

# 房建施工中的质量与安全管理的研究

荆永翠

烟台市牟平区物业服务中心 山东 烟台 264100

**摘要：**随着社会的不断发展，建筑行业获得了诸多机遇，现已成为我国经济体制中的支柱性产业，工作效率大幅提升。但其快速发展的同时，也产生了很多未知的风险，若不进行及时管控，将演变成高昂的成本损失，甚至会动摇企业发展之根基。基于此，本文通过总结房建工程质量安全管理中存在的问题，提出实质性的解决方案，以期帮助职工了解质量安全管理的重要性，从而提升自身的工作能力。

**关键词：**房建工程；质量安全；对策

引言：当前社会经济不断发展，城市规模日渐扩大，伴随人们生活质量的提升，人们开始对房屋建筑质量有了更高的要求。由于房屋建筑施工的过程比较繁琐，需要投入较多的成本，整体施工周期也比较长，这也使得房屋建筑现场施工管理面临更高的难度。因此，本文重点讨论房屋建筑质量安全施工管理的可行建议，以期为实际施工管理提供参考，方便建筑企业更好地开展房屋建筑施工管理，为房建工程整体质量安全奠定基础<sup>[1]</sup>。

## 1 房建工程质量安全管理的意义

房建项目的质量安全，是指房建项目的施工阶段和完工后的使用阶段的质量和安全性，即工程施工能否顺利完成，施工的各个环节是否达到有关标准和规定，施工工程的质量和安全性是否达到有关建筑标准，符合相关法律法规。另外，建设单位也要确保施工人员的身体和心理健康。一般房建工程施工过程复杂、周期长、资金投入大，工程施工也会受到国家政策和业主等各方面因素的制约，并且在人民群众的物质生产和生活条件的日益改善下，对房建工程的施工质量与监理工作也有了更高的要求，标准化、精细化、信息化等新需求也促使施工企业的监管工作更加合规。安全监督人员要严格遵守监察标准，严格监控和控制工程各个阶段的施工质量，充分运用信息化技术为工程建设安全管理工作提供坚实的平台和数据支撑，使项目的房建施工质量达到相应的要求，保证项目最终施工质量能够达到预期标准，推动建筑业的长期稳定发展。

## 2 当前房建工程质量安全管理工作中存在的问题分析

### 2.1 质量体系不健全，质量意识淡薄

在行业竞争日趋激烈的情况下，人才储备不足，人员频繁流动的企业，如果没有合理的人才规划及储备，其质量管理体系会受到极大的冲击。质量管理体系中，重要岗位的人员流动后未能及时调整和补充，将会影响

质量管理体系的正常运行，造成质量管理体系的缺失，难以真正起到控制作用。部分房建企业质量意识淡薄，盲目追求企业经济效益，不重视工程质量管理，缺少有效的质量保证措施，未能形成有效的PDCA闭环管理。以上问题使得工程质量管理流于形式，难以达到预定的质量管理目标，给房建工程质量留下隐患和风险<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑材料存在问题

建筑材料的选择和使用在建设项目中尤为重要，所以在工程质量的监督和管理中，必须加强对建筑材料的控制。建筑公司在挑选建筑原材料时，不仅要通过货比三家来尽量减少建设费用，更要严格控制原料品质，例如要认真检查原材料厂家的经营资质、原材料的各项参数是否符合标准等。在原材料采购过程中，无论是故意还是疏忽导致购买了劣质材料，都会给建设项目的施工质量带来巨大影响。

### 2.3 安全意识较低

房屋建筑施工受行业发展的影响，现代化、信息化趋势显著，但是目前在实际施工中仍旧依赖人力开展各个施工工序，可能会因此埋下安全隐患。个别建筑企业缺少对安全工作的重视，并且存在侥幸心理，导致施工人员缺乏安全意识，在实际工作中忽视自我保护工作。还有一些建筑企业缺乏资金，因此在实际工作中不断压缩安全生产费用。

### 2.4 缺少安全管理体系

安全管理体系在当前的房建施工中具有十分关键的作用，如果缺少相应的安全管理体系，很可能导致安全管理无法规范开展。阶段性的安全管理工作并不能充分发挥职能，很难让更多施工人员意识到安全管理的重要性，所以缺少安全管理体系是当前房建施工安全管理工作中存在的主要问题。现代房建施工安全管理工作需要管理水平较高的管理人员，在房建施工项目开展之前需

