

土木工程施工管理中存在的问题分析

唐建军

烟台市牟平区物业服务中心 山东 烟台 264100

摘要:随着我国经济的快速发展和城市化进程的加快,建筑业进入了新的发展阶段,建筑工程的规模不断扩大、数量不断增加,这给建筑行业带来了巨大的挑战,相关从业人员在土木工程施工管理过程中应积极创新策略。文章针对土木工程施工中常见的问题提出相应的解决措施,以提高施工管理效率,促进建筑业的发展,保证工程施工质量。

关键词:土木工程; 施工管理; 存在的问题; 解决对策

引言

土木工程在施工环节中具有极强的多元性,土木工程施工全过程所涉及的流程也较为复杂。工程项目的安全和品质在于施工管理的品质。假如不提升施工环节管理,会造成很大的影响,因此管理难题都是业界极其关心的。土建施工管理安排对高质量工程项目起着重要的作用,也能使社会效益和经济效益更大化。现阶段我国工业建筑管理还存在着许多问题,并结合实际情况给出了对应的解决方案。由于施工管理出问题不仅会影响土建施工的施工品质,也会对人身安全和财产安全构成威胁。规范化、标准化的施工管理能够降低土木工程施工里的耗费,施工管理的品质直接关系工程项目施工中的安全和品质。本文主要论述了土木工程施工管理全过程存在的问题,并找出问题给出了对应的解决方案,以提升在我国土木工程施工管理全过程存在的问题^[1]。

1 土木工程施工管理的特征和重要意义

施工管理程序流程繁杂、施工流动性大是土木工程施工管理的两大关键特性。现如今,土木工程出现在了日常生活中的各个领域,如铁路线、桥梁和花园的基本建设。不一样项目中间有非常大的差别,因此在土建工程施工环节中有着不同的管理规章制度。此外,外在因素对土建施工影响很大,应联系实际施工状况采取相应管理方式。因为施工环境伴随着施工的变化而变化,不一样施工环节施工工作人员也会发生变化,因而具有极强的流通性。从这个角度来看,施工期是施工管理不可或缺的一部分,应当强化对施工期计划和管理。

在土木工程施工中,原材料、施工人员及机器的购置都和新项目管理紧密相关,因而做好管理工作中具有重要实际意义,不仅有助于工程项目的平稳,又为施工人员的安全提供保障。在21世纪的今天,土木工程在很多行业备受瞩目。因此做好施工管理有非常好的发展前途^[2]。

2 土木工程施工管理中存在的问题

2.1 设计变更方面

对于土木工程建设而言,前期的准备工作极其重要,许多施工团队忽视了前期的准备,导致施工过程中没有充分考虑到施工方案的可行性。而设计方案与施工需求之间存在一定的矛盾,在施工过程中就会充分体现出来,阻碍施工进度,影响整个项目的规划。工程施工前应进行实地考察,如现场勘测,调查水文、地质情况,综合考虑影响项目建设的各种因素,从而完成合理化的设计工作。在实际施工中,许多设计团队都没有全面地了解现场情况,导致设计方案不够准确,频繁地更换设计方案,导致施工目标难以实现,施工效率大打折扣。设计方案缺乏完善性和合理性,在施工过程中很容易出现质量、安全、进度等方面的问题,这些都会影响后续施工,导致团队的整体建设效率大打折扣,最终所得的综合效益也会缩减。

2.2 成本控制体系不健全

成本控制是建筑企业主要考虑的因素,控制成本的办法有很多。假如成本控制管理体系不健全,在成本控制过程中需要发生一系列问题。最先,成本控制员工素质不太高。工业建筑领域成本低,即便是专门工程监理也存在缺乏责任心、技术专业水平不高问题,造成在施工过程中监管力度不够,许多成本控制对策没法贯彻落实;次之,有误的成本估算促使新项目的具体成本与估算成本脱轨。从目前情况看,成本估算的差距主要是并没有核算管理成本,会计统计效率低下。在评价中,以绝大多数参加过项目建设的人为因素评价规范,但估算后并未对估算的成本进行科学评价,成本评价成为一种四风问题;最终,物资供应和质检部门存有责任分派不清楚的难题。现阶段,建筑企业管理体制的合理化是一种表象,难以执行。管理方法的实行停留在文本上,在日常工作中没有用。总而言之,现阶段建筑施工技术管

