

探讨市政工程管理质量与控制体系的建立和完善

周 娥¹ 申开航²

1. 云南昭通市省耕山水置业有限责任公司 云南 昭通 657001

2. 浙江恒瑜建设集团有限公司 浙江 温州 325802

摘要:近年来国家一直在有规划的努力改善着市政工程的建设和管理,对市政工程的监管也日益严密。不过,市政工程的管理控制是一个复杂而又琐碎的事情,依靠目前的控制手段比较浪费资源,既费时费力也无法保证管理效率。为实现有效的管理工作,必须构建起一个适应中国城市化发展特征的市政工程的管理和监控管理体系,不断创新和健全市政工程的管理方式,提高民众生存能力,为民众谋利益。

关键词:市政工程管理;质量问题;质量控制体系;建立和完善

1 市政工程质量管控体系概述

要想实现管理系统的全面建设,需要涉及到管控系统方案设计和策划、管控系统文档撰写、管控系统测试、管理系统评估等过程。是市政工程建设管理中的关键部分,唯有确保监督制度的合理建立、贯彻、保持,方可确保建设工程实现预定管理要求。当然,质量控制体系的全面落实还应依靠于相应质量管理架构的建立,通过建设较为健全的工程质量控制管理体系的架构,基本实现了对质量责任区域的明晰界定,以及实行质量分级体系,就可以切实为工程质量控制体系的全面落实提供了合理保证^[1]。

2 市政工程施工管理的重要性

2.1 有利于促进工程质量的提升

在市政工程建设持续开发的进程中,建筑管理的功能将日益重要。在市政工程施工过程中,必须不断加强对施工质量的控制与监控,才能更有效地推动施工效率的提高。而城市建设施工的整体质量也是影响施工的十分关键的因素,只有提高了施工的总效率,才能更有效的保证了施工的最后成果与质量,有效的提高工程建设的效益,促进市政工程长远的发展与改善。只有对市政工程施工实行全方位的监管,才能保证建筑方案设计的准确性,从而促进了施工单位与工程管理单位之间关系的良好协调,有效保证了市政工程施工的整体质量水平,并在施工中及时的发现了各种施工问题和隐患,从而进行了有效地补救和优化措施,使市政工程施工的质量水平得到了有效地提升^[2]。

2.2 有利于促进企业经济效益的增长

对建筑公司,效益是最基本的追求指标,而施工现场控制是达到这一指标的重要途径。如果施工纪律不严格,很容易导致资金的巨大损失,从而出现了工程质

量问题,也就对项目的有效实施产生了不好的作用,所以唯有重视施工现场管理工作,才能减少此类现象,使职工们形成集体意识和管理意识,在公司内形成了凝聚力,从而共同提高项目效益的持续增长。

2.3 可以提高施工单位的效率

施工单位在确保市政工程建设品质的前提下,必须做到企业的效益最优化,以此增强企业的实力,促进企业的安全可持续发展。通过搞好建设管理,能够大大提高资金效益,帮助施工单位节省人员投入、材料成本、资金成本等,间接性增强公司的效益,提高公司核心竞争力,推动公司的顺利成长^[3]。

3 市政工程质量管理与控制体系的现存问题

3.1 缺乏健全质量管理体系

在进行市政工程建筑管理时,建筑工程管理没有相应的工程质量监管体系与措施保障,使得建筑工程管理缺乏相应的基础,导致城市施工质量有效性无法提高。尽管当前国家在工程建设中出台了不规章制度,但关于市政工程管理控制的法律法规并没有完备和齐全,使得市政项目的控制没有充分的依据和保障。另外,由于当前的城市工程的建造主体多是当地政府部门,因此施工单位也大多采取了外包的形式,而实际的城市设施工程一般都是由几个施工单位共同完成,所以不同施工单位之间的施工进度与期限也多种多样,在施工要求方面也存在着一定的差别,在与施工单位内部的信息沟通和配合上也面临着相应的困难,从而导致了城市整体的工程施工管理工作质量得不到保障,也难以健全相应的市政工程施工管理体制,从而严重地影响了城市市政工程施工管理监督的质量和效果,对整个城市市政工程施工水平也造成了不良的影响^[4]。

3.2 缺少相关的工程质量标准规定

目前国内市政工程领域仍是依据多年前颁布的文件去管理工程,这对产品的开发而言是非常不便的。尽管近些年中国的城市化建设非常快速,可是各个地方的建设规范标准不齐,如果采用统一的施工规范,将给项目的建设和监理领域的人员带来极大的麻烦。中国的市政建设要想进入到一个高速增长阶段,就需要拥有一套完善的、具有可行性的建设管理规范,这样才能高效的让项目的管理者、品质把控人等把自身的工作职责发展到极限。

