

建筑管理中加强工程质量监督的措施研究

吴牡丹

内蒙古鄂尔多斯市公共资源交易中心鄂托克旗分中心 内蒙古 鄂尔多斯 016100

摘要: 对房屋管理而言, 质量监理是建筑管理的重要环节, 而施工则是管理的重点目标。施工建设在质量监管的过程中, 由于建设周期时间大、施工范围广及施工技术等方面的限制, 难免会遇到许多困难, 管理的难度也随之增加。因此, 本文首先分析建筑管理中加强工程质量监督的重要意义, 再在此基础上探讨建筑管理中工程质量监督面对的问题, 根据问题提出加强工程质量监督的有效措施, 给相关工作者以参考。

关键词: 建筑管理; 工程质量监督; 措施探讨

引言

由于中国传统思想理念原因, 房屋建筑质量长期以来就一直是对为国民众的刚性要求, 所以房屋品质也就成了中国民众在生活消费阶段所追求的重要对象。在近些年来, 由于社会和科学技术的日益发达, 中国建设事业前途更为广阔, 不但工程项目数量不断增加, 同时施工手段与方法越来越完善, 给人民创造了优越的生产与工作环境但在建筑工程的实际施工期间却依然由于各项因素相互干扰而造成了工程质量的波动, 而针对于此问题, 则需要政府不断加强监督管理力度, 为建筑工程切实提供保障。

1 建筑管理中加强工程质量监督的重要意义

建筑工程质量监督主要是对建设工程进行质量检查和管理, 此项工作基本上属于竣工阶段中心工作, 因此其与建筑工程的施工安全有着直接必然的联系。当前中国建筑的工程质量监管能力日益加强, 对施工产品质量管理越来越严格, 对整体的施工、投资管理作用很大^[1]。建筑质量引起了更多人的关注, 建筑质量成为建筑公司占有市场的关键砝码, 所以质量监管可以称为是工程建设管理中心关键。建筑质量是施工企业的生命线, 做好质量监控必不可少, 目前建筑存在的产品质量问题, 引起了社会各界的重视, 针对施工行业的主管部门早已制定了相应政策指导其施工, 保证建筑产品质量。质量监理是协助工程建设机构对建设项目施工质量实行管理, 最后在竣工验收的阶段, 按照质量监理要求对施工质量实施考核。工程质量监督, 对于整个工程建设显得十分必要, 可以为建筑工程施工提供有效保障。总之, 质量监督不仅是政策规定要求, 也是社会各界对于建筑工程质量控制的必然。

2 建筑管理中工程质量监督面对的问题

2.1 建筑工程质量监督体系不合理

为降低建筑工程质量监督难度, 就应结合建筑管理现实要求规划标准合理的质量监督体系, 但相关主管部门在设计建设工程质量监督制度中不能兼顾当前建材行业整体的情况和工程实际的需要, 直接涉及施工技术和质量监控制度的科学性与实际内容。而且建设工程质量监控制度不合理, 还会造成相应管理工作的难题不断涌现, 严重干扰质量监控在施工管理工作中的作用效果, 无法适应当前建材行业良性的需要。

2.2 认知存在偏差

施工的过程中, 质量管理不应该仅限于工程安全的维护, 施工的经济效益也要作为考察的目标之一。有些建筑监理人员因为认识上出现了错误, 以为建筑材料价格档次越高, 工程质量就更好, 所以便一味要求使用最高价值的建筑材料增加了施工成本^[2]。这一做法并不遵循社会效益理论, 因为高质量高等级的建筑物尽管可以在一定程度上提高房屋的整体美观性, 但在建筑实用价值方面它并不一定都比物美价廉的建筑材料因此有时即使投资了大量资金资源于建筑材料上, 建筑物的实用价值却依然很高。此外, 由于认识不足, 部分监理机构仅会在某一工程建设阶段进行监理作业, 却忽略了其他工程建设阶段, 使得质量监理项目无法履行完毕。

2.2 工程质量监管人员素质亟待提高

施工过程中, 质量监督人员本身素养的好坏将直接影响项目竣工检验效率的好坏。我国一些小建筑企业的建筑管理工程质量监督工作并不完善, 其主要原因有两方面。一方面, 质量监督管理人员自身的素质不过关, 认识不到位, 对于某些原来能够改善的质量现象, 又没有进行进一步改进, 以致错失了最好解决的时机, 从而损害了产品整体质量。另外, 由于工作人员技术存在不足, 又没有进行过专门的技术学习训练, 自身整体能力也不提高, 出现的问题难以解决, 也同样会对质量造成

