

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理

王路浩<sup>1</sup> 翟鹏程<sup>2</sup>

1. 绿城房地产建设管理集团有限公司 浙江 杭州 310013

2. 绿城乐居建设管理集团有限公司 浙江 杭州 310013

**摘要:** 社会的进步与科学技术的发展,对建筑工程施工质量提出了更高的要求。施工公司在实施施工管理过程中要推行绿色施工管理,以持续提升施工管理效率和能力,做到对工程施工质量和施工成本的合理管控,以降低工程资金损失,并加强对生态环境的保障。

**关键词:** 建筑工程;管理创新;绿色施工管理

引言:施工项目管理作为推动建筑行业持续发展的一个过程,在建材行业中同样有着举足轻重的意义。由于工程在施工管理中,往往会遇到各种因素的干扰,从而导致在建设工程施工中产生若干的问题,所以,需要进一步提升在建筑工程中的施工管理效果,保证工程施工过程中具有一定的规范性与合理性,才能从根本上对建设质量进行保证。

## 1 建筑工程管理创新

随着建筑市场的日益发达,建设公司唯有创新管理理念,才可以使得建设公司在市场竞争当中取得特殊优势。在绿色可持续发展的重大背景之下,绿色建筑施工管理已经变成了施工管理当中相当关键的一环,在施工管理当中不但要关注施工品质、施工进度与效益,更要兼顾施工过程当中的环境效益,要想发展生态建筑、绿色建筑,就一定要进行建筑工程管理创新。

建筑管理模式强调的是以保证施工效率为根本,充分考虑经济性、环境效益和社会效益,坚持绿色、环境、可持续的开发原则,开展绿色集约型建筑管理模式,保护生态环境,降低资源能耗,不断推动建筑产业结构转型。通过建筑工程管理创新,使我国建筑行业逐渐步入绿色生态可持续发展的道路<sup>[1]</sup>。建筑工程管理创新不仅仅要转变建筑工程管理理念,还要不断提升建筑企业的管理水平,不断优化建筑企业的管理队伍,引进高素质创新型人才,在企业当中帮助员工树立环保意识、创新意识,让建筑工程管理创新推动建筑产业健康、长远、可持续发展。

## 2 建筑工程管理创新及绿色施工管理的作用

市场经济的提高,社会取得了更加快速的发展,建筑业竞争激烈,施工单位必须进行多元化的施工,也提高了施工单位的工作难度。建筑施工公司要想取得长久的经营,还需要对其进行的管理加以创新,建立起合适

的经营模式,为建筑业的稳健成长提供保障,提升建设的品质。经营模式对于公司成长具有十分重要的意义,有助于增强建设公司经营规范性,提高建设公司的实力,适应建设公司长远稳健经营的要求。随着可持续发展理论的出现,人类日益意识到可持续发展的重要价值<sup>[2]</sup>。在社会历史背景下,环保问题日益严重,能源使用率也大大提高了,为了促进我国建筑业的绿色发展,科学合理地调整资源,提升资源的利用率,为建筑业的长远发展提供支持。

## 3 建筑施工管理中存在的问题

### 3.1 建筑施工材料质量较差

当下,不少建筑施工公司追求效益的提高,在现场建筑施工时,往往采用质量不合格的施工建材,降低生产成本,以此达到提高效益的目的。施工材料质量不合格,不但严重影响了建设工程施工效率,给施工过程埋下了安全隐患。在具体的施工作业过程中,所有施工环节都包括了施工材料的使用,如果建筑材料质量不合格,就必然无法实现绿色施工管理目标,从而严重妨碍了绿色施工管理措施的有效执行,从而造成了绿色施工的管理方式、方法、效益和服务质量的严重下降。

### 3.2 缺乏绿色环保意识

当下,由于很多施工公司没有绿色环境保护意识,在施工当中,没有引入环保的施工体系,没有把绿色环保理念贯彻于所有施工环节当中,造成资源使用率低,产生不必要的资源消耗。随着我国国民经济高速发展、城镇化进程的深入推进,城市环境也遭到了巨大的污染,空气质量持续降低、植被覆盖面也越来越少,不利于城市长远发展,对人民的健康构成了巨大的危害。在这个大历史背景下,我们意识到了绿化环境的必要性,并加强了对绿化环境理念的传播。但在现实的施工管理中,绿色环保管理理念仍然不能得到认真、有效的

贯彻<sup>[3]</sup>。另外,由于部分公司为减少施工成本,不能适时更换施工机械设备,施工设备性能也无法适应绿色施工的要求,严重影响了绿色施工控制政策的执行。