3.3 施工管理制度缺少科学性

市政工程设计、实施都是个非常复杂的工程,所以容易引起的干扰影响也比较多,而且一般对市政工程的时间要求也比较严格,所以设计人员常常会为了争取时间而忽略了建筑质量,造成工程质量难以获得保障。虽然很多施工单位都有了一定的管理制度,但是却与实际不符,在实际施工中往往未能落实到位,从而导致了施工管理的混乱,也因此影响了施工质量^[5]。部分施工单位的施工管控能力不足,往往在施工过程中私自变更设计方案,因为没有质量控制理念,并且希望更廉价的采购品质差的建筑材料,相应的质量监理并不能对进场建筑材料严格审查,因此造成大批低劣建筑材料应用在了建筑工程中,严重降低了质量。

3.4 工作人员的普遍素质偏低

市政工程专业除了却工程设计或是相关的技术工种以外,其实在许多时候也是最普通的工作。这种作业中既缺乏复杂的理论知识又缺乏具体的技术活,所以这时候就需要操作人员直接涉入到工人的实际工作中,告诉他们在这个作业中如何工作、怎样做事才能更加的方便准确,待过他们反复的了解以后,质量管理人员们便才能开展其他的项目。这种工作的优点有许多,其中一个就是可以调动基层工作者的积极性,取得相当好的工作成效。导致施工的整体素质降低的根源实际上只有一条,那便是施工单位并没有重视有关人员的培训,这不但会导致有关人员的逐步缺乏,而且会导致未来的有关人员大大减少,关键、重要的市政工程项目也越来越无法开展^[1]。

4 市政工程质量控制体系的完善方法

4.1 提升工程管理人员意识能力

在实施具体的城市建设施工管理流程时,如果为了进一步的提高施工的品质与效果,进而推动其施工管理的提高,首先就必须增强对城市建设施工管理的思想认识,提高自己对建筑施工管理问题的注意和关心。相应的建设单位也要在进行工程招标项目之前,对所有的

施工单位的建筑技术资格进行审查,以严格考核所有施工单位的建筑技术与管理,同时对于一些资质不符合要求的施工单位也要进行合理的剔除,对出现了重大施工事故的施工单位将撤销招标资质,根据我国的规章制度严格地开展了施工单位招标工作,并要注重行使招标的公开公平公正,按照具体的市政工程设计要求选定了最适宜的施工单位,更好地保证工程施工的质量^[2]。同时,施工单位也要不断提升管理人员的质量意识观念,进一步加强对施工人员进行培训和管理,不断提升施工人员的安全意识和质量观念,进一步提升施工人员的施工技术和质量管理综合素养,不断提升施工人员的综合管理水平,以达到更良好的施工管理效果。

4.2 做好材料管理工作

在城市建设施工过程中,必须要进行建筑材料管理,材料是整个施工的硬性要求,是确保市政建筑施工质量的根本。通过相关研究表明,有不少建材制品的质量存在问题,其中首要问题是建筑材料产品质量不过关。所以,在市政工程施工活动中,施工单位都应指派专门的技术人员进行施工管理。在购买材料前,应尽可能向其选择的供货厂商去采购^[3]。堆放物料的过程中应合理选定堆放物料的地点,尽量避免露天堆放。同时要作好安全措施,防止由于保管不善而降低施工材料的品质,使得施工的总品质遭到损失。对施工单位使用到的每一项建设资料都要进行详尽的记载,做好资料管控,避免损失建设资金的现象,从而使施工单位产生资金风险。

4.3 加大对体系完善的投入

市政工程实施中需要质量检测管理体系的约束,要希望能使工程产品质量得以提高,项目的施工单位首先需要加大力度地对工程质量管理管理体系加以完善,使管理体系在工程实施的过程中能够更加完善的发挥作用。特别对一个要花费巨大劳动力、资金的市政工程而言,更必须增加资金投入,把市政工程建设的管理制度加以健全,在工程施工开展的过程中,每一环节均能获得质量保证。例如,对城市隧道施工项目而言,因为施工场地跨度较大、施工的地上地下环节较多,因此项目施工方就需要在建设期间,根据项目的具体情况,加大力度对工程质量管理加以细化,让它可以在工程施工中真正的起到重要作用,进而确保了在隧道排水、施工等一切关乎隧道通过体验,乃至安全性方面的施工细节都可以依据技术标准进行实施^[4]。