要利用合理的施工技术设立相应的安全保障方案,在施工中设立更多的防护措施,避免施工存在安全隐患。但是如果安全管理体系并不完善,很可能导致各个部门之间缺少协调,让很多施工管理工作十分滞后。随着我国经济建设速度不断提升,建筑行业的规模也逐渐扩大,大部分的房建施工整体流程过多,各方的责任主体也很多,为了能够实现各方的全面协调,应当将管理工作作为重要的工作内容之一。但是,目前存在于建筑企业中的主要问题是各方协调中存在误差,导致安全管理工作并不具备相应的职能。很多责任主体的缺失,导致很多安全管理工作并不能发挥实际的效果,安全管理人员也并不具备各方协调的实际能力,让安全管理工作始终无法对施工的各个环节进行有效监管。在企业内部,由于很多决策者对于管理工作并不重视,导致很多安全管理工作并未建立起完整的体系,无法保证施工各个环节能够有序运行,很容易让施工过程中出现矛盾,施工人员的安全意识不强烈,导致他们在施工中无法规范进行操作<sup>[3]</sup>。这种问题的发生已经严重影响建筑企业的发展,所以应当重视安全管理工作的落实,建筑企业的决策者也应当与各个层级的责任主体进行充分沟通,提升监管职能,让安全管理工作被重视起来,并且在企业内部设立完整的管理体系,使安全管理体系宣传提升管理工作的实际效果,保障各个环节都能得到有效监管。

### 3 加强房建工程质量管理的有效措施

#### 3.1 完善质量管理体系,强化质量意识

(1) 建立及完善项目各方的质量管理体系。建设工程项目质量管理体系是针对整个工程项目而言的,由工程项目管理目标的实际需要而建立,随着项目的完成而消失。各参建方都应按照既定目标,建立各自的质量管理体系以促进项目目标的实现。在房建项目管理中,技术质量管理尤为重要,参与项目建设各方都应建立、健全各自的质量管理体系,保持体系相对稳定,全方位改善和提高房建项目的质量管理水平。(2) 构建学习型团队,强化质量意识。项目各参建方应加强沟通与联系,整合资源,对标行业内标杆企业的质量管理方法及经验,构建起建设单位、设计院、监理单位施工单位以及材料供应商等各参建方的深入沟通及专业探讨,共同提高质量意识,促进项目质量管理水平的提升,为构建“团结上进、互帮互助”学习型团队奠定了坚实基础。学习型团队能够营造良好的工作氛围,吸引更多优秀人才主动进入管理队伍,参与到技术、质量管理的工作中来,从而形成有梯队的质量管理体系,自觉强化质量意识。一旦管理体系中出现人员变动,随时有人填补,保

证项目质量管理体系不会因为人员的变动而缺失,有效地改善和加强技术、质量管理工作<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 加强材料的质量控制

建立完善的物资材料管理制度,在材料进场前,做好采购、加工计划;在材料进场后,检查材料的出场合格证和质量检验报告,对于涉及安全、节能、环境保护和主要使用功能的材料,还需要在施工单位和建设单位或监理单位的见证下取样试验或抽样检测。如果水泥质量是直接影响混凝土工程质量的关键因素,那么在施工过程中应主要控制进入现场的水泥质量,必须检查出场合格证,并按要求重新检查其强度、凝结时间和稳定性等。对于试验检测不合格的材料,不得用于工程实体中,需重新购置并检测,待复检合格后才能使用,并做好合格与不合格材料的试验检测登记。

#### 3.3 做好施工质量的验收管控

在建设工程项目中,要注重最后的验收工作,保证工程质量的验收工作详细完整,能够对所有施工项目进行全方位的分析,并根据国家相关质量规范进行检查,这样才能保证房建工程的质量。在工程质量控制过程中,要熟悉工程质量的验收流程,保证验收工具选用合理,才能达到与实际相符的质量鉴定结果。另外通过对工程竣工验收情况进行细致的记录和分析,也可以为今后的工程质量问题的发现和解决奠定基础。

3.4 提升施工人员专业能力,加强对现场人员的监督管理

在开展对于房屋建筑施工管理的过程中,针对部分施工企业在组建施工人员队伍中缺乏专业施工人员的情况,需提升对于施工人员的重视程度,选择专业水平较高且施工经验较为丰富的人员来进行施工。并加大对于施工人员的培训工作,在培训内容中除需加入专业技术以及施工设备的操作方法之外,还需加入安全意识以及质量意识的培训,全面提升施工人员的专业能力,在提升施工质量的同时更降低安全事故的发生几率。针对于现场人员,也需做好监督管理工作,需要结合施工现场的实际情况,定期开展对于现场人员的监督工作以及抽查工作,促使现场人员提升对于施工的重视程度,保证其依照施工流程以及施工规范进行施工。

