

# 浅析优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

张洋洋<sup>1</sup> 楼方彪<sup>2</sup> 楼旋锋<sup>3</sup>

1. 浙江万科南都房地产有限公司 浙江 杭州 311217

2. 浙江荣阳工程监理有限公司 浙江 杭州 310012

3. 浙江褚杭劳务有限公司 浙江 杭州 310012

**摘要：**建筑工程管理是一项持续时间较长、技术含量较高、复杂程度较高的工程，需要企业根据自身情况结合先进的管理理念，采取切实可行的管理措施。在竞争越来越激烈的市场环境下，需要企业提高综合管理水平，加强建筑工程质量的监督管理，确保每一项工程保质保量的完成，在市场环境下提高建筑行业整体的经济效益和安全水平。因此，本文研究的主要目的是在实际的建筑工程中如何增加管理的科学性以及如何切实提高建筑工程的品质。

**关键词：**建筑施工管理；优化；建筑工程质量；提高

## 1 优化建筑工程管理及提升施工质量的重要性

建筑工程项目具有资金投入量大、建设周期长、多专业综合交叉的特点，在实际工程项目施工过程中需要根据工程实际要求选择施工地址，确定施工工艺及技术措施，然后进行图纸设计、工程设计；而施工过程中还需要经过多道工序、多层管理才能保证施工进度顺利推进，因此在较长的建设周期中多种因素均会对施工质量产生影响，体现出显著的综合性特点<sup>[1]</sup>。此外，建筑产品与其他商品不同，建筑是固定的、需要一次性完成的，施工过程中一旦出现质量问题很难恢复原状，因此建设过程中的施工质量控制至关重要，各个要素生产过程必须保证在同一项目流动，所有施工步骤完成后施工单位再转让给建设单位。因此在建筑工程管理过程中要做好施工方法科学化、施工人员专业化、施工管理科学化的要求，建筑企业必须结合建筑项目的实际情况制定科学的管理措施，选择科学的施工工艺，从整体上提高建筑产品的质量水平。此外，科学配置施工人员，在保证施工进度以及施工质量的基础上降低建设成本，最大程度地提高建筑项目的社会效益及经济效益。由此可见，科学的建筑工程管理不仅能够保证工程质量，而且能够提高建筑企业的核心竞争力，保证工程相关各个单位的利益最大化。

## 2 我国现阶段建筑工程管理存在问题

### 2.1 专业的管理人才缺失

截至目前，国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来，虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能，但是由于其自身文化水平相对较低，不具备专业的管理能力。一些家族式进入企业还存在着任人唯亲的情况，这

就会导致管理工作的岗位价值不高，管理队伍的整体素质相对低下。部分管理人员在管理过程中，对现场施工的建筑材料管理不到位，会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况，同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识，这就会导致当出现建筑工程项目事故，并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对，进而影响大企业建筑工程项目的施工质量，以及损害企业自身的发展形象。

### 2.2 建筑工程管理体制不完善

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理时自身的管理意识十分的薄弱，并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性，同时也不能够构建起完善的管理机制和体系，并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本，在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动，这就会造成一人从事多个服务岗位的情况，极大地增加施工人员的劳动强度，使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务，这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度，导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实<sup>[2]</sup>。

### 2.3 对施工成本未得到科学控制

对于建筑企业来讲，成本投入量对于整个企业的经济效益有着直接的联系，我们必须将所有的资金都用在有用的地方，避免出现钱财浪费的现象。所以建筑企业在实际进行工作的过程当中，对于生产成本环节的控制工作给予了较强的重视，因为只有站在实际建设的情况之上，并确定一个科学合理的成本控制方案，才能够更有计划的去控制所投入的成本。但是在对生产成本投入

这一环节进行预算的过程当中,大多数企业并不具备一个详细的管理策略来有效的改善资金浪费的情况,所以导致整个成本控制工作往往存在着较大的问题,这对于整个建设企业的发展以及运作设计是及其不利的<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 监管方面存在的困难

