

# 建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略的探讨

李 孙

广西建工集团第四建筑工程有限责任公司 广西 桂林 541000

**摘要：**随着居民生活水平的不断提高，人们对于居住空间的要求也越来越高，尤其是对建筑物的质量及安全尤为重视。为推动建筑工程项目在施工过程中的质量安全，需要对建筑工程项目在施工环节进行严格的管控。这样有利于保证建筑工程的施工质量及施工安全，同时有利于帮助施工企业加快施工进度以及缩短施工周期，这有利于帮助企业节省造价成本，进而为企业创造更大的经济效益。

**关键词：**建筑工程；项目管理；施工质量；控制策

## 引言

在当前中国建筑工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平，就需要在工程建设的过程中对工程控制内容和问题进行全面的研究和分析。从而采取针对性的管理方法，保证整个工程的建设水平，提高工程的经济效益和社会效益。

### 1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是一门以管理学为基础的综合学科，它对“管理”的概念进行了扩展，将项目作为一个整体的管理对象，对施工进度、资金、质量、机械设备、人员等进行了有效地统筹安排，并利用管理技术对施工全过程进行设计和建设，在为项目施工提供专业化服务的同时，也能实现建筑工程管理的目的。由于建筑项目中的一切活动都是相互联系的，因此，必须形成一个有机的整体，而在某些活动中，缺少了实现工程建设目标也是不可避免的。其实，建筑工程管理就是以提高工程项目的整体效益为目的，通过对各因素进行科学、合理地分配，充分利用其职能规划、组织、控制、人力资源等<sup>[1]</sup>，创造一个有利于项目组织和资源约束的良好环境。确保项目按时、高质量地完成。

### 2 建筑工程项目管理的主要内容

#### 2.1 质量管理

建筑工程管理应该首先关注质量管理目标，要求确保建筑工程项目能够具备理想质量效果，能够有效支持后续建筑工程项目的可靠运用，避免因质量方面的缺陷，给建筑工程项目整体施工效果带来影响。建筑工程质量管理的难度相对较大，主要是因为影响施工质量的因素相对较多，任何一点细微偏差问题，都很可能导致施工质量受到干扰，难以符合预期要求。为了形成较为理想的建筑工程质量管理效果，管理人员应该注重明确且细化管理目标，确保所有建筑工程施工要素以及其他

影响因素均能够得到有效关注，以此更好地实现较为理想的质量管控，避免在任何方面出现偏差问题或者管理漏洞。具体到建筑工程质量管理工作中，管理人员应该在首先明确施工意图和具体施工方案的基础上，围绕施工过程中的所有要素进行精细化把关控制，尤其是施工材料、机械设备、施工人员，更是需要作为管控关键点，由此更好地维系各个施工技术的规范有序落实，最终确保施工方案得以准确表达，有效保障施工质量。当然，在建筑工程施工质量管理中，管理人员还应该切实做好最终验收工作，以便针对整个项目予以综合全面的检测把关，对于其中存在的明显质量缺陷予以明确，进而协调相关施工技术人员予以修复处理，以此规避任何施工质量缺陷遗留，为建筑工程项目施工质量管理把好最后一道关。

#### 2.2 进度管理

建筑工程管理还应该关注进度管理目标，要求项目能够在规定时间内完工，以此确保项目得以按时投入使用，避免出现工期延误风险。建筑工程进度管理的难度同样也比较大，尤其是对于一些规模相对较大的建筑工程项目，管理人员更是需要综合分析整个项目中可能存在的工期延误影响因素，对于所有施工任务予以优化管控，以便促使建筑工程项目施工更为高效，可以在规定的时间完成相应施工计划。当然，建筑工程项目施工计划的制订同样不容忽视，管理人员应该在全方位分析整个建筑工程项目施工任务的基础上，结合设定的工期进行综合把关，促使后续施工项目执行更为协调有序。因为当前建筑工程项目的整体复杂性较为突出，前期施工计划的制订难度相对较大，也极容易出现一些偏差问题，难以形成较为理想的施工可行性。这也就需要在该环节积极引入运用一些先进辅助技术手段，尤其是一些虚拟化施工技术的应用，更是可以辅助管理人员制订较