### 3.3 建筑施工监督力度不足

实际施工中,由于我们侧重于对施工进度、施工时间、工程施工质量方面的施工控制,而忽略了对绿色施工管理思想的贯彻,对绿色施工管理并没有很严格的控制,直接造成了不少施工公司虽然已经在招标项目中加入了绿色施工管理概念,但实际绿色施工管理理念并没有得到真正的贯彻,甚至绿化施工指标也没有达到。所以,公司应该注意建立监督系统,如果监督体系不完备、监管措施不到位,那么建筑施工时会出现大量的施工废弃物、噪音、灰尘等,将对周围环境产生很大的不良影响<sup>[4]</sup>。

## 4 加强管理创新和绿色施工管理的策略

### 4.1 提高工程管理意识

前有重视,后有显著成效。施工单位要增强施工管理意识,充分认识到施工管理的重大意义,把施工管理贯彻到设计与实施的全过程之中、贯彻到方方面面之中。尤其是领导班子要起好带头作用,广泛宣传施工管理的意义和作用,为施工管理的实施打好理论根基。施工管理人员要明晰各自的职责,立足于长远的要求,努力提高施工水平<sup>[5]</sup>。施工公司要根据企业实际状况并针对项目具体要求形成一整套健全的施工管理体系,以便达到合理的控制目标,使管理工作方向和管理能力得以合理集中;具有严格的管理工作过程,使管理工作得以有序进行;具有明确明晰的管理责任,在工程发生重大管理问题时可以第一时间查找工程负责人;具备强有力的技术监督能力,对工程各阶段管理工作均可以进行有效监督。

### 4.2 重视管理创新

公司在进行施工管理革新的过程中,要求采取更为合理的方法增强施工的效益与活力,以便使施工管理的发展具有更为完善的渠道。在社会主义市场经济蓬勃发展的过程中,建筑市场人才必须进一步精简自己的结构,并充分利用市场内部网络资源,主动掌握前沿的国外建筑科技,让公司组织架构、团队人员配置更为扁平化。通过对外国有关先进方法的引用,使相应的先进经营思想得以比较全面的贯彻,以便有效的充分发挥企业先进经营的作用,在公司的管理人员、操作层和不同层次之间有效的增加企业的效益<sup>[6]</sup>。在进行建设信息整合利用的过程中,社会的经济发展也应该建立在建设可持续发展的理念之上,以便使建设工程施工公司可以在信息利用的过程中,更好地为社会企业的经济发展作出贡献。

### 4.3 加大技术创新

在创新领域,公司将加强运用更为前沿的科学技术来为公司的成长提供更加有利的优势与高度,使公司可以利用更为有效的成长方式取得技术的优势,并继续加强对新工艺的研究能力,使更优秀的技术可以有效的运用到建设工程施工领域<sup>[1]</sup>。在良好的技术和机械设备的的支持下,企业的施工效率和施工质量也能得到有效提高。

### 4.4 对建筑工程中施工的材料进行严格的管理

建筑企业作为传统行业,在施工的过程中往往需要大量的原材料,一般在做工程预算计划时,出于对成本控制和质量安全的考虑,所选用的原材料环保价值普遍不高,材料中含有有毒有害物质的现象屡见不鲜,比如我们常见的甲醛。并且还有的企业一味地追求成本控制,在施工材料的选择过程中所选用的都是比较廉价的原料,不但产品质量没有保障,还对环境安全和人体健康有着巨大的威胁,潜移默化的给企业施工带来了风险,从而造成不必要的麻烦。在现如今环境保护和环保理念盛行的社会背景下,就需要企业在进行原材料采购时除了考虑原材料的成本因素和安全因素以外,环保因素也应该在采购考虑范围之内<sup>[2]</sup>。对建筑施工质量的严格控制,既有利于施工质量与安全的提高,也保证了施工人员在施工的过程中避免工业材料的侵害,体现了企业的以人为本的价值理念,并积极落实了环保理念和绿色施工理念,也可以增强施工公司的社会影响力,从而提高公司在业内的实力,并推动施工公司实现了可持续发展

### 4.5 培育相关管理人才,发展绿色施工技术

现阶段,建筑行业施工中,出现技能和人才的双重匮乏。首先,企业如果要在从业人员的整个层次上推进绿色理念,就必须培养一些相应的技术人员,把人力资源投入到施工单位的具体实施环节中。同时企业也要加大对管理岗人员的培训,严格要求各岗负责人按规则做事、按理念做事,防止管理人员被懈怠行为和轻蔑心态所侵蚀。其次,公司必须把可持续发展观念落实到公司发展计划中,把部分利润投向新型材料的研发和环保工作中。国内的建筑行业领导者要创造良好的产业风气,积极引导中小型生产公司和上下游产业企业开展产业变革,以推动强大环保意识和健康环境意识的产生,并倒逼上游厂商实现创新转型<sup>[3]</sup>。最后,公司自己也要从严把控建材的购买与应用,并进行科学监测,以抵制任何不符合规定要求的有害或环境污染物质,在施工前进行环境检查,防止不符合要求物品对工作人员身体和自然环境产生危害;如果在实践中出现不合格产品,应及时向相关单位反映,保障市场的安全和产业的安全。