在建造行业的发展进程中,我国建造工程管控体系逐渐完备。但是,一些工作依然存有很多问题,例如建造工程现存的承包方式与监督手段不够合理、监理机制落实不足、问责制度不能落实、责任主体不能明确。另外,因为监理机制还不够健全,监理者的工作积极性不能得到高效提升。长久以往,工程品质问题产生的概率会大幅提高。

### 3 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量的措施

#### 3.1 增强建筑工程管理和施工质量控制意识

施工企业的管理者在促进进行建设工程管理工作的过程中,首先必须要对建筑工程管理以及施工质量管理工作的的重要性进行详细的认识以及完善,保证其能够具备一个正确的管理控制意识来保证整个施工工作更加顺利的开展。与此同时,施工企业也需要站在相关工程管理模式的基础上进行大力的宣传,使得所有工作人员以及管理人员都能够明确工程管理的重要性所在,使得整个工程的每位员工都能够具备质量控制意识,更进一步的推动整个施工工作的顺利进行,使得整个施工工作的质量能够得到大大的提高。

#### 3.2 建立健全建筑工程管理制度

在工程推进进程中,完备的建筑工程管控机制对工程管控与施工品质控制十分重要。现在,我国的建筑项目承包方式多。所以,建筑企业在现实工作中,要进一步强化各单位间、各施工步骤间的协调和衔接。建筑企业不光要在项目施工期间确定施工者的责任,还要对其工作范畴与具体工作内容明确划分。企业只有保证每个人的职责与工作任务全方位落实,才能在发生施工安全事故时,对施工具体责任人开展追责。另外,建筑企业要防止因工作划分过于细致使各步骤间缺少衔接。因此,在建筑工程施工进程中,企业需强化个步骤间的连接,减少人为要素的干扰,全方位提高建造工程施工品质<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 严格把控施工质量

在建筑工程管理过程中,对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制,决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中,项目管理层必须要提高安全意识,加强质量监督。完善各个项目及环节的检查审核制度,重点检查隐蔽工程的质量管控,完善责任关联制度,层层审批严格把控质量。管理

层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核。对于不符合要求的申请不可以草率地审批,同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度,每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位,才能共同把控好工程质量,任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。我们必须加强建筑施工过程中的质量控制,这是企业立足于市场的根基,也是行业发展的需求。

#### 3.4 加强成本管控

建筑成本控制是管理人员通过管理劳动力、建筑材料和直接、间接成本等来控制项目费用以确保项目按预算完成的过程。成本控制依赖于科学合理的预估和在项目过程中的持续监控。如果不能科学有效地进行成本控制,项目很可能会耗尽预算或远远超出预算,使建筑企业利润降低甚至亏损。因此企业要制定科学有效的成本管理计划,以确保建设工程的经济效益。同时,还需要企业内部加强团队协作与沟通,确保了解工程进度及费用使用情况,进行实时监控,根据工程实际情况及时调整成本计划,并制定备选方案来防范潜在的系统性风险,合理有效地分配资源,从而达到企业有效管控成本的同时使经济效益最大化。

#### 3.5 采用多元化的动态管理手段

我们需要站在建设单位辅导原则的基础上来开展施工质量的管理控制工作,在实际进行建设的过程中,建设单位作为四方责任主体来讲,更是要对于整个施工工作进行完善的勘查以及监理和质量把控工作,不断的完善整个现场施工管理工作,保证整个施工现场质量控制水平能够得到不断的提高。为了能够更加有效地控制整个建设施工材料的质量,必须要对所有的施工材料进行厂家之间的各项对比,对整个市场进行多元化动态监测,来保证整个施工材料的成本以及质量,为整个建筑工程项目的整体质量提供一份夯实的基础。此外,整个施工材料的管理工作也是极其重要的,其对于整个施工工作的质量有着直接的影响,只有保证整个施工材料以及所使用施工设备的质量的情况下,整个施工工作发生的问题几率才能够得到大大的降低,保证整个施工企业能够获取最大化的经济效益。

#### 3.6 加强各项工作的协调能力

现如今,很多施工项目都存在历史遗留问题,管理人员应当吸取其中的经验,要求管理协调统一,统筹规划,以全局的视角开展施工管理,不断学习与探索,在实践中总结出最适合本单位的施工管理方法。每一个施工项目,都需要各单位之间的协作,在各阶段的衔接过程中都要进行专业的协同作业,明确各人员的职责范围与交接

