

全过程工程造价管理在建筑经济中的重要性

沈 峰

世明建设项目管理有限公司 浙江 宁波 315000

摘 要：工程造价管理工作，对建筑行业的质量管理具有很大意义。在实际施工的过程中，工程的预计支出、实际进行工程的支出均以实际工程造价表示。由于进行过房地产浪潮，在实际工程建设的实施过程，也因为对工程造价控制不细致，造成的对竣工结果超预期、施工结果超过预算的情况。部分施工企业只重视实施阶段的工程造价控制，忽视了前期和后期的造价计划控制，造成项目投资超过预算。造价控制应该贯穿施工的全程，决策、设计、实施、验收都要实施严密的造价管理，在各个阶段根据问题的具体细节对设计方案进行优化，并控制成本。

关键词：全过程工程造价；建筑工程管理；成本控制

全过程工程造价是不同于一般工程造价的一种工程预算方法，在建设投资项目领域具有很大使用价值，该造价方法能整体改善造价管理水平，使现代房屋施工质量、成本连同整体效益都能更好的适应用户与施工单位的预期需求，使建筑行业平稳、高效发展，这对我国建筑经济发展有着极大的助力作用，所以值得广泛应用。

1 全过程工程造价分析

提到工程造价，按照传统，我们最先想起的就是施工预结算。而以往工程造价主要有两步走：在施工时，必须按照设计图纸先测算出实际工作量，然后再套用有关专业的规范，然后才算出实际工程造价；施工后，再按照竣工图纸、施工签证等数据进行竣工结算。正是这种实施阶段、少决策时间的传统造价管理模式，缺乏成本控制和造价管理的整体思维，只能被动反映已完工程量，无法合理有效地控制预算，使得部分工程结算超预算、预算超概算、工程概算超过估算现象屡见不鲜^[1]。但是，如果实施过程中出现方案不合理、不是最优甚至技术上不当，项目后期阶段不管怎么争取都无法挽回损失的情况。所以，为工程的社会效益与经济性达到最优，应该突破传统的概念，将全过程工程造价管理提到重要地位上来，加强在现代建设管理中的应用。项目全过程工程造价管理，是指依靠科学统一的理论依据和科学有效的管理手段，对建设项目全过程的工程造价进行预测，以保证项目工程与效益均满足预定条件。它立足于事前管理，强调了对项目前期投资决策和设计阶段造价控制的关键作用。层次的不同，侧重点也有所不同。前期研究要求强调在投资估算和工程质量、经济性方面的综合考量；设计阶段要求设计大概预算和设计结果的辩证统一；招标阶段要求，招标文件谨慎缜密、工程量清

单齐全到位，中标合同价明确合理；实施阶段要进行动态追踪控制成本，并严格审查有关施工签证、索赔资料等信息，以高度负责、极度严格的精神做好预算工作。

2 全过程工程造价在建筑经济管理中的应用价值

全过程工程造价模式是当前常见的一个工程造价模式，它以工程从启动至竣工阶段的全部工程造价为研究对象，涉及项目评价、工程估算等的各个方面，对于增强现代工程投资项目管理的科学性，有着非常重大的意义。综合运用于现代建筑经济管理全过程造价管理制度，对于建立比较科学的、完整的、统一的和完整的工程项目成本管理制度，特别是对建设项目工期成本的管理具有十分关键的重要意义；综合应用于现代建筑经济管理全过程造价管理，并继续提高建设项目的经济效益，特别是对建设项目的全部投入，具有整体性、全程性、全员性和战略性等多种社会经济特点，并能够融入到项目成本投资管理的系统工程中，有很好的交互性，使得项目工程造价管理的机制可以更加完善，能够降低成本，增加效益；为了应用现代工程管理的整体造价模式，以提高企业管理水平的总体水平于现代建设之中，所以在现代经营管理模式的流程上需要加以整体设计与规划，建立一种较为完备的管理体系与运行机制，对于建设现代的企业管理水平也具有很大的推动意义^[2]。

3 全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性

3.1 提高资金的使用率

近十几年来，随着建筑行业的蓬勃发展，我国建材行业发展也十分迅速，大量建设工程项目扎堆而成，可提供的财力也非常有限，因此对于控制建设工程项目的总成本，还需要经过科学性的测算，并合理的将财力加以适当安排，对于建设工程中使用的所有人力物力及财力加以合理而适当的调整，对项目的工期加以适当提升

