

# 化工企业安全管理中存在的问题及对策

何国东

逸普新材料有限公司 新疆 克拉玛依 834000

**摘要:** 随着经济社会的进步, 化工企业不断壮大和发展, 但是数量的与日俱增却难以保证质量安全平稳运行, 所以安全事故问题层出不穷, 这对于企业的经济效益与社会效益的提升以及我国经济发展都造成了不可逆的恶劣影响。所以, 化工企业要想实现在市场竞争中占有有利地位, 就要重视质量管理, 在企业运行过程中坚持安全第一的原则, 进一步完善质量安全规范政策, 实现企业经济效益的同时减少环境污染。

**关键词:** 化工企业; 安全管理; 问题及对策

化工企业一般都是生产工艺复杂, 难度系数较高的生产企业, 尤其是其生产使用的材料大多都是具有腐蚀性或伤害性的化学材料<sup>[1]</sup>, 或是含有易燃易爆等危险因素的物理材料, 因此需要较强的技术才能保障生产操作过程中保持安全性, 但是在当前很多企业在进行生产运行过程中, 不注重安全管理, 稍有不慎, 就可能造成巨大的事故, 不仅是经济损失, 还会产生威胁人身体健康的物质, 酿成灾难。所以企业要加强生产过程中的安全管理, 规避容易出现的安全隐患, 保障员工的人身安全, 只有安全得到有效的保证, 才能进行接下来的利益收割, 维护企业的经济发展。

## 1 化工企业安全管理存在的问题

### 1.1 安全意识不强

在市场竞争中, 化工企业总是将经济效益放在生产的首要位置上, 一味的缩短生产本来提升企业效益, 往往忽视了生产是要在保证安全的前提下进行的, 这和企业的高层管理者有着密不可分的联系, 在企业发展的上升期, 很多管理者重点追求企业利益, 企图让企业在市场上有立足之地, 这样急功近利就导致了管理者不注重对生产员工的技术指导, 以至于生产一线员工在进行化工操作的过程中没有足够的安全意识, 而管理者也因安全意识的不强而不注重对大型机械设备进行定期维护, 造成了巨大的安全隐患, 对化工企业的发展十分不利<sup>[2]</sup>。

### 1.2 没有完善的安全管理体制

企业要想生产发展秩序井井有条, 就要有一套完备的管理制度, 但是有一些化工企业忽视对于安全管理制度的确立, 尽管有一些工作上的要求, 但是由于责任落实不到位而成为一纸空谈, 不具有说服力, 并且由于大多数的化工企业在安全管理上的意识不到位, 而直接导致企业发展制度体系不切合实际, 没有严格按照企业生产

工序和一些化工材料的特性进行详细的安全准则细化, 再加上一些初入化工企业的新员工来说, 如果没有详细的指导准则, 那么在生产过程中的操作失误的概率将会大幅度上升, 这些因素都会使安全管理出现纰漏, 严重将直接导致生产事故, 为企业的经济和社会效益发展和员工的人身安全造成了不可挽回的创伤。除此之外, 奖罚机制设置不清晰, 安全事故的直接责任人的处理办法以及有功工人的奖励实施都没有清晰的规划, 所以导致大多数的员工不作为或工作没有热情, 严重影响了员工的工作积极性, 难以实现企业辉煌发展。

### 1.3 企业内部责任划分不细致

安全制度的确立一大部分的原因就是为了划分责任制度, 落实责任到每个人身上, 从而实现企业发展的有效性。但是由于一些化工企业并没有严格的制度管理规范, 所以不论是上级领导还是一线工人都没有深刻的责任意识, 责任划分很不明确, 严重阻碍了化工企业的发展。一方面, 企业的管理者由于责任落实不到位, 就容易出现争功躲灾的情况, 也就是说如果企业发展一帆风顺, 一些高层的管理者就会纷纷邀功, 认为自己对于企业的发展功不可没, 但是一旦出现安全事故问题, 这些管理者就会出现“事不关己、高高挂起”的情态, 由于制度体系中没有详细的责任划分, 所以出现事故无法做到准确追责, 这导致领导不作为, 逃避责任, 难以让企业的发展更长远; 另一方面, 一线工人作为化工企业生产的直接执行人, 生产过程中出现安全事故有着不可推卸的责任, 大多由于技术不过硬, 操作不恰当所导致, 然而一线员工众多, 因为没有责任落实不到位, 员工工作没有严格的制度规范安排, 极容易使一些岗位无人管或多人管, 这样极容易出现安全事故, 致使一线工人没有自己分内责任意识, 事故发生也没有办法即刻追

责,不利于企业正常生产运行。

## 2 化工企业安全管理的有效策略

### 2.1 提高化工企业内部员工的安全意识

实现安全高效生产的目标最直接的影响要素就是人,只有化工企业内部全体人员都具备较高的安全意识,才能保证企业安全高效运行。首先,企业的管理者要能够清楚的意识到设备的重要性,对于化工企业来说,设备的维护是至关重要的,直接关系到企业生产的安全,所以管理者要安排设备检查小组进行定期的设备检修,并及时对出现问题的设备进行维修或更换生产设备,保证生产正常运行,而对于一次检修没有问题的设备,也要实行妥善的维护,维持设备单的高效工作效率,延长设备寿命;其次,管理者要注重定期对一线生产工人进行安全责任意识教育,邀请行业内具有名望的专家展开生产安全讲座,讲座要符合该企业产品生产规律,并且专家要注重结合一些真实性的安全案例展开讲解,保障员工听课兴趣,提升一线工人的安全责任意识<sup>[3]</sup>;最后,俗话说“打铁还需自身硬”保障生产安全的首要就是要切实提升一线生产工人的专业技能,所以企业要加强工人的专业技能培训,多多进行实战型演练,并熟练掌握各种机械设备的运用,业务安全技能操作熟练之后,再进行更加专业的化工操作实训,杜绝生产岗位出现技术小白,保障生产全过程的安全,同时企业再进行招聘时,要严格控制招聘门槛,保障进厂员工具有相关的工作经验以及熟练的操作技能,为化工企业注入新鲜活力。只有化工企业内部全体人员都牢牢谨记安全生产的重要性,提升安全生产意识,才能最大程度的实现企业发展长治久安。

