

新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

江志晃

广东培正学院 广东 广州 510830

摘要：建筑工程项目是一个长期的、系统的、多目标的系统。在建筑工程管理体系当中进度管理起着十分重要的作用，其会对施工的工期产生一定的影响，同时还会在一定程度上影响到施工成本与质量管理的实施。但是就目前来看，部分工程项目由于进度管理工作的不完善而导致工程质量以及效益难以保障，因此本文就针对于建筑工程管理工作之中的进度管理进行论述，并结合其常见的问题提出管理的措施。

关键词：新时期；建筑工程管理；进度管理；措施

1 建筑工程管理中进度管理的重要作用

第一，提升工程管理水平。随着我国建筑领域的不断发展，建筑单位与各个项目的施工方的运行模式也在不断完善，彼此之间的关联性越来越紧密，针对于建筑工程管理工作而言，其中的各项目管理工作的也有着越来越高的重合度，而项目进度管理作为保证工程施工效率的重要管理内容，对于建筑工程的质量水平以及经济效益也有着不可取代的重要地位，管理人员需要根据施工流程来对现场施工条件、技术人员、材料资源等各个方面进行严格管控，不仅需要具备较高的管理水平，对于管理人员的心理素质以及责任感也有着较为苛刻的要求。由此可见，进度管理在整个工程项目的管理工作之中有着不可忽视的重要地位，对于工程管理水平提升具有极大的影响力^[1]。

第二，使工程建设效率得以保证。由于建筑工程的合约内容中对于工程期限有着极为明确的规定，如果因为工期延后而出现违约现象，不仅会导致建筑质量下降，建筑单位也需要根据合约内容以及实际情况进行经济赔偿，所以在建筑工程管理之中对于建筑周期有着极为严格的要求，对于建筑单位的经济收益有着极为重要的保障。但是由于建筑工程的施工过程之中存在着诸多方面的不稳定因素，所以施工实际情况往往会因为这一原因与预计效果有着一定程度的不同。而进度管理就是管理人员按照进度计划来进行工程施工管控，从而有效规避工程隐患，保证施工作业效率，为工程施工作业的顺利开展奠定良好基础^[2]。

第三，提升工程施工质量。由于建筑工程体系较为庞大，工程的施工质量也会因为诸多方面的因素而受到一定程度的影响，例如施工人员，材料能源等都是能够对建筑工程质量带来直接影响效果的重要因素，而工程进度管理就可以通过一定的管控手段来对上述影响因素

进行有效管理，在工程前期阶段，管理人员就可以按照设计方案来对工程的不同阶段进行严格监管，从而有效避免因为工程质量问题而出现返工的问题。此外，进度管理也能够针对于可能存在异常问题的部分进行针对性处理，并促使工程建设能够朝向一体化方向发展，是对于建筑工程的质量提升，乃至建筑行业的转型也能够发挥出一定的推动作用。

2 建筑工程管理中影响施工进度的因素

2.1 人为因素

由于建筑工程的施工周期较长，且对于技术人员的能力水平以及工作经验都有着较高标准的要求，若是没有完善的规章制度的支持，很难能够保证最终的工程施工质量，也有可能因为质量标准不达标而返工的情况，导致整个工程进度被延误。所以管理人员就需要根据工程项目设计内容来合理分配技术人员，并利用一定的管理措施落实各个技术人员的职责。此外，针对于部分业主的无理要求，如压缩工期等，管理人员也需要与业主进行有效协商，从而有效避免工程质量问题，为工程的经济收益带来全面的保障。

2.2 原材料因素

建筑工程作为需要耗费大量材料资源的工程项目，所以为了能够保证工程施工进度，对于施工材料的管控也是极为重要的工作内容，管理人员需要结合各个阶段的工程要求来进行有效的组织协调，并根据设计内容来进行施工材料的合理选择。首先，工作人员需要结合资金预算以及当地的市场情况来进行材料供应商的挑选，并对供应商的资质文件以及材料样品的质量性能进行检测，确保材料性能检测结果符合工程要求的条件之下才能进行采购合约的签订。并且，管理人员也需要针对于建筑材料的运输，储存，使用等方面进行全面监管，从而避免工程延误的问题。

