

水利工程管理的问题与解决路径

王克远

河南省水利第一工程局集团有限公司 河南 郑州 450000

摘要：水利工程项目的建立对社会经济的发展有着重大的积极意义，可以达到对自然资源的合理调配与合理配置。在时代的不断进步下，更多的水利工程项目将开始建立，可以造福更多民众，解决人民需要，繁荣发展。水利建设过程中，受一些因素的影响，会影响到水利管理的服务质量和管理水平。我们必须注重加强水利科技的领导，对有关管理制度加以健全，对技术加以革新，为水利的质量打下良好的基础。

关键词：水利工程；管理问题；解决路径

引言：水利作为一个国家的重要基础设施工程，为能够保障人民群众财产安全，抗击山洪的侵蚀，就必须按照国家水利建设项目的实施重点，力求改变周围的自然条件，从而保障社会和谐安定与国民经济稳定发展。掌握在开展工程实施的环节当中的产品质量构成要素，以求通过处理产品质量问题，掌握好有关环节的关键性措施，以便于使施工建设项目的整个过程中能够实现最优质和高效安全的生产状态。

1 水利工程概述

自古以来，中国广大人民群众建设水利工程最重要目的就是为进行对地上河流分布和流动的合理调节，并做好对洪水自然灾害的有效调节和管理，从而使得中国农村经济社会能够达到可持续稳定的发展。新时代随着中国科技的持续开发和提高，更多民众通过开展水利服务可以适应生活工作的发展需要。比如，人们能够充分利用水利工程实现发电和蓄水，有效提升水利工程航运功能，以及通过水利服务有效发展城市旅游资源等等。农业水利工程的建立和开发能够带动国民经济的迅速崛起，并有效缓解了农业人口过剩的就业困难，并实现对当地自然生态环境气候的有效调控^[1]。不过，一旦农业水利项目发生了严重工程质量问题，或由于技术管理工作不得产生了一系列的安全事故，这些都会直接危害到全国人民群众的人身安全和财产安全，给国家经济社会发展造成无法估量的经济损失。

2 水利工程的重要性

在中国农业发展过程中，水是最关键的资源，因此中国三峡水利工程的重要性也得到了全球的一致肯定，最主要原因就是工程建设管理过程中做到了权责的合理协调和发展。水资源能够直接关系到国家农业发展和人类生命活动，而各种大小的水利能够直接关系到我国经济社会建设，给我们工作的顺利进行带来了一定保

障。近年来，随着中国农业经济体制的进一步变化和完善，使水利管理产生了很多问题，这就为水利的合理发展增加了一些困难，也使得水利工程的安全稳定性不能发挥功效，所以新阶段的水利管理变得尤为重要。根据当前中国水利的建立和发展状况分析，加强完善水利建设不仅能够有效缓解农村灌溉困难，同时也能够使广大农户的经济效益更好，并可以增加有效投入项目^[2]。所以，有关单位和部门应高度重视水利管理工作的巨大作用，严格地依据有关工作规定做好建设和监督管理，并科学履行好有关工作责任，采取这种形式才能更有效做好水利管理，从而进一步实现发展水利的实际效果，全面提高水利建设发展的质量。

3 水利工程管理问题

3.1 管理意识不足

水利项目因为自身特点的重要性，对项目员工的经营意识和项目管理能力也有着相当严格的要求，员工一定要根据国家要求的规范，结合实际项目来进行相应操作。在进行施工的过程中，施工人员也必须根据规范中的程序来履行施工的责任。而就中国目前的水利工程建设情况而言，部分地方有着非常强烈的地方保护主义，使得水利工程项目建设工作中出现很大的不公平现象，甚至一些水利工程项目的管理工作中采取粗放型管理的方式来进行管理。而造成这一问题的根本原因在于工程建设主管部门的经营能力比较淡薄，不能认识其水利项目实施管理的必要性，致使工程建设管理在发生疏忽的同时未能对工程实施合理干预，使得管理无法有效落到实处。

3.2 管理工作人员的综合素养与工作能力参差不齐

管理者综合素质和管理工作能力的强弱，与施工管理效益、施工总体品质之间都存在着密切的关系，因此作为水利施工流程当中的管理者，必须具备大量的管理

工作经历和专门的理论知识,在水利管理的整个流程当中,部分单位并不能满足相应的管理条件,有关工作人员不论是综合素质或者工作能力上都存在不齐等问题,从而在工程建设管理进行的过程当中会产生错误。因此,有关主管部门就必须对管理人员的培训与引进等各项工作加以重视,并在平时管理工作的流程当中,以主动、积极的心态对管理人员开展技术培训,以提高管理人员的综合素质和管理工作能力才能符合施工的实际需要。

