法,保证整个工程的建设水平,提高工程的经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1]杨鹏举.提高建设施工质量和安全的措施探讨[J].居舍,2022(11):119-122.
- [2]马立峰.提高建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].中国住宅设施,2021(10):143-144.
- [3]郑志伟.建筑工程施工质量管理与实施[J].居舍,2021(35):142-144.
- [4]张地荣.建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].散装水泥,2022(1):40-41,44.
- [5]李锦龙.建筑工程施工中建筑管理及创新对策[J].工程技术研究,2021,6(21):165-166.