调整,将有限的资金科学而合理地进行最优化的分配,从而尽量减少投资损失,使财力资源得以有效使用。

3.2 减少工程建设中的浪费

建筑工程一般建设周期较长,整个过程涉及到诸多环节,同时还必须投资大量的流动资金,这样就需要实施合理的施工经济控制,以提高施工经济的效益。现如今,只有通过针对施工的物流管理进行工程造价控制,才可以有效控制施工的成本,从而增加企业利润。比如说,在建设施工活动中,进行工程造价控制就能够有效地针对施工物流管理的成本做出管理的调节,从而有效管理建筑的整个成本,从而降低不必要的耗费,提高建筑的总体效益。

3.3 提高管理的准确性

将全过程工程造价方法运用现代施工企业控制中,可以大大提高企业控制的准确度,因为过去的工程造价中强调的是前期的投资计划,后期实际的支付成本的计算,忽视了施工期间的价格变化,施工方案的变更所造成的影响。而全过程工程造价理念的设计流程中,综合考量市场价值变动,工程建设要求变化,建筑环境变化等影响设计工程造价的多种负面影响,对这些影响做出有效考虑,降低非工程性影响造成的外部影响造成的负面影响。特别是在建设前期阶段,对决策和招投标过程都产生着重要的影响,合理选择了最适合的建设项目和最合适的施工单位。

3.4 降低风险性

总所周知,我国建筑行业的共同特征是,工作条件复杂,施工规模较大,而且包含的行业也相当的多,投资风险性较高等。所以如何避免经营风险也变得非常关键。把全过程工程造价控制思想应用于工程施工过程,能够从根源上识别出可能面临的各类经营问题,合理的寻找解决办法。同时在每过程中对项目的投资风险评价,能够合理的减少经营风险的出现,确保项目经费充裕情况下降低经营风险,提升项目的整体效益^[3]。

4 建筑经济管理中全过程工程造价的主要问题

4.1 建设项目决策不科学

目前,在国内重大建设项目施工过程中,部分建筑施工公司在进行投资决策过程中未能充分考虑到工程的实际状况,无法提出合理的投资方案,严重阻碍了建设项目全过程成本控制的顺利开展。就工程而言,决策阶段是十分重要的,直接影响着工程的设计、实施以及工程验收。一些设计公司员工并非工程造价专业技术人员,他的关键工程的预算并不全面,导致很难在设计工程预算时,容易发生问题,出错的重大工程,会降低工

程的总体效率,甚至可能造成工期问题,由此使公司经济效益受到严重损失。

4.2 建设项目规划环节目标不明确

施工公司在设计建筑工程项目的过程中,没有提出具体的工程造价要求。施工单位应该将全部建设成本都留给了建设企业,而如果建筑企业在整个施工计划的制定过程中并没有充分考虑施工成本。

4.3 造价预估与浪费问题

目前全过程工程造价问题,比较普遍的是整体工程造价工作不够周全,不少施工公司在工作实施过程中只关注于中期和后期的项目,忽略了前期的整个项目工程准备工作,从而无法掌握各个环节情况,更无法整体的考虑各个环节的整个项目,也别提对各种实际情况进行精准的预估,大大增加了后期施工的难度和方案的变更,也增加了全过程造价管理工作的实施难度,影响了工程的整体进程。管理者将工作重点放到项目费用控制,忽略决策、实施和验收阶段的费用控制,就容易造成非施工环节控制不到位,产生项目超预算甚至财务损失的现象。

5 提升全过程工程造价管理质量的有效措施

5.1 加强决策阶段的造价管理

建筑工程施工过程中的质量控制过程,会降低整个工程建设阶段的工程造价成本。首先,技术人员必须根据公司本身的经营条件,根据工程实际状况提交可行性研究的文件,并对工程施工所需付出的时间投入作出测算,确保该项目施工可以根据设计方案进行施工^[4]。其次,管理人员需要对项目建设中的每个环节的费用进行细化估算,同时针对各个时期的项目实施限额管理,提高工程计划的有效性。最后,根据工程的情况作出正确的计划,大概测算工程的总体投资误差,测算实施阶段中的人料机费,并对实施过程的投资成本作出估算。

5.2 设计工程阶段

设计工程阶段的造价管理主要是从宏观的角度对整个项目工程进行分析,项目施工过程不单纯与施工的技术手段有着很大的关系,也与施工方法有着重要的联系。初步设计阶段、技术设计阶段、建筑图纸设计阶段,这三部分都是设计中的关键部分,直接涉及实施工程中的有关工艺技术与方法,因此必须要根据招标文件中的要求科学合理的做出对有关方法的合理选用,对工程重点加以确定,并对成本加以有效控制。