### 2.2 完善化工企业安全管理制度体系

制度体系的确立是保障企业生产正常运行的关键,尤其是具有超高的技术要求、严谨的操作手法的化工生产企业,更是要将安全管理制度进行高度完善,实现企业生产顺利高效。首先,安全管理的制度确立一定要有相关的法律依据,要在国家安全生产法律和相关制度法规为前提,再结合本化工企业自身的发展模式以及生产目标展开制度确立,要切实依据自身发展的实际情况以及员工的技术为根本导向,保障制度具有超高的说服力;其次,企业的制度确立要具有可实施性,也就是说一些的制度安排要能够在可实行的范围内,而不是进行空谈或增大实现难度,比如员工犯了较小的错误,但是管理者要罚款几万元或者半年孔子扣除等这些不但起不到制约效果,反而因为不符合常理而没办法实施,再次导致制度沦为空谈,所以企业管理者在制度确立阶段,

要充分结合实际,保障制度实施能够使大多数的企业员工认同<sup>[4]</sup>,同时,制度的确立不该只是具有约束力,更要将工作细化,每一项工作的指导标准以及工人的操作指南都要进行详细的说明,让员工充分认可这一制度体系,保障制度的有效性;最后,要设立公平的激励机制,只有奖罚分明才能充分调动员工工作的积极性,保障化工企业的生产效率。所以在进行制度确立时,要设置具有激励性的奖罚措施方案,对于工作勤勤恳恳、任劳任怨的工人要实行制度奖励,可以从薪资报酬、员工福利、晋升渠道等多方面进行具有实际意义的奖励,考核方式讲求公平公正,这样能够有效提升一线工人的工作严谨性,以更加饱满的热情投入到工作中,而对于工作态度消极或由于技术失误或者工作疏忽而导致的生产事故的工人,企业管理层要按照造成事故轻重的不同而实行不同程度的惩罚,严重者不仅给予开除处理,更是要承担一定的发绿责任,以此来督促所有化工生产企业员工能够认真负责,踏实工作,保障生产安全。完善安全管理制度是为了更好的实行企业生产,保障化工企业的生产利益,实现经济效益与社会效益双丰收。

### 2.3 严格落实化工企业生产安全责任制

在如今市场经济的飞速发展下,很多化工企业运行出现问题,致使逐渐在市场竞争中失去优势,导致企业发展走下坡路。要想避免企业出现这种情况,那么在制度体系确立的基础上,还要在企业中实行严格的责任制划分,保障企业内部全体人员都能树立较强的工作责任意识,从企业领导到下属员工,从技术指导到操作工人都将严格遵守自己的工作职责,保障化工生产正常运行<sup>[5]</sup>。一方面化工企业管理层要能以身作则,按照层级划分责任体制,保障权责统一,在化工企业中,管理者拥有较高权利的同时也要具备较强的责任感,对于下属工作的安排,制度的确立,高层会议的主持等各方面都要投入自己十足的热情,保障自身工作高效完成;另一方面,生产技术指导要落实每一名一线生产工人的责任制度,在生产之前要按照相关的制度体系进行责任划分,保障每名工人都能在自己的岗位上认真履行工作职责,实现工作运行的有效性,同时技术指导也要将自己的责任落实到位,熟练掌握每名工人的技术能力以及工作状态,及时进行生产技术上的有效指导,保障生产过程中的安全,真正做到在工作中有制可依,实现化工企业内部全体人员都具有较高的工作责任意识,维护企业生产安全,保障企业生产的经济效益。

### 结束语:

综上所述,当前很多企业开始重视生产过程中的安

全管理,发展理念也随着经济建设发展而逐渐转变,不仅考虑生产过程中的员工人身安全、生产设备运行安全,还充分考虑化学污染问题,保证环境安全,这样才能实现现代化化工企业长远发展。所以本文主要针对当前化工企业发展过程中所存在的问题进行分析,并深入研究能够实现安全管理的对策,维护化工企业发展长治久安。

#### 参考文献

[1]周军义.浅谈五位一体系统在化工企业的安全管理运用[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(4):68-70.

[2]李徐东.石油化工行业直接作业的安全管理方法与措施——评《油气田企业直接作业环节安全管理》[J].中国安全生产科学技术,2021,17(5):195.

[3]王玉芝.质量管理体系在化工企业的运用——评《化工企业安全评价技术》[J].塑料工业,2021,49(4):186.

[4]黄小滨,刘宗伊.合资石化企业安全管理体系研究——基于福建联合石油化工有限公司[J].内蒙古科技与经济,2021(18):31-32,51.

[5]杨明.安全评价法在化工企业安全管理中的应用[J].山东化工,2021,50(14):142-144,146.