为合理可行的施工计划,为后续施工进度管理工作开展提供可靠指导<sup>[2]</sup>。具体到建筑工程项目施工过程中,影响施工进度的因素相对较多,很难确保前期制订的施工计划得以完美落实,如此也就需要管理人员进行实时动态管理,针对施工过程中出现的一些施工进度干扰因素予以及时处理,由此形成较为理想的施工进度保障条件。比如在建筑工程项目施工过程中,因为一些突发事件出现了工期延误现象后,管理人员就需要在后续积极寻求适宜合理的追赶工期的方法,借助于技术创新以及加班加点等方式,尽量在后续施工阶段弥补相应的时间损失,确保整个建筑工程项目得以在规定时间内完成,由此契合建筑工程进度管理诉求。

### 2.3 安全管理

建筑工程管理目标还应该高度关注安全性把关,要求确保建筑工程项目安全有序开展,规避施工过程中可能发生的各类安全事故。在建筑工程安全管理工作中,管理人员的主要任务就是识别且防控各类安全风险,以此降低建筑工程施工过程中安全事故的发生概率,保障各项施工任务规范有序执行。基于建筑工程施工中各类安全风险的识别而言,管理人员应该注重凸显预见性,要求在建筑工程项目施工前进行综合分析,全方位了解项目施工方案以及施工现场的实际状况,进而也就可以提前预判施工过程中可能出现的安全风险,并制订相应管控预案,为后续施工安全管理工作的开展指明方向。在建筑工程安全管理工作中,管理人员还需要将重点放在施工现场中,因为建筑工程项目施工过程中表现出了较为明显的不确定性,虽然前期施工安全风险分析可以识别出大部分安全威胁因素,但是依然会因为施工过程中的动态变化,导致建筑工程项目施工过程中出现较多的突发风险,由此酿成的安全事故同样不容忽视。管理人员应该围绕整个建筑工程项目施工全过程进行实时动态管控,及时了解施工现场中存在的一些突发状况和异常影响因素,进而也就可以及时采取相匹配的策略进行优化控制,尽可能降低相应安全事故发生率。比如针对施工现场施工作业过程中遭遇的环境变化威胁因素,就需要管理人员予以实时掌握,随之提出相应的防控方案,以确保建筑工程施工安全为先,规避这些环境因素带来的不利影响。

### 3 建筑工程管理的特点

施工项目涉及的因素很多,参与的单位及人员多,施工环节多、工序多、设施多、场地多,施工过程中存在诸多不确定因素,加之现场施工人员非常多,其技术水平参差不齐,这无疑增加了施工质量、成本管理和安

全监督控制的难度,而这些都是建筑工程管理的重点。施工管理人员不仅要明确施工管理的内容,还要根据施工目标和施工现场的相关规定,组织实施施工管理,还要熟知整个施工流程、步骤、相关的制度,才能应对复杂多样、要求高的建筑工程。就施工项目而言,无论从环境、时间、地点、人员等方面而言,各个项目的特点都不尽相同,因此,其特殊性和独特性是显而易见的<sup>[3]</sup>。建设项目具有建设周期长、环境依赖性大、造价高、利益相关者多、参与人数多等特点,因此,必须抛弃传统的粗放式管理模式,采用现代精细化的管理模式代替。

### 4 建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略

#### 4.1 创新管理理念

建筑工程管理模式创新应该首先从管理理念着手,只有管理理念符合当前建筑工程管理需求,才能够在有效指导建筑工程管理工作开展的基础上,避免可能出现的任何管理偏差问题。具体到建筑工程管理理念创新中,首先应该密切结合新形势发展状况,对于建筑行业提出的一些新要求予以明确,并且将其及时贯彻落实到建筑工程项目管理中,由此形成较为理想的优化效果。比如当前绿色环保理念在建筑行业中的受重视程度越来越高,管理人员也就需要予以积极关注,以便促使相应管理工作可以积极关注绿色化管理诉求,将其作为重要管理目标和任务。此外,具体到建筑工程管理工作执行中,管理人员同样也应该积极寻求恰当理念的融入运用,比如精细化管理理念的应用就可以提升管理全面性和准确度,有助于规避建筑工程项目管理中出现漏洞,更好优化管理效果。

#### 4.2 加强管理人员的综合素质

制度创新要围绕人的行为进行,包括人的需求,人的二次学习和再培训;人的自觉性和主观能动性培养和建设等。建筑工程要实现对管理工作的创新,就需要用具有创新性的管理方法。因此,企业在建筑施工阶段,必须要结合自身的实际情况,来对管理方法进行合理的选择。首先,建筑企业需要为职工提供更强有力的培训,定期对其知识进行更新,需要将综合技能和质量管理作为员工意识培训的重点。并要求员工在施工现场做到对相关工序和工艺的准确掌握,对整个工程施工所需的设备进行仔细的了解,同时,为了促进项目成本的进一步管理,就需要各部门之间的相互沟通,对成本计划进行科学的制定<sup>[4]</sup>。企业需要对人才进行更强有力的培养,从内部和外部入手,可以在内部以管理人才为目标,对企业职工进行培养,也可以在外以管理工作的创新为目标,对建筑工程领域的人才进行引入。