负面影响。

2.3 机械设备和质量管理的影响

是组织的实质和组织结构，而它的主体客体是组织，主要的是直接管理人员的技能和操作方式，人员的专业技能各不相同，这是其具体的特点和具有相应的区别。针对技师的培养，必须把培训视为重点工作，并开展各项专门培训，从而有效的培养技师的能力。培养高素质人员，为他们创造工作平台，克服他们的工作障碍，增强他们的工作主动性，最大程度的实现自身的人生价值。

2.4 监督执行力弱化

监管执行力弱化:①监管体系的不健全，建筑产品监管体系对于建筑产品质量的提升有着重要的影响，而完善的体系需要组织的实施和落实才能发挥其功效。②许多监理单位出现经费不足的问题，造成相应的测量装置老旧，计量错误，不可以保证质量监控的准确性，使得执行力减弱，无法对工程质量监控提供正确的判断^[3]。资金不足现象是当前许多监理单位存在的普遍现象，它主要源于“自收自支”方式，加之地方建设机构拖欠监理单位费用，造成一方面监理单位资金紧缺，无法合理的开展资金以保障正常的经营发展。

2.5 工程质量监督法律不完善

当前建设的质量监察工作一般都是依于有关法规规章来进行。尽管，国家在当前有了当建筑不同阶段质量问题时所给予的具体处罚办法的规定，但法律却仍不健全。在建设管理质量监察活动中，仍旧会有不法分子钻法律的空子，进行违法活动并不经法律的制裁处罚。法律体系的不完善会直接影响工程质量监督工作的威慑性，阻碍建筑管理工程质量监督工作的开展。

3 建筑管理中加强工程质量监督的有效措施

3.1 优化建筑工程质量监督体系

在开展建筑工程质量监督前期，就应要求有关部门深入剖析建筑工程的实际建设情况和质量监督在建筑管理中的地位层次，以此设计适应工程建设实际状况的工程质量监管制度，促进工程质量监管制度在工程建设的监督管理中的功能效果充分充分发挥起来。同时在构建建筑工程质量监督系统中，也要确保相应管理制度与工程建设实际状况间的契合性，防止建设工程质量监督制度在实际运用过程中受外在因素影响而产生偏差。同时在建设工程进行质量监管中必须涉及的各种因素也相当多，这就必须通过建筑工程质量监管制度把建设质量的多种要素充分体现起来，发挥各种影响因素在建筑工程质量监管中的影响效应。确保建设工程质量监控制度的

完备性及其实际影响有效性，并促进相关单位可以在工程质量监控制度的保障下对建设工程进行有效管理。

3.2 工程管理理念创新

随着各个施工单位越来越提升对质量管理的关注度，而质量管理的发展模式中，首先也是改变着企业的模式。思想决定行为，在企业管理模式下，管理者对企业行为加以明晰，同时针对于当下市场需求加以研究，以顾客需要为重点和目标，从中对企业经营思想加以筛选，以便建立比较先进和科学化的管理工作模式，管理者在项目当中，可以对施工人员进行指导，同时通过先进的手段开展项目，对工程项目实施中加以全面把控，除却使日常运行的科学合理之外，通过各种方案与设施的预先制订，还可以很大程度提升施工的质量，减少施工事故的发生^[4]。在管理创新中，施工单位已经形成了科学的经营思想，可以很高效解决了在施工环境中建筑物的施工时间、质量、施工时间和施工安全方面的难题，进而实现了品质达标、材料可压缩、工期准时、施工风险较小的基本要求，使职工间和企业内部的人际关系更为和睦融洽。

3.3 加强管理工作团队建设

在管理工作团队的建设当中，应当保障内部管理人员的专业能力与职业素养能够符合工作要求，所以在工作人员的选聘当中，企业应当提高准入门槛，对人才进行综合考核，要求人才必须能够具有从业技能、创新意识以及良好的道德品质，并对于工程具有相对全面的了解，能够掌控工程施工期间的工序，而对于原有管理工作团队，则应当通过培训机制和考核机制的建立，为人员的全面培训创造时机和空间，促使管理队伍能力进一步提升，此外，为确保管理队伍的合理认知职责，提升管理水平，就需要通过职责界定机制和奖励机制，调动人员工作的主动性和积极性。

