

市政施工管理的特点与改进措施

薛 雷

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 伊宁 835000

摘 要：随着我国社会经济的蓬勃发展，城镇化进程日益深入，也涌现出更多的市政工程项目，对于城市化发展而言具有重大作用。在整个市政工程修建的过程中，由于施工出现很多问题，严重影响质量。因此，根据当前我国城镇化的实际发展情况，对城市施工管理水平作出更进一步的完善和提高，以便于进一步提高市政工程的实施效率，从而促进我国城镇化工程的可持续发展。

关键词：市政工程；施工管理；特点；问题；改进措施

引言：市政工程是一个惠民性系统工程，它也是中国城市发展建设的关键所在。在当今市场经济迅速发展的情况下，市政工程的范围愈来愈广，种类也愈来愈多。在市场经济蓬勃发展的今天，与工程实施有关的管理方法和相关设施却仍然停留在原来的传统观念上，导致市政实施过程中产生不少困难，针对市政工程的性质以及专案管理的特点上，研究有关问题，从而提供完善施工现场管理的可行方法。

1 市政工程项目特点分析

市政工程建设与城镇化建设紧密相连，其质量也对人们生活水平有着直接的影响，所以市政工程项目管理也有着相对独立的特点。

一是施工管理要好。市政基础设施项目完工投入运行后，随着期限的延长，应用频次和承载量越来越大，其工程的安全可靠性已直接关系到广大人民群众生命财产安全和经济社会整体效益。

二是使用时间要求严。现在许多地区的基础设施建设都处于亟待进一步改善的时期，城镇建设时间十分紧迫，有限的建设经费通常会被投放在重点、亟待加强建设的地方，因此市政工程项目通常时间比较紧迫，应尽快建造完工或投资运行。

三是对工程投资控制要求较高。市政工程建设资金投入量往往比较大，一方面需要经营者适当调节投资规模，尽量节约国家投入；另一方面也要求经营者要根据资金筹措状况，及时进行项目的时间规划。此外，近年来城市领域的审核更加规范，对城市领域的建设需要实现可追溯、可评估、可审核^[1]。

四是牵扯专业的复杂。市政工程所涵盖的技术门类很多，主要项目包括了路面、给排水、路桥、电力、建筑园林绿化以及给排水、电力、通信等，而由于众多专业的施工资金来源渠道又具有一定差异性，项目施工过

程中又必须通过跨行业、多部门的协调配合，难度大且繁琐。

五是社会不稳定原因较多。市政工程建设常与城市化建设密切相关，但由于施工地点比较特殊，会被各种原因所干扰，如电线杆、地下管道与交通影响等，同时还要充分考虑到其他的城市建设方面的影响。

2 市政施工管理存在的问题

2.1 不能控制好工程的质量

目前，市政工程的实际施工任务基本都偏向于由小型民间劳务队伍所组建出来进行的工作，但其往往专业化水平低下，且务工人员在各方面能力并不稳定。一定程度上限制了其能力的培养。这种劳务人通常都自带机器和物资，为获取收益，有意识的偷工减料，降低了成本。管理总承包的施工单位由于一般管理能力和水平都不够高，而负责管理工程实施的管理者一般也没有配备最基础的管理人员，这也直接导致对施工单位的管理不合理，施工的质量安全管理混乱^[2]。再加上建筑单位借资质投标后，再违法施工和转让的现象也屡见不鲜，再加上总包对施工质量控制的不严密，层层分包下来后，所承担的市政工程通常都无法较好的符合社会大众日常生活和城市形象建设的需要。

2.2 施工现场管理不到位

从工作人员的方面考虑，近年来工伤和设备意外的发生情况层出不穷。其中，固然有许多施工人员自身没有能够根据工程规范来进行操作的原因，但也有现场的安全管理工作没有从根本上处理到位的责任。目前为止，在我国国内还没有真正意义上成熟有效的现场施工管理保障制度。事实上，多数施工组织设计的编制人员与施工现场严重脱节，使施工程序、技术组织、工人、机械设备和物资供应情况都不能适应施工现场实际状况^[3]。

2.3 市政工程施工管理混乱，管理的水平较低

市政工程的建设的实施,一般应使用政府部门委托的劳务队伍和其自己的建筑设备,以及由建设企业承担建筑材料的采购与使用。但由于这些劳务人的业务素质普遍较低,技能也较少,导致他们的不稳定。在其实施的过程中要花费大量的时间与资金,对其实施监管。市政工程的施工单位很多都是地方的工程建设主管部门或是其所属单位,这也导致了其在实际实施的项目中,不但是施工单位或者监理单位。在这些前提下,就很难确保市政工程实施项目的品质与效果。