2.3 技术因素

建筑工程的不同的质量要求,地理位置等因素都有着较大的不同,所以不同的建筑工程项目对于技术工艺的要求也有着不同的侧重面,这也使得不同的工程设计以及管理模式也有着较大的差异性,此外,由于部分工程环节中使用到的技术工艺对于材料资源以及操作技巧都有着较高的要求,这也在一定程度上提升建筑工程管理人员的能力要求。因此,管理人员需要事先明确该项目的施工设计之中使用到的技术工艺,并针对于其中的重难点技术内容予以重视,以此为施工操作预留充足的时间条件,为施工方案的制定带来有效保障,也能够极大程度地避免因为技术失误而出现工程项目延期的问题。

2.4 资金因素

资金是影响项目进度最关键、最直接的因素。只有资金充足,才能保证建设项目顺利进行,才能为施工创造条件,使项目施工顺利进行,提高建设效率,如期完成工程建设,增加收益。如果在施工期间项目资金链断裂,或者项目资金不足,施工费用难以支付,那么建设项目施工会立即受到影响,从而导致整个项目停摆。因此,在项目建设期间确保资金充足对项目建设具有非常重大的意义。然而,在项目建设过程中,工程资金往往会受到建设方和投资方的影响而难以到位,或者支付拖拉,以致项目施工无法正常进行,所有的施工进度计划被打乱,最终影响项目交付时间。这样不仅会增加工程建设成本,对施工企业的声誉也是一种很大的伤害。因此,在项目建设过程中,要加强资金方面的管理。

3 建筑工程管理中进度管理存在的问题分析

3.1 对施工材料的浪费

建筑材料作为工程施工的重要因素,对于建筑工程的质量以及施工效率有着极为重要的影响因素,而由于建筑工程的资金投入有限,在材料的采购方面需要严格把控材料采购量,所以在实际的施工过程中材料资源较为紧张,但是由于技术人员的失误操作,或者是在材料保存以及运输过程中出现问题,就会导致大量的材料因为物理形状的变化以及化学变化等原因而失去了自身的功能性,建筑施工质量也会因此而受到影响,不仅会导致建筑工程的经济成本的增加,也需要花费更多的时间进行材料筛选、采购、检测等一系列操作,使得工程的施工进度受到了极大程度的拖累。

3.2 施工技术的变更

一般情况下,建筑工程施工作业需要严格遵守设计方案以及施工流程中的内容进行实际操作,从而尽可能保证工程建设的合理性。但是由于部分建筑单位处于经

济效益的提升,为了能够进一步提升施工效率,不仅会忽视建筑工程施工的前期准备工作,也会为了赶进度而在工程进展过程之中擅自更改已经制定好的施工设计内容,且在设计图纸审核的过程中,为了能够尽快开展项目施工作业,也并没有能够针对于工程设计方案的细节之处进行严格审查,不仅会浪费建筑工程的资源以及经济成本,也极有可能导致建筑工程的效益以及质量下降^[4]。

3.3 缺乏完善的管理机制

建筑工程进度管理工作需要对整个工程项目的施工计划以及实际情况进行全面了解,所以这一管理工作不仅需要管理人员具备较高的业务能力水平,也需要依赖于完善的管理机制。但是就目前来看,我国建筑工程单位的部分管理人员缺乏解决实际问题以及冲突矛盾的能力,也因为管理制度条例的匮乏,使得各个施工部门之间很难能够进行有效的联系,这就会导致建筑工程的施工进度难以得到有效保障,在加上责任制度的模糊,在面对工程延误以及施工事故时,各个部门往往会彼此推卸责任,使得建筑工程的经济效益大打折扣。

4 加强建筑工程管理中进度管理的措施

4.1 完善进度控制管理体系

完善施工进度管理体系是施工管理过程中极为重要的内容,管理人员应合理制定管理计划,确保施工人员能够积极地落实进度控制工作。同时,建筑单位和施工单位应积极配合,保证施工各个环节的高效进行。施工业主、设计单位、施工单位应进行有效沟通,提高施工各方的沟通效率,以保证施工效率。施工单位需要在现场开展工作调研会,结合现场各类问题制定解决方案,整理施工进度,从而保证施工顺利进行。

4.2 制定合理的施工方案

建筑工程施工的主要依据是施工方案,因此,需要制定科学、合理的施工方案,以保证施工的安全性和高效性。①严格按照管理规范和建筑施工设计要求细化施工方案。②编制施工方案的过程中,应核实数据的准确性和真实性,保证施工方案质量。③在修改施工方案的过程中,需要进行深化研究,寻找各类解决方案,以此制定具有高效性、安全性的施工方案。④依照施工现场规模细化施工方案,保证施工顺利开展。⑤各施工方需要明确作业任务,从而井然有序地开展施工作业。