日期,划分施工人员工作的职责,避免施工结束后的推诿。需建立行之有效的施工进程管理制度,在项目外包分解的过程中,不能将项目过于零散,避免由于协调不畅、衔接不畅等因素,影响到项目的进展与造价。要科学系统地建立监控体制,以防个人原因给项目造成的困扰,保证体系的严谨性,使项目质量得以保障<sup>[5]</sup>。加强施工质量的管理过程,也是提升管理水平的过程,管理者既要实现在规定日期里完成工程的衔接,确保工程的质量过关,还要及时检测相关的工程工艺,确保工艺的统一、用量正确,以保障工程方案的可行性。要求管理者要不断更新和完善管理方式和方法,注重新技术、新理论的应用,让管理工作更加高效准确,为建筑工程项目施工提供质量保证。

### 3.7 提高施工管理人员的能力

随着建筑业的健康发展,新结构和新材料不断出现,建筑项目的管理要求也越来越严格。建筑施工企业要重视工程管理人员自身业务能力和专业水平的提升,使其能够胜任现代建筑项目管理工作的需要位置,建筑企业应当面向高校和社会招聘优秀的管理人才,同时也为管理人员提供更多的学习和实践机会,提升管理人员执行的专业知识及业务水平,并引导管理人员形成终身学习的自我认知,同时还要做好企业管理工作的有效落实,明确管理目标和管理任务,并对管理任务进行分解,使其在日常管理工作中能够得到逐步的落实,有必要掌握 BIM 技能,全面管理建设项目的建设过程。

### 3.8 加强信息化技术的应用

建筑工程管理涉及到多个专业,内容十分复杂,而信息技术在建筑领域的应用大大提高了建筑工程管理及施工质量控制的效果及效率,因此企业要注重信息化技术的应用<sup>[6]</sup>。例如,施工阶段可以通过 BIM 技术构建建筑产品的三维立体模型,通过 BIM 提前发现建筑施工中可能存在的各类问题,改进设计方案,并对施工过程进行持续性的优化、监督;在施工现场,建筑企业还可构建远程监控体系和预警系统,一旦在后续施工出现较为严重的质量问题,该系统马上便会通知相关管理员进行紧急处理,防止突发因素对后续施工质量造成影响,从

而使建筑工程管理工作获得较大的发展空间,全面提高整体的管理效果和水平。

### 3.9 加大监督管理力度

为了能够保证整个施工工作的质量达到相应的标准,首先,必须站在实际建设工作上制定一个精细化的管理措施,并且要严格按照相应的标准规定来进行工程监督以及验收工作,这一工作对于保证整个建筑工程的质量有着十分重要的作用。与此同时,相关质检工作人员也需要运用多元化的检查手段来对整个施工现场进行检测,如遇施工质量不合格的情况,必须要进行及时的处理,避免由于长时间不处理而影响到后期一系列的施工工作质量。在进行相关质检工作之后,可以综合制定一个相关问题的解决方案,这方案能够为后期的施工工作提供一份强有力的参考价值,以此来保证后期的工程质量能够得到不断的提高。

### 结束语

综上所述,建筑施工管理中,任一环节出现差错,都有可能造成施工质量问题或留下工程质量隐患,影响建筑工程质量。所以需要提高对于建筑施工管理的重视性,改进建筑施工管理中存在的不足,从增强建筑工程管理和施工质量控制意识、完善施工管理制度、提高施工管理人员的能力等措施入手,提高建筑施工管理水平,减少施工质量问题,进而提高建筑工程质量。

### 参考文献

- [1]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向,2022,20(4):39-41.
- [2]陈东飞.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量,2020(7):224.
- [3]孟玲辉,张浩.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].中国住宅设施,2021(10):131-132.
- [4]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,47(11):186-187.
- [5]黄忠.优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].江西建材,2020,40(10):130,132.
- [6]赵瑞艳.浅析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].居舍,2021,41(2):150-151,172.