理方面存在不健全的成本控制管理体系^[3]。

2.3 安全管理意识方面

随着城市化的步伐越来越快，土木工程的数量越来越多、规模也越来越大，这就导致了施工管理的难度越来越大。近年来，各种安全事故频发，主要原因在于施工团队安全管理意识不强，往往忽视安全操作标准化，导致施工人员自身安全意识不强；在施工中，面对复杂、系统化的工程建设任务，操作过程不按规范进行，导致安全事故发生的概率大大增加。在施工过程中，每一个环节都有其专业性，需要有能够按照标准流程来操作的施工人员，但在实际施工中，由于土木工程施工团队人员流动性大，安全管理工作难以开展，经常导致一些施工人员不清楚安全管理的规定，不掌握安全操作流程，出现错误的操作行为，从而诱发安全事故。另外，施工人员和管理人员自身的专业素质也是影响安全管理效率的重要原因，一些施工团队管理人员自身缺乏科学的安全认知，在意识层面还不够成熟，导致安全管理工作不科学。例如，在施工现场的危险区域没有设置安全警示标志，安全保护措施不到位，导致整个团队的安全工作受到很大影响，安全管理效率低下，无法按照土木工程建设的要求进行高质量的施工。另外，施工团队应通过宣传和教育来提高员工的安全意识，但在施工过程中因为工期太紧，且项目资金都被压缩了，所以，许多团队不愿意在安全教育方面投入更多的资金，导致整个团队的安全意识不强、宣教力度不够。

2.4 对施工管理的重视程度不足

提升施工管理能提高施工高效率，确保工程质量，提升经济收益，但一些施工企业并没有意识到施工管理的必要性，并没有科学地开展施工管理。最先，一部分施工企业过度要求短期内权益，觉得施工管理无关紧要。我们只是象征性的制订一些管理规范，并没有把施工管理贯彻到施工的各个阶段，并没有充分运用施工管理的功效。次之，一些施工企业并没有详细分析施工管理的含义，造成施工管理片面化。例如在开展施工管理时，不但要管理方法及施工进度，也要进行安全工作和质量控制。可是，一些施工企业以及管理者不够重视安全质量管理，不严格管理施工人员按照规定实际操作，并没有科学合理的安全防护措施，不仅会影响工程施工质量，还会继续威胁施工人员人身安全。

2.5 施工管理机制不完善

首先，一套完整的管理制度不但可以为管理者提供科学专业指导，还可以管束管理者和施工人员的言谈举止。因而，应依据土建施工的实际情况和相关需求，健

全施工管理管理体系。可是，现阶段一些施工企业依然沿用传统管理制度，并未对管理制度进行调整和优化，造成管理制度与施工状况不一致。一些施工企业建立了不合理、不详尽的管理制度，没法为管理者给予管理方法根据。次之，施工管理必须施工人员和相关部门协助，但一些施工企业中，每个部门各行其是，部门之间缺少沟通，限制了资源共享，严重影响施工管理效率。此外，施工管理具备全面性和多元性的特征，需要大量人力资源。一些施工企业为了降低成本，裁掉主管部门工作人员还可以让管理者身兼多职，从而导致管理者主动性降低。

3 土木工程施工管理改进措施

3.1 加强对施工设备及材料的管理及控制

在施工中逐渐实践活动，不断完善，对所使用的设备和材料要严格要求，尤其是在施工当场，应该根据施工进度来判定材料的使用情况，也要根据材料的特点来确定材料的储放，以保证材料不容易霉变，防止材料带来的影响。管理人员要加强对学习和管理好自己才可以，依照施工的管理规范贮存材料。例如建筑钢筋要存放干燥的环境里，防止被水浸泡。严格按照工程图纸施工，防止客观原因产生的影响。施工检测应严格按照要求进行，保证施工安全性。按时请专业技术人员到施工监督检查，设备一定要调节。如未合乎施工规定，需及时鼓励。当场自然环境也需要改进，例如尘土，噪声。不仅避免对周边居民产生影响，与此同时也要避免材料中有有害物质的释放，对周边群众产生影响。根据持续改善，提升工程效率和工程施工质量^[4]。

3.2 提高技术要求，加强设备管理

技术以及设备是保证建筑专业基本建设健康发展的前提条件，也是决定使用性能与安全、保证施工进展的关键因素。在土建工程施工管理方面，要联系实际施工具体内容，实行确立的技术要求，配备适宜的施工设备。最先，在开展土建工程施工前，需要结合施工工程图纸确立执行技术规范，制订完备的施工计划方案，挑选配套施工设备，为土建工程施工的开展做好充足的准备；次之，要确定贯彻落实施工技术标准，严格遵守施工技术标准，不断提升技术实力，保证土建工程施工规范化；第三，要高度重视新设备的引入，紧紧围绕公司的持续发展，立即取代旧设备，引入更先进、高品质的设备；最终，要做好设备的监管、维护和保养，严格按照设备操作规程开展施工工作，定期检查设备进行全面检查，保证设备的正常运行和效率，及时排除设备常见故障，避免对当场施工造成不必要的影

