

精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究

李奕杉

甘肃红鹭项目管理咨询有限公司 甘肃 白银 730900

摘要: 21世纪我国经济不断的快速发展,社会不断的进步,建筑业也随之迅猛发展起来,从宏观经济看,建筑行业作为我国社会经济发展的重要基石,它的建设水平在一定意义上直接关系到我国经济社会的全面发展水平。而工程建筑工程精细化管理水平也是建筑行业发展中一项很关键的要求,在某种程度上,也直接影响着工程项目的品质以及房地产的投资获利能力;在当前情势下传统的地产项目管理技术已无法满足现代房地产业迅速发展的要求,在地产项目管理中引入了精细化的项目管理技术,不但对增强项目管理工作的科学性必不可少,同时对提升现代房地产业的管理水平也必不可少,本章重点研究了精细化项目管理的不足,及提高工作效率的新途径。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 施工监理; 应用研究

引言

由于建筑行业发展速度持续提升,建筑项目不管的总量、规模等均在持续扩大,而与此同时,建筑市场竞争也日益剧烈,而施工公司要想在当前的时代背景下,实现稳健成长就必须提升自身能力,改善自身所存在的问题,加强对工程实施精细化管理,对影响工程质量因素做到有效管控,这样才能既保证工程顺利进行,同时还能确保工程质量优质性,这对促进建筑行业实现稳定发展具有一定推动作用。

1 精细化管理概述

社会的发达程度的日益提高使民众对房屋品质及交通效率方面的需求愈来愈大,如何提高房屋工程施工管理效率已然成为建设公司的重要问题,但也是施工单位务必加强关注的方面。细致管理是一种施工模式,是指施工公司采取对施工物资、人力和场地等各方面进行细致控制的方法,以此实现企业施工总体效率的提高^[1]。如今,不少施工单位也将精细化管理运用在了具体的建筑项目施工监理活动中,并获得了突出的效果。精细化项目管理是一项新施工模式,将精细化项目管理积极运用起来就可以对项目施工的监理内容做出更精细界定,也因此就可以实现了对项目施工人员、施工材料和施工技术的精细化管理,从而有效提高了建设工程施工服务质量水平。把精细化项目管理积极运用起来,可以强化政府对建设项目施工监理全过程的有效监督管理。

2 建筑工程施工监理内容

在建筑的实施过程中,如果实施监理工作至关重要,而施工监理工作的具体内容就有包括以下几点:第一,施工监理工作的根本目的就是能够保证施工现场能够有序,从而使得施工过程中各个环节能够良好的运

行,因此监理工作就需要明确在施工过程中各个部门的权利与职责,使得各部门的权责可以得到合理的分配;第二,建筑监管人必须对建筑施工活动中的建筑材料实施有力的监督,不仅仅是管理进入施工现场的建筑材料质量,还需要对存放以及保存在施工现场的材料进行管理,确保施工过程使用的材料质量能够达标;第三,施工监理工作中还需要严格管理施工进度,使得建筑工程的各项流程都能够如期完成,减少工程延期的出现;第四,施工监理工作中还必须对每一施工工序都进行严密的监管同时,在整个施工过程中,不仅仅是监管大大小小的施工技术以及工序,还需要对一些隐蔽的问题隐患进行排查,保证施工现场能够进行分项、分部的质量验收,确保建筑工程的质量能够达到验收标准。

3 建筑工程精细化管理的必要性

现阶段,建设工程施工项目管理还是面临几个问题。通过结合施工,精细化管理施工现状主要反映在如下三个方面:(1)提高了施工管理的规范化和标准性。因为建筑施工的任务包括范围广泛,但又具有相当的重要性,通过细致项目管理措施的组织落实,确保每个项目的整体性与完备度,为建设工程施工过程提供必要的指导依据^[2]。(2)将精细化管理应用在各个分工中,可以明确建筑施工要求,保证每项工作落实到个人,从而提升建设工程施工中的总体水平,为工程精细化管理理念在建筑施工管理的实际运用中提出了必要的借鉴建议,从而提高工程管理在建筑中的规范化。(3)精细化管理工作的实施,有效的提高了工作管理的施工品质,进而提高了整体工程建设品质,使工程建设管理的价值最大化。