2.4 市政施工工程的不确定因素较多,突发性强

在市政建设工程的实施过程中,由于建设项目的实施需要接受自然环境、原材料、与当地利害关系的处理、物价上涨等突发条件的冲击,这些条件也会制约着市政工程是否正常的进行,实现理想的效果。这些不确定性因素都加大市政工程施工项目的管理难度,同时也因为市政设施建设工程建设项目中通常都是该市的代表性建设,且施工成本很大,公众认可度较高,这也要求了市政设施建设工程建设项目中一定要有一种相对较好的管理质量标准,也因此需要进一步提升在城市施工项目中的工程质量管理^[4]。

3 改进市政施工管理的有效措施

3.1 提高人员的综合素质

在市政工程实施管理中,提升员工的整体素养是提升城市工程建设管理水平的最有效方法之一,同时也是提高社会效益和公司效益的最有力保证。所以,参建方和管理方必须协调合作,将人才整体素养的培养提升日程。对企业管理者,应提高其质量控制水平,使之能够自己制订比较完善的管理计划;对于技师,要求其能够进行技术实施与提供技能培训,并具备较强的技术检测和鉴定能力水平;而对于施工人员,则要求其进行技术培训和实践锻炼,使其熟练掌握工艺技能,要按照实施细则,完善员工责任意识,让员工能够自己进行具体的实施过程和环节作业;对于工程售后服务机构,则必须在确保其完成工程的同时,直接或间接的提供技术和服务等方面的售后服务,为工程施工者提供强有力的后备保证。

3.2 加强施工安全监督

在市政工程的建筑施工管理中,施工单位要力求细致。提出具体的技术措施和工艺管理措施,以处理建筑施工中的一些工程通病。由于附属工程在主体工程中也是非常重要的组成部分,所以必须加强对附属工程的设计技术指导,以保证工程的质量和安全,从而实现了施工协调性和工程实用性的和谐统一。同时施工单位也要

定期现场监督施工单位工作,并充分了解整个施工流程和施工现场的实际状况,以便对现场的状况了如指掌^[5]。管理人员要定期巡视,能够迅速发现问题并进行处理。为了搞好市政工程施工管理,必须狠抓施工的每一个环节,并注意好材料和人员质量。特别需要注意的是,但凡涉及高压输电线抑或燃气管路施工的区域,施工单位就一定要与政府相关机构一起制订好各项的施工方案,并采取技术咨询等沟通手段,来保证工程的安全顺利进行。而凡是涉及的工程系统体系比较复杂和技术含量较高的区域,如隧道桥梁和地下通路,在这些地区的施工单位都应着重将机械施工装置和桩等设施列为重点检测内容。

3.3 加强质量控制意识

因为当前的工程建设管理当中主要是面临着工程质量意识淡薄的情况,从而导致市政工程施工现场的工程建设当中严格执行了所规定的具体要求。技能上要对具体的施工管理单位和现场工作人员加以训练,通过培训提升了施工从业人员的技能素质能力,从而充分调动对施工现场技术管理的有效主动性,同时确定了各施工单位的具体岗位职责与权利,同时要求工程管理人员掌握最基本的工程质量管理方式。力求在满足工期的同时,也满足价格需求,协调了二者的相互关系^[1]。除此之外,为了使现场工作的人员都能够掌握得住新技术的施工技能,也还必须进行加强对施工技能的培训。

3.4 强化施工组织设计

施工组织设计是施工现场管理工作的一个重要手段,决定着施工现场工程质量的高低,也包括了社会效益和经济性高低。开展施工组织设计,一方面要从理论上高度重视施工组织设计的重要性;另一方面,应该在实际行动中,认真做好实施中的准备工作。施工企业要采用先进的科学技术,不断加强自身管理,在寻求效益最优化的同时,不能忘记实现本公司的经营宗旨和发展可持续发展的根本理念。同时对工程结果也不能盲目乐观,要高度重视工程施工的安全性,并能有效保障项目优质、快速、低损耗的竣工日期^[2]。了解到做好施工组织设计控制是提高对施工现场控制的关键手段,需要仔细了解建筑文件,仔细研究建筑合同,确定了工程质量、安全与时间计划。考虑各方面的技术条件,认真研究施工现场的环境以对比采用的技术和工艺,充分考虑了工程造价的各种效果,在效益和合理性中寻求一种平衡,从而实现了经营宗旨。