4.3 合理应用信息技术

利用BIM技术进行施工进度管理,可以为各项目经理提供一个协同、沟通的平台,使设计者和管理者可以从开发商、施工等各方面收集建筑的功能要求,并按照施工需要进行管理。而且,传统的建筑设计和施工设计

都是以图纸和流程图等方式进行的,但随着项目的不断发展,在实际建设中,需要修改和优化的部分也会随之增多,从而使其更加复杂。通过对 BIM 技术的有效运用,可以通过信息技术建立一个完整的工程模型,在每一个细节上体现出整个项目的施工任务,并且可以对每一个细节进行个别的修改和整体的自动修正,从而使建筑设计更加科学和安全。同时,管理者还可以将施工过程中的相关数据和参数输入到建模软件中,从而形成三维立体显示的模型,并在模型中显示出建筑的具体空间和施工任务,便于管理者和工程人员进行交流,实现信息共享,加强工程进度管理,提高工程后期的施工效率^[5]。

4.4 严格控制设计变更

设计变更会引起工程量的变化,工程量的增加极有可能导致工程进度遭到延误,因此要采取多种措施共同发力,保证建筑工程的按时交付。在建筑工程正式施工之前,要对施工图纸进行全面审核,结合施工现场环境和建筑工程施工要求核实图纸信息,排除所有潜在问题后开展技术交底工作,组织所有施工人员进行学习和研究,准确把握设计意图,凭借丰富的施工经验思索是否有更为合理的施工方式,高效优质完成自己负责的施工任务。对于施工期间的工程变更问题,分析工程变更是否具有必要性,坚决驳回不合理的变更,如果不得不实施变更,要严格遵循变更流程,制定变更方案提交给上级部门审核,明确工程变更对工程量、工期和造价的影响,运用优化施工流程和施工技术,提高施工效率等措施削弱工程变更的危害,确保工程进度得到有力控制

4.5 加强工程资源的管理

由于建筑工程的施工需要大量的人力,物力以及财力资源的支持,但是由于资金成本的有限性,导致工程资源也较为有限,所以建设单位以及管理人员需要根据资源的使用情况以及成本预算来进行严格的资源管理,建设单位需要针对材料采购,材料性能检测等一系列操作进行详细的数据记录,并针对施工现场的资源使用进行全面管理,保证工程资源的使用能够满足于施工要求。此外,针对施工设备的操作也需要按照相应的标准进行严格管理,从而避免设备的损坏。

4.6 强化施工进度管理人员管理

将技术培训贯穿于建筑工程的整个施工阶段,施工人员上岗之前必须对其进行专业培训和职业道德教育,提高施工人员的道德水平和业务能力,降低施工人员操作失误诱发的各类风险事故,保证建筑施工的安全有序。利用新媒体平台进行安全理念和节能思想的宣传,增强施工人员自我管理的意识,施工人员在建筑施工中更加注重自身操作的规范性和准确性,还能节约资源能源,维护企业利益,工程进度会得到良好保障。尊重施工人员的主体地位,给予施工人员人文关怀,通过与施工人员的沟通交流,了解他们在工作生活中遇到的现实困境,帮助施工人员摆脱问题,对施工人员进行心理疏导,使之能够以积极健康的心态和饱满的精神面貌迎接建筑工程施工进度挑战,服从上级领导的安排,落实进度计划,进而构建和谐稳定的员工队伍,提高建筑工程施工效率。

结束语

总之,进度管理在建筑工程管理中具有很大的作用,其对于工程效率,经济收益以及施工质量等各个方面都有着极为重要的保障作用,而随着我国建筑行业的不断发展,使得工程进度管理的水平要求也在不断地提升,所以建设单位需要根据实际情况来进行管理制度的进一步完善,并明确各个施工阶段的分工任务,积极应用先进技术以及理念,并加强工程资源的监管力度,以此来保证工程施工质量,保证工程经济效益。

参考文献

- [1]狄广鹏.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].大众标准化,2022(3):108-109,112.
- [2]杨新林.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].房地产世界,2021(24):108-110.
- [3]李士民.建筑工程管理中进度管理存在的问题及优化策略[J].房地产世界,2022(09):128-130.
- [4]陈己强.建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J].绿色环保建材,2018(05):202.
- [5]杨琴.新形势下建筑工程管理优化方法探究[J].住宅与房地产,2018(33):119.