### 4 加强房建工程安全管理的有效措施

#### 4.1 全面提升施工安全管理意识

管理人员的安全管理意识非常重要,尤其应该组织施工人员在实际施工中落实有关安全管理的细则。企业领导人员和管理人员需要充分重视安全事故的负面影响,在实际施工中建立安全第一的理念,安全完成施工

任务。在实际施工中需要发挥出引导作用,促使所有工作人员能够建立安全管理意识,参与现场施工、管理中做好自身安全防护。

#### 4.2 健全安全管理体系

安全管理体系的建立对于房建施工安全管理工作人员有着关键性的意义。安全管理制度是安全管理工作开展的前提,只有建立更加完善的管理体系,才能让制度更加贴合施工的各个环节,为安全施工提供保障。由于我国建筑项目规模正在不断扩大,施工的各项流程也比较烦琐,如果并未建立起安全管理体系,很容易让这些事故安全管理工作存在一些矛盾,这会导致安全施工与安全管理工作很难全面在施工环节中开展。为了进一步强化安全管理的实际效果,应当健全安全责任机制,保障安全管理体系能够发挥更强大的效果。健全安全管理体系是房建施工管理人员的必要责任,也是未来建筑企业发展的必然趋势,只有将安全责任充分落实在安全管理体系之中,建立起更贴合实际施工状况的安全管理制度,让每一个安全管理人员都能行使自身职权,并对工作环节中的安全风险及时进行处理,才能真正提高安全管理工作的实际效果,确保安全管理工作的落实能够提高施工的整体安全性。要对工作人员进行全面考核,要保障安全管理工作人员能够具备更强的责任意识,让他们能够主动去寻找生活中的各类问题,对于施工中的各项风险进行全面防控,让施工人员能够安心地投入安全生产工作中。健全安全管理体系已经成为房建施工安全管理工作中的主要策略,所以在当前的房建施工环境中,应当将安全管理体系的设立作为安全管理工作的前提,在完成体系建设后,开始执行安全管理工作中的各项措施,保证施工能够稳定开展<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 加强危险源控制

首先,加强对危险源的识别和控制,可以通过鱼骨图罗列安全事故因素,明确管理缺陷、人为因素、环境因素等,对施工安全进行预先分析。其次,制定危险源管理措施,加强危险源控制,建立危险源控制制度,对实际施工中存在的危险源特点制定针对性的应对方案,建立危险源管理制度、分类规则、应急措施以及危险作业审批制度。

#### 4.4 重视安全风险,完善安全防护措施

在房建项目工程施工安全管理中,需加强项目安全建设意识宣传教育,对施工人员开展安全知识培训,使得所有施工人员以及管理人员都能够明确意识到项目现场施工安全管理的重要性。在房建项目工程管理过程中,确保工程项目现场施工安全至关重要,同时也是建筑行业一直认定的标准。通过加大宣传施工安全知识,可提升施工现场人员的安全意识。在房建项目施工现场中,存在较多的风险问题,需予以重视,并加强现场施工风险检查与安全管理力度。在安全保护措施的实际应用中,需对相关施工环节进行合理的判断,明确相关施工规定标准,确保能够符合项目现场施工安全管理的要求。在房建项目建设中,加强现场施工安全管理,可对各种突发事件进行有效处理,使得项目施工环节安全事故的发生概率明显下降,为项目现场施工的稳定与安全提供保障。对上述项目现场施工中的风险级别划分情况进行详细分析,在该项目工程施工安全管理中,需实行分项分层的管理,将不同施工环节的风险问题相结合,据此编制出细致的安全防范体系,并定期排查项目工程施工存在的风险问题,保障项目工程施工有序开展。对于较为严重的安全隐患问题,需及时处理,并进行整治。

结束语:随着城市化的推进,房建工程行业的竞争日趋加剧,施工项目的质量监管已逐渐成为企业竞争的优势,只有强化质量安全管理,才能对房建工程的质量安全问题进行及时、高效的处理。因此,建设单位要加强工程质量的监督和管理能力,不断改进现行监理方法,不断提高员工素质,为企业带来更大效益,推动我国建筑行业健康发展。

#### 参考文献:

- [1]何铮瀚.如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].质量与市场,2021(15):2.
- [2]周宇洋.房建工程施工质量管理与控制[J].建材发展导向,2020(2):1.
- [3]张绍兵.房建工程质量安全监督潜在风险及措施[J].低碳世界,2021(5):2.
- [4]何东力.房建工程质量安全监督潜在问题及解决策略[J].中国科技投资,2021,000(032):54.
- [5]李广.建筑工程质量安全监督潜在风险及措施[J].建筑技术研究,2021,2(11):2.