3.5 加强施工进度管理

施工进度是项目能够在预期的时期内交付使用的关

键原因,而且直接影响着工程效益的实现。施工进度的控制主要涉及如下:第一个是工程设计的实施方案,在工程建设的具体实施方案里面,主要是牵扯到项目施工的一些最基本的技术资料 and 整个工程的最基本工艺技术,其中包含着一些具体的技术资料,而工程人员就必须根据这些资料来完成施工作业。其次是对工程项目的实际施工进度做出具体的检验,在审查工程施工的真实进展的过程中,主要关注着对一些施工实际情况的记录以及对整个施工过程的审核。如果一旦出现问题,应及时对施工方法加以纠正。最后就是根据项目的实际施工进度以及该项目工程的施工人员的意见,对一些存在问题的施工方法做出了及时的调整。

3.6 强化各方协调监督

在市政工程施工现场监管流程中我们看到,现场监管工作的实施变得非常关键,为了进行现场监管,管理人员需要对各个部门和各个施工过程做好监管工作。如果在施工过程当中发生了施工事故,甚至由于其他情况而造成对施工现场资源的破坏,都很有可能延缓了施工进度。所以,面对这些情况,应该及时向相关机构做出反映,并提出有效的处理对策。此外,政府对问题的处理,也必须在各个部门的严格监督管理下进行,避免更大的施工问题,并提高其内部沟通效率。

3.7 充分发挥工程监理作用

就市政工程建设项目的施工过程而言,工程监理的参与也非常重要,因此施工监理机构必须在整个建设项目施工过程中起着监控、检验、指导的功能,目的就是确保工程项目在规定的期限内完工,以便激发自身的施工激情与积极性。所以,监理工程师们应该在整个工程施工过程中,对每一项的流程和方式都加以严格的审查,一旦发生了问题就应该及时向领导机关汇报,同时协调监理工程人员和管理部门共同探讨和研究,并配合其他有关单位对问题作出解决和整改。其次,工程建设管理机构必须与市政工程的经营者和参建者实时保持信息沟通和互动,就实施中遇到的问题进行研究探讨,从而增强政策和方法制定的可行性和科学性,确保建设施工的顺利开展和有效实施。

3.8 合同和成本管理

合同是在工程进行施工时建立的基本文书,工程的设计方与施工单位都必须以订立的合同内容为主要的基

础,并按照工程建设进行时间,安全的要求、完成日期、工程的投入量、资金等方面对施工的进度、质量的管理和控制^[3]。在实施具体的路面桥梁施工方案中,就需要建立对施工现场的成本的管理机制,并进行精细化控制,从施工精细化控制的观点来看,来更有效地保障了施工质量、成本和安全施工的全过程控制,切实保证施工的项目质量,并促进了施工企业的可持续发展。

3.9 保证质检体制的健全

建立健全工程质量监管制度,是城市路桥项目前期筹备过程的关键与重要方法。建立科学、有效的质量检验制度,能够较有效地检验、监督市政路桥项目的建设效率和施工安全,保证质量符合规范的要求。质量监督体系的实施,除了要表现在工程质量上,更重要的是具体落实到工程各环节中,保证施工全过程都在此体系的监督检查下进行。同时,借助质检体系的高科技高技术手段,实时跟踪监督每一道施工工序,确保工程的各点各方面都达到国家政策法规的要求,与此同时,奠定工程的质量基础。

结语

市政工程的管理对市政工程的品质和工期的保证,可以给百姓带来更为良好的服务,带动百姓生活质量的提高。但是值得注意的是,在现阶段市政工程施工管理工作开展过程中问题频出,严重影响了市政工程建设工作的正常开展,对市政工程建设工作的效率和质量都带来了极大的负面影响,阻碍人类社会的继续发展。为此,相关部门必须正视现阶段面临的困难,从强化人员培训、完善方案的角度推进项目实施完善,真正提升市政工程建设水平,从而保障市政工程建设快速顺利实施。

参考文献

- [1]张天庭.试论市政建设项目工程管理的要点环节和优化策略[J].门窗,2018(03):179
- [2]汪浩.市政工程施工管理现状以及对策分析[J].引文版:工程技术,2015(43):58-59
- [3]李刚.关于市政工程施工管理现状及应对措施浅析[J].工程技术:文摘版,2016(13).
- [4]梁书磊,薛志强.深度探讨市政工程施工各阶段的技术要点[J].科技经济市场,2015,(1).
- [5]杨俊.浅谈市政工程施工管理特点及内容[J].江西建材,2015,(3).