4.4 健全管理机制,优化管理模式

健全的质量管理机制是对工程正常有序开展施工作

业的重要保障,通过优化质量管理模式,将管理过程与现场情况充分结合,从根本上确保了工程质量,对工程的管理水平也标志着施工单位的综合实力,有助于增强公司效益和竞争力。施工管理者必须具备先进的管理理念,应对工地的复杂状况做到心中有数,并把先进的管理方法融入施工流程之中,特别是在重要阶段施工时,更要采用先进、合理、可行的质量控制方法,以有效减少项目返工事件,确保工程质量与工期。

4.5 完善相关的法律法规,建立健全施工管理体制

随着城市全球化步伐的日益推进,我国想要提升自己的基础建筑能力,需要更多的去健全相应的立法,规范建筑行业的活动,为市政工程的实施创造法律依据,规范建筑行业的行为,为市政工程建设提供法律依据,使施工企业有法可依,保障市政项目的合法性^[5]。另外,施工单位必须建立健全施工管理制度,规范市政项目施工的活动,保证项目的施工效率,增加公司的竞争力,让自己在业务上也能站稳脚跟。从项目工程进度的方面考虑,施工单位应该严格地按照合同的要求,充分考虑外部各种因素对施工时间的限制,提出合理的工期规划,保证市政工程的如期完成。从建设项目施工的材料物资角度考虑,就需要建设单位材料监督管理人员,对施工物资的进场、出货等实行严格管理,以避免浪费材料物资的情况。同时,还应该根据工程材料物资的属性进行分类管理,做好防潮、防火、防水等工作,为市政工程项目建设提供物资保障。从机械设备的保养角度考虑,由于机器设备在施工过程中的消耗相当大,所以施工单位必须经常地对机械设备进行检查和维修,以增加机械设备的经济寿命,从而实现机械设备的最大效益,为市政工程建设奠定了坚实的机械设备保证。

4.6 提高管理与质量把控工作的规范程度

实现市政工程各操作的标准化,也即是说要使各个操作的更为合理^[1]。标准化程度很强的控制和品质把控,不仅能够明确企业的科技、经营各岗位不同的岗位职责,使各单位的每一位工作人员能够对自身的职责任务有一个清晰明确的认知,也能够促进单位内部的整体化水平明显提高。这不但有效地提升了各单位的效率,而且在实施中如果出现困难能够很快的找出解决的方法。

4.7 施工工序的质量控制

施工单位还应进行对施工过程中的质量管理,其主要目的在于找到偏差原因和分析影响施工质量的影响因子和消除,以便减少设计错误,从而使各道工序的工程质量都保持在同一个范畴之内。施工要求中存在着不

定性和不确定性的特点,因为工程施工任务较多,大量不同工种的人必须交叉作业,使得施工作业中形成了既独立又连续的特点,同时需要加强对各道工序、物流作业等进行的交底、监控与评估,从而降低了不稳定性 and 不确定性所带来的危害。实施中应该严格地依据国际投标中的施工组织设计方案来实施,并且施工组织设计必须符合工程设计原则及标准的规定,施工单位不能私自变更施工组织方案,包括缩短施工、减少施工期限等,一旦不得已确需改变施工组织方案,必须将改变方案报请施工、监理、设计等有关机构共同讨论,在保证不降低工程质量的前提下方可实施。每进行一个项目后要自行查、复审等操作,一旦不符合要求禁止开展下一个项目^[2]。

4.8 强化施工验收阶段的管理

就城市公用项目而言,竣工后的验收过程,无疑是工程中最重要的一项组成部分。对于这一工作,必须要加强领导,坚决不可以忽略其意义。在项目的工程验收阶段,需要符合质量标准和规范的要求,在项目进入运营之时起,需要对其发展情况进行实时的追踪,需要对其有关信息的收集,在项目建成以后,全面的加以比较和研究,检验项目是否可以符合工程建设的总体要求和规范。

结语

综上所述,市政道路工程的开展是当前不能忽略的一个重大项目,决定着社区的基本运行和长期建设目标,并切实关系着人民的生活。所以,施工单位应该对涉及工程质量的各种问题予以妥善处理,对整个施工过程要从严把控。在施工前期制定了设计方案,并及时检查建筑物的结构安全与可靠性,在施工后期适时开展施工维修,以保证市政道路质量。

参考文献

- [1]许辉.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].砖瓦,2020, No.395(11): 124-125.
- [2]冯健锋.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].居舍,2019, 000(020): P.174-174.
- [3]徐念.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].中国房地产业,2019, 000(014): 256.
- [4]张东阳.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].门窗,2019(15): 177.
- [5]赵新隆.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].居舍,2019(12): 153-179.