3.3 加强施工质量管理

一般建筑专业施工涉及到各工种的应用,不同专业、不一样阶段都存在着对应的质量安全隐患,如施工关键技术、员工素质、实际操作规范化、装饰建材质量等危害。为了能进一步加强施工质量的控制,需要明确各个方面的生产制造规定,同时结合下列土建工程质量控制水准:

(1) 责任制度落实。首先,规定承包商严格遵守合同标准,在研究当场施工标准的前提下,以规范化的方法签署施工合同书,正确引导承包商确立责任与义务,保证土建施工施工的各个阶段都可以做到规范化、规范性。次之,要将负责制根植于土建工程施工的自始至终,规定各个部门、各个岗位明确职责。融合奖惩考核制度的实行,进一步摆正各承包商的工作作风,避免因某一阶段施工不合规而控制土建施工的总体质量。

(2) 外在因素强化管控。首先,大家高度重视人、材机设备管理方法,并要求有关管理者严格执行技术标准开展原材料质量检测,完成全部建筑装饰材料在入场环节高质量控制。与此同时,在材料试品实验、进场、使用中开展质量监督检查工作,在确保原材料质量合格前提下,以较低成本进行原材料高质量购置。由于机械设备的引入与使用,必须在设备进场环节根据现场实验来判断其特性。在施工期内,规定工作人员维护保养、升级、定期更换和恢复毁坏构件,避免因机械故障危害土建施工施工质量。

3.4 强化施工人员管理

在建筑专业建设中,施工人员参加项目是最直观的方法。他们能够有专门的施工水准,把握施工规范,直接关系工程项目的进度和质量。为了能控制施工,必须加强对施工人员的监管。在创新方面,通过视频考评来决定对施工人员的需求,并在其薪酬分配中强化对质量的需求,以逐步推进施工人员的施工质量。在用工以前,你能做一个各个方面的调研,掌握他们曾经的工作经历和同行业的点评;在思想方面,应加强施工人员的安全知识教育,向其宣传“质量第一,安全第一”的思想。施工企业能够开展现场模拟,运用媒体设备让施工人员收看因现场人员'的粗心大意工作中,进而打动建筑者,在下一步工作中更容易追求完美

安全与质量。与此同时,对在施工环节中表现优秀的建筑者,可以建立施工人才储备,长远来看提升建筑者的能力素质^[5]。

3.5 建立完善的管理体系

建立完善的管理体系能够保证工程各项管理工作的顺利实施,对提高土木工程施工质量具有重要意义。近年来,许多施工团队都在进行土木工程建设,但管理体系不完善,很多人都不太重视管理体系。因此,必须建立科学、合理的管理体系,完善各项制度,以确保施工操作规范和标准,使安全管理与质量管理得以落实。通过综合考虑工程建设需求,根据施工流程科学地建立管理机制,使管理体系更具可行性和合理性,确保施工方案顺利实施。在施工前,要确保设计方案的科学性,落实各项安全保障措施,按管理体系要求定期完成现场排查工作,做好细节控制,及时发现违规操作并进行处罚。通过建立奖惩机制,使施工人员能够更好地完成操作任务,保证工程建设的整体质量。管理人员要以身作则,发挥管理作用,按照管理体系完成各项工作的控制过程。

结束语:综上所述,管理人员要提高安全管理意识,才能更好地完成施工作业,发挥管理的效能。通过定期培训和专业宣传教育,使施工人员了解安全管理在土木工程建设中的重要性。通过质量检查可以避免施工过程中出现的各种操作不合理情况,一旦发现不规范的施工操作,要及时进行整改,使团队成员拥有良好的控制意识,按照安全管理规定完成施工任务。

参考文献

- [1]李山.土木工程施工管理中存在的问题与对策分析[J].城市建筑,2020,17(21):190-191.
- [2]孙正红.土木工程施工管理中存在的问题及对策分析[J].中外企业家,2020,(6):135.
- [3]陈星.浅析土木工程施工管理问题及对策[J].建材发展导向,2021,19(08):87-88.
- [4]吴晓春.土木工程施工管理中的常见问题及对策研究[J].中国建筑金属结构,2021(04):20-21.
- [5]吴尧.土木工程施工管理过程中存在的问题及解决措施[J].中国室内装饰装修天地,2019(2):275.