#### 4.6 加强绿色施工的规划管理

在绿化施工思想下的绿化施工中十分关键的方面是规划控制,包括施工控制的各个环节的问题。首先在材质上,必须选择健康安全的材质才能保障我们的健康,防止在环保材质中产生苯系化合物,苯系物质可以在一定程度上干扰我们的呼吸系统。在噪音方面,因为建筑施工的特殊性,往往会产生比较强烈的噪音干扰,而一旦处理不当,将会对附近的住户造成严重影响,所以,在对建筑噪声污染进行预防的过程中,就必须采取隔音的预防方法,并注意调整施工时间,尽量避开午休或者晚间休息的时间进行,以减少附近住户不良情绪的产生<sup>[4]</sup>。此外在建设资金上还必须做出相应的调节与管理,减少材料浪费现象的发生,从而节约资源,降低施工单位的资金损失,推动施工单位的可持续经营。

#### 4.7 创建完善的绿色施工法规体系

现如今,国家在对环保施工项目的定义方面仍很含糊,尽管国家在建设绿色工程中不断提出了生态环境保护、资源节约、降低环境污染等的必要性,与此同时,国家也建立了各种处罚方法,但由于这种处罚措施的可行性并不高,所以,在实际的应用中,法律往往无法得到有效贯彻,法规也流于表面。譬如:在绿色施工技术标准、节能设计中,均没有相应技术规范要求,使得建筑的设计管理工作效益不能得以合理实现<sup>[5]</sup>。所以,必须建立健全的绿化工程建设监督管理规章制度,才能够针对不合格的行为加大处罚力度,为达到绿色施工标准的建设工程予以精神和物质的激励。

#### 4.8 保证施工现场的科学性和环保性

建筑工程带来的环境问题基本都是出现在现场施工过程中,并且工程施工所带来的一些污染是不可避免的,我们只能通过环保的要求和相关的技术,将工程施工的污染程度降到最低。现场施工带来的首要污染就是尘土的污染,因为需要对施工场地进行土地改造等等,扬起的尘土如果不加控制的话,就很容易造成尘土满天飞的画面,对施工场地周围的居民生活造成影响,因此企业在工程施工的过程中应注重扬尘的控制,为了降低尘土对环境的影响,首先采用的就是防尘网的应用,防

尘网可以有效的防止尘土飞扬出去,将尘土隔离在施工现场内并且也可以更多使用洁净的燃料,这样产生的粉尘污染也将会大幅度的减少,因此施工人员更要进行大量洒水加湿的施工,才能减少粉尘污染。然后便是进行对施工现场泥浆的管理。水泥具有良好的固结功能,是建筑材料工程施工所需要的主要材料<sup>[6]</sup>。因此尽管水泥的胶结工作看起来简单,不过要切实进行却绝对不是一项很简单的工作。所以,对于在建筑施工的过程中要做好对泥浆的控制,建筑企业要聘请专业的人员来现场进行实际操作和指导,并且也要做好监督审查工作,定期的对建筑实体进行检测和检查,保证建筑的质量和建筑外观的美观,以高标准、高要求来管理现场施工团队,并对团队进行绿色施工管理理念的宣导。

#### 结语

综上所述,施工管理技术创新与应用绿色施工技术是提高施工行业整体竞争力的关键措施,施工管理必须重视应用技术创新理念。此外,随着社会的发展,民众的环保意识日益浓厚,政府部门也增加了不少关于环境的监管规范与惩罚措施。所以,中国建筑业的今后必须要朝绿色施工方向发展。在注重企业管理创新的进程中,施工企业也必须把绿色施工管理的基本思想和对施工企业的管理要求相结合,以满足新时期对施工企业新的管理需求,进而提高行业的整体竞争力。

#### 参考文献

- [1] 王晓威. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探究[J]. 住宅与房地产, 2019(09):156.
- [2] 谭龙. 建筑施工管理创新及绿色施工管理研究[J]. 中国设备工程, 2019(03):51-52.
- [3] 崔志坤. 建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J]. 工程技术研究, 2021, 6(02):137-138.
- [4] 李海鹰. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 陶瓷, 2021(01):140-141.
- [5] 袁安国. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 工程建设与设计, 2020(24):225-227.
- [6] 王建荣. 建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索[J]. 山西筑, 2019, 45(08):227-228.