4 精细化管理在建筑工程施工监理中存在的问题

4.1 缺乏完善的施工管理体系

健全的管理体系是保证一个公司健康经营的关键因素,而当前众多的施工公司还不能形成一个健全的施工管理体系。就当前城市建设工程施工管理体系的规范标准而言,一些施工公司目前的施工管理体系标准还与之差距甚远。在建筑的施工活动中,往往没有严格依照有关法律办理,因此存在着很大的施工安全管理隐患,主要表现在以下两个方面:首先,施工管理人员对施工管理工作的责任不够重视,对目前有关的立法缺乏比较广泛了解,建筑施工制度不可以适应建筑行业的施工特点,也不能为建设工程施工提出科学的管理制度^[2]。第二,施工公司为争取高收益,常常会采取偷工减料、压缩工期等方式以达到企业的目的,导致很多施工变成了豆腐渣工程。

4.2 建筑工程施工人员整体素质有待全面提升

随着社会的发展,施工公司提高了对各种因素的关注度,但也对施工单位从业人员整体素质较差的情况提不出充分的关注。另外一方面由于施工单位的人员本身处在流动的阶段,其中很多是农民工,整体的业务素质较差但是我们往往可以发现一个工程施工单位中新人占了绝大多数,给这部分人进行提高专业素养的培养无疑是相当艰难的,因为对他们施工责任的意识本来就十分模糊。久而久之,这些的施工人员就势必无法很好的按照规范的施工程序进行施工,而建设工程的效率和安全性也就会遭到严重影响。

4.3 建设工程的管理过程中没有必要的技术支持

现在,我国建设工程施工活动中的项目管理工作也面临着不少的困难。当前,中国的经济发展十分快速,科技已经成为社会第一生产力,并影响到了人们日常生活的方方面面,也就是说,任何一种产业的发展进步都离不开建筑科技这一关键元素的带动。就当前在建筑行业中科技的运用情况而言,现在很多最先进的建筑科技都还停留在施工设计方面、对于建筑工程的预算以及最后关于施工技术的检验阶段上,对建筑施工活动中的管理过程的科学技术应用,很多情形下仅仅停留在概念的约束上,从而最后使得建设工程施工过程中的管理环节,并缺乏科学技术的良好支撑。现在的主要问题是一些施工单位已经意识到了精细化管理的必要性,并努力在这个进程中提高技术支持,不过仍然有一些施工单位未能把精细化管理当回事,从而阻碍了建筑的整体进展。

5 精细化管理在建筑工程施工监理中的应用措施

5.1 构建完善的施工管理责任体制

建筑工程施工过程中,对重要工程项目和建筑物也必须首先要实行挂牌负责制,并且对各个重要工程项目

的具体责任人员和施工最好者都以协议的形式确定了下来,而且还要把重点建筑的施工进度和工程质量作为主要评价指标,对其中的责任者和施工予以一定的奖励和处分同时,还要将与基础建设工程施工相关的各个方面的人员经济收益与基础工程紧密地结合在一起,并利用这样的方法进一步调动工程施工人员的工作积极性与热情^[3]。公司的法人代表要与建设工程施工项目经理签定施工分包责任状,同时也要把建设工程施工管理公正作为一个关键的指标,加以考评。

5.2 加强对施工现场人员的精细化管理

项目施工需要巨大的人才支撑,其中承担项目的施工人员以及操作机械的技师、承担施工技术的人员、承担施工物料供应的人员等均能够在工程施工中起到关键性角色。所以,公司要提升施工管理品质,充分发挥精细化管理效果,要严格管理公司的全体员工,确保能够有效实现管理效益,确保质量。首先,公司要使每个员工都可以清晰知道自身的任务目标和职责,在进行承担项目任务的人员的挑选中要选取几个具有很高操作技能的专门人才,为项目任何一组成部分运行的成功提供保证。在进行专门人员的选拔工作时,公司必须要通过工程设计,选拔能够适应公司工程建设需要的专门人员,同时也要确保人员的专业技术水平能够满足公司需要,对于出现不同专业问题可以沉着处理和克服,促进工程施工的顺利完成,确保质量可以达到公司要求。在挑选承担工程施工任务的施工队伍时,企业要对员工的专业技术力量和专业知识素质进行严格考核,以保证员工的社会责任感和专业技术水平都可以适应公司的工程建设要求。同时要对这些从业人员加以专业培训,使员工熟悉和掌握施工所必须的各项专业施工技能。