3.3 水利工程施工存在安全隐患

在水利工程项目建设和发展的过程中,管理安全建设既是主要基础,也是当前中国经济社会发展普遍性面临的重大问题,所以要高度重视水利建设项目的管理安全。施工中工作效果并不明显,没有依据有关技术规范和技术标准进行安全管理,个别水利工程管理项目,对面临的危机和风险无法有效做好防范管理的工作,造成在发生各种危险的时候无法及时做出合理反应;水利的各项建设分工不清楚、安全责任制度不落实^[3]。尤其是当发生重大水利安全事故的时候,对工作人员的生命安全产生了危害,同时还会影响到水利工程管理项目的有效实施,不利于水利工程管理的平稳安全进展。

3.4 管控体系不够完善

新时代由于当前水利管理监督制度不健全,无法合理适应市场经济实际发展需要,降低了水利管理的建设效益。与此同时,也因为没有科学的管理与监测系统而导致了日常水利工程管理偏低,使得整个工程的建设项目的质量效率和产出质量不够高。而且,因为没有水利监管制度而导致的日常工程建设管理不能有效进行,这也就无法对工程建设管理的日常行为作出合理约束,也不能保证水利管理落实到位。此外,由于对水利治理工作并不重视落实激励工作制度大大降低了工程监理人和建筑工人的合作积极性,从而无法有效形成良性的对外合作环境,也不利于工程进度的合理推动。

4 水利工程管理问题的有效解决路径

4.1 完善管理体系

在我国农村农业水利工程建设过程中,管理起到了关键性作用。在日常管理中,要认真有效分析和研讨当前的农村水利工程管理制度,并积极查找其存在的问题,结合国外的先进科学技术方法和手段开展合理分析和研讨,以不断完善新时期农村水利管理机制,建立科学的水利管理体制。另外,还必须从工程管理体系的可行性角度入手加以考虑,能否适应农村农业的实际生活需要,从而使得农村水利工程质量得以有效保证^[4]。除此之外,还要做好合理协调与计划,按照水利的各个工

作以及重要事项人员的合理分配,加强水利企业管理力量。尤其是针对上级单位下达的各项任务指示,要及时进行合理回复,并进行更全面的计划和管理工作,以进一步提升我国水利工程管理人员的工作效率,在实现最大经济价值的同时也能获得更多效益,从而带动农村区域内城乡居民的生活水平和生存质量显著改善。

4.2 提高施工人员的综合素质

前面强调了对于管理人员的要求,这些只是发挥辅助作用,但作为项目施工的主要承担者,工作人员的专业知识和技术素养也是项目质量的直接决定者。要为保证质量和稳定性,设计工程师应该充分把握施工特性和质量特点,并结合工程实际问题进行全面探讨,以提出合理的施工计划。设计工程师也应该意识到,影响工程的各种因素有许多,要统筹考虑工程内在原因和外界影响,以及人为因素与自然环境的影响,综合实现各个环节的功能。通过采用三维模型与综合模拟的方法,以寻求最佳的设计方法。工程设计技术人员一定要在平时工作中加强练习,掌握先进方法和技巧,保证遇到问题能想最佳的办法。人是劳动力中最活跃的要素,所以人员的训练一直都是改善各方面作业效益的关键方面。工程行业也不例外。施工单位应加强人员招聘工作,为公司经营进一步增添创新的动力^[5]。另外,也要重视人才培养,对技术人员实行定期培训,并聘请业务专家开展现场辅导,以切实提升员工的职业技能和综合素质。

4.3 加强水利工程的安全管理

在水利工程建造过程中,安全合理的生产施工才是水利运行管理的第一要求,在水利工程建造以前,就必须先按照当地的有关法规,把有关在水利工程建造中会出现的问题和可能出现的安全隐患进行罗列后,建立具体的工程安全管理体系,形成有效的安全管理体系规范,并根据所颁布的法律执行。除此以外,还要组织施工技术人员和职工们开展定期的知识教育和技术培训,以提高职工们的安全意识和自身保护意识,同时增强了管理者的主体意识,提高管理者的社会责任感,让管理者具备了安全生产经营方面的基本知识和技能。此外,还要注意安全生产质量标准的建立,在编制规范时要针对各地的实际需要与情况作出计划,同时必须根据规范执行,以保证水利建设项目的运营管理顺利实施,并且确保水利工程的寿命和工程质量安全。在招募人员方面同样需要重视,不仅要找到具备新时代思维的员工,还注重通过考察对招聘的管理人员在专业度和社会管理实践经验等方面的考察^[1]。当然,还可以通过定期寻找工作经验丰富的人员并对相关管理人才进行辅导与训