5.3 施工阶段

签证管理是审查施工单位签证情况的准确性,收费的正确性。需要技术人员在签证工作完成后作好登记,

统计人力、设备、物资的消耗。工程价值管理是以工程价值为基本的,避免工程的漫天要价。项目变更的造价管理首先要先评估项目更改的可行性,包括了改变墙、板等的位置的理由,以及有无必要。如果确有必要,可按照工程师结和生产车间实际的使用条件确定项目调整的数量,以避免总设计师将工程保险系数提高的过多,从而加大费用。在价格变更项目完工后,根据协议中对费用调整数量的决定可以是按照原项目中的部分报价,按照约定报价,或者由双方重新约定报价等。

5.4 造价管理竣工阶段

竣工阶段尽管已进入了整个土木工程项目建造的阶段,但是在竣工阶段的项目实施过程中对造价管理工作技术的重要性依然是相当大的。全过程中造价管理技术在竣工阶段中的具体运用,对达到良好的竣工验收质量有着很重要的促进作用。在具体项目中,造价必须作出全面正确的设计。第一,确定竣工阶段全过程管理的任务和具体规定。工程竣工环节主要做的是对工程造价的验收和审核,但是基于当时造价管理工作相对落后的管理观念,该环节很多管理人员都只是走过场,并没有认真审核工程支出和验收工程结果,也没有根据工程审核的数据和信息分析工程。质量是否适合投入使用。第二,在竣工环节,工程质量验收合格后,造价人员要秉持优良的职业精神,严格落实所有操作过程,合理的核算项目中的所有费用,确保项目费用监管的落实到位。特别是针对后期计划和项目的变动,以及其他外界原因而造成的大项费用,确认项目流动名目的真实性与有效性,避免工程中发生的舞弊问题。

6 优化建筑工程经济管理中全过程造价管控的应用

6.1 提升政府的宏观调控作用

对工程项目的建设而言,首先不可脱离政策的控制,我国正在处于市场经济迅速成长的阶段之中,所以要求政府部门针对经济建设实施宏观经济的控制,特别是针对国家支柱产业工程项目的建设,政府不可放低控制要求。对建筑的所有工程都做出整体性的宏观调控,需要知识水平和职业素质高的工程专家才能对建筑整个施工体系管理过程做出科学的控制,合理的制定对建筑的投资制度,推动资金全过程的在建筑中的有效运

作,发挥对政府部门的监督职能,政府作为每一个工程的宏观管理决策者。

6.2 建立健全建筑工程的经济管理体系

建筑企业必须对公司的经营管理业务做出整体的管理和全面的规划,必须从工作全过程选拔具备企业管理工作知识以及专业知识素养的人才。建筑行业的正常运营管理工作,是为实现在企业体系建设过程和生产系统运行中的合理资源配置,在企业宏观调控管理层时也应重视,正常运营管理对企业的生产施工建设过程中的有效控制作用,既切实保障企业基层员工的利益,同时也是能够对企业的健康良性经营做出相应的控制,从而能够在企业的实际的生产施工过程中,对整个建筑行业产生积极促进效果,从而推动整个建筑行业健康良性向上的发展。确保的当事人都处于平等的地位,只要切实保障,同时也要保障自身的劳动权利,面对经济建设的各方因素,需要进行明确的标准和责任的界定,才能有效的提高工程的品质^[5]。

结束语

全过程的造价管理应贯穿整个工程项目的管理工作,形成灵活且动态的全方位造价管理系统,有助于缓解施工工程执行阶段经费运作不周的困难,有助于工程建设各单位实现项目的最高效益。但是,目前建筑工程造价管理的水平尚有待提高,领导人员要重视工程建设的造价管理,提升管理者的职业道德素养与水平,对施工各个步骤进行时间计划与项目调整,管理工程造价,提升施工效率。

参考文献

- [1]张勇.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].建材与装饰, 2020(21):193+195.
- [2]孙千.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性研究[J].住宅与房地产, 2020, (15):34.
- [3]相文强.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].江西建材, 2020, (3):129, 131.
- [4]相文强.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].江西建材, 2020(03):123+125.
- [5]侯子雯.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性分析[J].建材与装饰, 2019(30):186-187.