5.3 制订精细化管理的施工方案

精细化项目管理中的科学管理过程是基础建设工程施工的关键保障。首先,施工公司在实际管理工作中,要把精细化项目管理过程视为工作进行的核心内容,与公司发展总体目标共同努力。同时,施工单位还应搞好与员工间的沟通交流合作,提高工人施工的积极性,并以此提高建设公司的施工效益。此外,在施工期间,建设公司还必须对施工现场的各个环节实施全方位的监管,并进行了严密的记录,以便于为达到标准化施工程序,进一步提升施工效率打下了坚实的基础。如果在施工管理过程中出现有违章迹象时,管理者就应当及时对其作出处理,以防止施工人员产生在施工过程中的侥幸心理,而唯有如此才能提高施工的顺利进行,也才能从根本上提升施工效果,从而减少了安全事故产生的概率。

5.4 加强质量监督

在建设工程施工管理的具体展开上,如果想要保证建筑工程的最终品质不受干扰,就一定要做好对于建筑工程的质量精细化管理工作,而在具体的实施上,首先要做好的便是一定要做好对于建设工程的品质监管,具体上可按照如下方法来执行这一任务^[4]。首先,必须在工作进行前,要求建设项目的各部门负责人进行技术交底工作,由于建设工程施工管理本身所涉及的技术知识点就相当复杂,所以一定要做好这一工作为今后工作的全面发展,奠定了良好开端;其次,要做好对于建筑设备和建筑材料的安全保护,并且一定要严格地依照施工规范对其进行管理,以保证其安全不受影响最后,还要求有关主管部门必须对工程施工本身实施全程监控,以保证能够对基础建设工程施工管理情况进行全面的掌握,而如果出现特殊情况也能够针对情况进行及时处理以便在第一时间对有关问题进行合理处理。以项目外墙施工缝管理为例,在这一工作的具体实施中,有关人员可采用在外墙设置样板的方法,来提高项目施工监理服务质量,而因为当传统模式下的预理工或砌体管线施工出现了一定问题时,要保证施工质量不受影响就一定要对工程做好全面管理,以保证预理工程管线的最终质量,并以此达到对建筑的施工管理的全面提升。

5.5 做好安全施工管理

在建设工程施工中,最关键的问题便是如何做好对施工的管理,因为施工管理人员不仅要保证施工的顺利完成,必须保证施工人员的生命安全。也只有提供施工安全保护,才能确保施工的成功施工。在施工过程中,要想更全面的提升施工效果,必须完善施工现场的安全管理工作。首先应该建立安全管理体系,并按照该管理制度进行了大量的训练项目,借此来增强对施工的安全意识,从而提高施工现场的管理水平。另外,公司必须对有关技术人员专业水平进行考核检查,对工程建设中的新型工艺,必须聘请专门技术人员实施,以减少工程施工成本和资金占用问题。

5.6 加大监督管理力度

工程建设前期的准备管理工作直接制约后期施工进度,在工程建设前期进行科学、完备、标准化的管理工作,可以给后期工程建设提供不少方便。管理者应当针对建筑工程实际,认真细化分析情况,规范并制定具体的管理工作方法。管理人员应严格控制施工单位内部各机构、管理人员之间的工作分工,对房屋建筑施工中出现的及时作出预案,以保证房屋建筑施工的有序、合理。为了确保安全施工进度,必须在施工中充分了解具体的环节,制定具体的控制措施,包括设置安全警告标志等。质量监管是房建施工中最主要的管理流程,施工管理人员应根据施工方案,对选材用料,施工技术、工艺,施工流程和工程重要节点实施全过程严格监管,保证施工效率与施工目标一致,保质保量安全施工。

结语

综上所述,建筑工程施工期间,工程采取精细化管理,不仅能保证工程质量,而且还能提高工程施工进度,增强管理效果。建筑质量控制也是房建施工中一个主要的质量控制环节,工程建设管理者必须严格按照实施计划,对建筑选材用料,施工技术、方法,工艺流程等施工的关键环节进行全方位严格控制,确保建筑质量与工期目标的相符,保质保量的实施。同时也可以减少项目出现质量问题、安全事故的可能性,从而提升施工效率,推动建筑行业的平稳发展。

参考文献

- [1]李世钧.建设工程监理的作用及管理过程优化[J].房地产世界, 2020(23): 67-69.
- [2]孙青峰.建设工程监理工作存在的问题与改进措施研究[J].居舍, 2020(33): 137-138.
- [3]刘晨.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].装饰装修天地, 2019(22): 59.
- [4]何志.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建筑, 2020, 17(21): 186-187.