练,以提升企业运行管理者的专业水准与职业素质。

4.4 加强监督管理

为保证水利工程的整体质量,实现监督管理的实际价值,监理单位需要做好以下几个方面的工作:一是加强人员管理。监理技术人员都必须持证上岗,并熟悉水利工程的总体特点和工程技术特征,以确保监理工作的有序开展。二是贯彻负责制。为了提高监理服务质量,监理单位必须实行责任承包制的办法,采取科学合理的职责布置和工作分解,把工程监理责任全部落在个人头上,以保证监理工作人员都能认真进行监理工作。三是加大了对隐蔽性工程项目的监理力量。监理单位必须充分考虑到隐蔽性项目对工程整体的影响,严密审核隐蔽性项目的建筑要求,保证质量合格后方可允许施工方进行后续的实施^[2]。如果发生隐蔽性项目的实际工程不达预期要求,也应该要求施工者限期整顿和返工处理,直到工程质量合格为止。

4.5 实现项目系统化、专业化与信息化的管理

现阶段,中国水利工程公司在实际管理当中无法提高工作效率,能够满足工程项目实际需求的主要因素就是有关人员不能对工程项目实施系统性与专业性的管理工作,所以要求工程管理阶层结合实际情况完善工程公司内部管理体系的规范化,同时进行对工程项目的系统性、专业性和信息化管理工作,在实际的工程管理中,发挥出有关管理人员的管理技能、管理理念的重要影响^[3]。结合实际情况建立完善系统的公司内部水利工程施工管理体系,确保各项措施的有效贯彻到各个环节的所有人员中,加大对技术素质能力高的管理型人员的培训,同时充分发挥现阶段国内公司信息化的资源优势,利用网络信息技术进行管理透明化和进行资源共享。

4.6 创新管理理念,应用现代化管理技术

在对工程建设项目实施的优化流程中,管理者必须自觉改变原来的经营观念,形成一个精细化的管理思路,利用信息化快速提高管理水平。通过制定完善的规章制度,科学严谨的项目管理过程,进一步将项目进行完善,根据项目建设的发展特点与规律,进行项目控

制。管理人员必须知道如何实施具体管理工作,明确管理的具体内容,才可以协助被管理者实施具体的管理工作,从而促进管理水平提高,防止出现重复劳动等问题。在实践中,管理者还必须通过精细化的方式,进一步地把具体管理工作职责范围加以明确,细化的管理工作,同时逐步推进政府管理权限落实,建立更加健全的监督机制,进一步完善政府行政问责工作。管理人员根据负责的范围进行划分采用wbs的方式逐步细化各项管理工作要求,同时把管理人员的职责划分在各个人头上,一旦发生管理事故和安全隐患,必须迅速解决并及时问责^[4]。另外在项目管理实施过程中,工程管理者还必须采用网络化的科学管理方式,迅速地实现大数据分析与资源共享,并加强内部沟通交流,通过统筹管理模式实现水利工程的高效建设。

结束语

水利是重大的民生项目,社会效益和经济效益都很大。在现阶段我国水利工程的运营中仍面临许多困难,对水利工程的管理运营产生着不良作用。针对此,水利的有关单位要不断更新经营思想,提高经营意识,加强对水利工程先进科技的开发应用,努力提高水工程管理者自身素养,使水利管理更为科学化、合理化、规范化,推动水利管理的健康发展,为地方的经济社会建设、为保障人民群众生命财产的安全作出更积极努力。

参考文献

- [1]李娜.水利工程施工管理水平提升策略探析[J].南方农业,2021(30):213-214.
- [2]高进强.水利工程施工管理特点及质量控制措施探讨[J].江西建材,2021(14):112-113.
- [3]周小军.水利工程施工管理特点及质量控制对策[J].中国战略新兴产业,2021,148(16):228.
- [4]王旭洋.水利工程施工材料管理常见问题及其对策[J].黑龙江水利科技,2020,48(12):129-130,148.
- [5]孙娟.水利工程施工管理中常见问题及施工质量管理对策分析[J].黑龙江水利科技,2020,48(08):202-204.