3.4 提高建筑工程管理人员综合素质水平

以建筑工程管理为重点研究目标，了解到管理人员在工程项目质量监督中有着极其重要的作用。这也可通过适当手段提升工程建设管理人员的素质能力，使得有关管理人员可以在自己综合能力的帮助下进行施工安全监管工作^[5]。针对项目建设实施来说，也需要有关技术人员根据企业整体素质对项目实施所使用的仪器设备和材料物品各方面进行合理研究。有效克服各种仪器设备以及建筑材料物质潜藏的问题，减少建筑物的施工由于仪器操作方法和建筑材料物质所出现质量问题。同时在对施工管理人员进行相关技术培训中，要防止有关管理人员出现思维混乱的情况，增强管理者对各种全新模式的

接纳意识,继而推动有关管理人员运用全新模式进行工程质量监管工作。另外,还应加大施工管理中计算机设备使用方式的控制能力,要把常规管理手段和计算机融合在一起,由此赋予建筑工程质量监管的现代化意义。

3.5 切实加强从业人员的技术培训

质量监管事业已不是一个单纯的项目,而是涉及许多领域,对从业者的整体素质要求很高。就目前的现状分析,当前质量监管的工作者整体素质尚有待提升,一方面,企业需要从加大对员工的业务培训和和技术培训着手,增强其监管意识。另外,还必须提高员工对质量监管工作的重要性,培养起质量安全意识,狠抓每一环节的质量监管工作,但又不能使质量监管工作流于形式。因此,应该在从业人员的团队内部建立起定期的考核,在内部建立起对其本人的监控与控制,以此增强项目管理的力量。

3.6 明确监督各个主体方责任

因为工程质量影响方面众多,产生工程质量影响的各个主体不相同,包括投资者、施工者以及政府部门等多个主体相关方。所以在实施建设工程质量管理的同时,只有提高不同主体的责任意识,确定其监管责任与监控目标,各主体之间各司其职对建设工程质量实施管理,才能有效的提高建设工程质量,从而对施工管理和质量监管工程的实施产生相应的促进作用。施工机构在开展建筑工程品质监理的同时,也一定要把工作程序视为监理环节,在施工前一定要进行图纸审核、施工材料品质检查、施工材料交底、施工机械检验等工作,为建设工程施工质量提供了有效保证。投资方的建设行政监察部门,应辅助开展建筑工程资质监管,针对建筑活动中的某些具体性问题开展认真审核。

3.7 落实工程质量监督制度

长期以来,我国在建筑工程质量监督上存在着严重问题,有很多是由于各方的责任划分不明确造成。责任不明确导致了各个主体方在进行质量监督的时候,极易出现越权监督,从而干涉建筑工程正常施工,影响施工质量^[1]。那么在具体工作中要做到:(1)确定个人责任,进行个人监控,以便实现全局监控;(2)建立建筑工程质量监

督制度,实行专人监管办法;(3)一旦国家建设工程中发生重大质量问题,就应当立即针对其有关负责人作出追处理,并严管再次发生的质量问题。

3.8 完善建筑工程质量管理相关法律法规

根据中国现阶段的建筑行业发展实际状况,完善建设监督与管理法规制度,以标准化的要求对建设情况作出评估,需要完善规范的建设,以实现在建筑行业的标准规范从大体系上来看,始终保持着统一。后续还要求强化工程监管,要求管理单位经常进行工作汇报,对影响工程实施建设工作的各种原因做出调查处理一旦出现违法情况,也必须根据建筑行业的处罚规定程序,对相关的责任人做出监督指导。国家质量监督管理部门将一直根据我国立法的基本规定进行,监督管理的综合效率因此会有所保证。

结语

由于中国市场体系的不断完善,市民生活品质得到明显改善,对住房条件的需求也日益提高,促进了建筑行业的迅速发展,产业竞争愈演愈烈。质量作为建筑工程建设的基本要求,可以提升建筑企业的美誉度和知名度,对提升企业核心竞争力具有重要价值。但是当前受到诸多因素的影响,为质量监督工作的全面开展造成阻碍,建筑企业需要结合工程实际情况,采取有效的措施优化质量监督,发挥其监督和管理职能,为工程建设质量提供保障。

参考文献

- [1]张云东.建筑管理中加强工程质量监管的措施分析[J].居舍,2019(13):151.
- [2]李昱.新时期加强建筑工程质量监督措施研究[J].现代交际,2019(07):254-255.
- [3]纪安,阮丁彬,幸文成.建筑管理中加强工程质量监管的措施解析[J].现代物业(中旬刊),2019(01):160.
- [4]严永龙.建筑管理中加强工程质量监管的有效策略[J].居舍,2018(35):139.
- [5]姜倬.建筑管理中加强工程质量监管的措施[J].居舍,2018(33):126.