#### 4.3 建立完善的建筑工程管理制度

建筑工程需要对管理制度进行创新,可以对安全和监督这两种制度进行创新。由于安全制度的重要性犹如泰山,因此建筑工程将安全问题作为了现场管理的重点,它会从生命和财产方面,给人民群众带来直接的影响,因此需要对安全制度进行进一步的创新。在建筑施工开始之前,施工企业需要对员工进行良好的安全教育,以安全教育为目标,对施工人员进行更强有力的培训,尤其是针对危险系数较高的区域来说,所设置的安全提示标志需要足够醒目,并且需要给所有参与建筑施工的人员提供安全保险。建筑企业需要在现场对施工作业进行定期检查,并落实规范的安全管理工作,以此来为建筑施工提供全面的安全保证,使安全事故能够免于发生<sup>[5]</sup>。例如,在目前的各工程企业中,较多实行的是有限责任制,而施工企业则落实经营责任制,对产权关系有明确的认识,建设企业的身份则是控制公司,对其职责进行有效履行,使工程能够顺利推行,此种措施将工程所涉的各企业与各部门的义务与责任明确划分,实现了管理体制的有序建设。此外,还应加强施工单位与外包单位的联系,利用网络技术实现实时沟通交流,使工程中的各部分连接更加紧密,降低由任务外包带来的不良影响。

#### 4.4 明确管理职责

为保证项目经理能够在建筑工程管理工作中发挥自身的高效价值,应该重视项目管理法在建筑工程中的应用。在对项目经理的选择中应注重其综合素质水平,对建筑工程的项目管理具备扎实的知识基础,并对相关的法律法规、技术标准、管理条例有更深层次的认知,掌握不同建筑工程项目的管理模式,保证项目经理能够真正地将理论与实践相结合,并将项目管理法有效地运用在实际的工作当中,满足建筑工程对于项目经理的要求。同时也应注重项目经理的实际管理能力,选择实践经验丰富,能够顺应时代发展的管理人员,并构建一个出色的管理团队,掌握优良的管理理念和管理方法,促进建筑工程的安全生产,充分体现出项目管理法的价值意义。项目经理就是建筑工程建设当中的责任主体,对整个建筑工程负有主要责任,因此,其一定要具备良好的领导能力和决策能力,并且具备较高的思想觉悟能力,这有利于其充分地发挥自身的作用价值<sup>[6]</sup>。项目经

理是单独的一个人,但是领导着整个建筑工程的管理团队,建筑工程是一个较为复杂的建筑体系,对其进行管理的方法也并不是一成不变的,因此,在对建筑工程进行管理的过程中,项目管理团队也要在实践中不断吸取经验教训,要对于管理理念进行不断的学习,促进自身的管理水平及综合素质水平的提升,从而在今后的建筑工程施工过程中对其进行更好的管理。

#### 4.5 加强对工程的施工质量监督力度

考虑到建筑工程施工过程中,会对周边环境造成一定程度的污染,因此,需要普及绿色施工理念来强化施工管理,对施工管理的内容进行丰富。施工单位在进行现场施工时需要积极落实绿色施工管理工作,针对施工过程中所形成的污染问题进行严格的控制以及有效的处理,并制定完善的制度指标来降低施工过程中对环境所带来的危害,也要避免过度地强调绿色施工进而影响到工程的施工质量。管理层需要结合具体施工情况来编制相应的可执行文件,并将其应用到实际施工过程中培养施工人员和管理人员的环保意识,推动施工工作朝着绿色化的方向发展。

#### 结束语

综上所述,随着当前社会不断发展,建筑工程施工水平也在不断提升,为了更好地保证建筑工程施工质量,应该积极地采取相应措施。管理人员要能够利用相应技术来更好地提高管理水平,有效地保证建筑工程施工质量,这样才能够保证建筑施工安全。

#### 参考文献

- [1]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16):149-151.
- [2]袁广军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].名城绘,2020(7):1.
- [3]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向,2022,20(4):39-41.
- [4]张朝源.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J].建材发展导向,2022,20(4):78-80.
- [5]朱志刚.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业,2020(7):112.
- [6]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16):221-223.