

强化库存物资管理 降低企业库存成本

陈明胜

中国船舶集团有限公司第八研究院 江苏 扬州 225000

摘要：管理控制是提高公司效益的关键之一。企业经营的需要提供相应数量的仓储货物有利于企业应付价格变化风险、提高企业的市场竞争力。但如仓库资金占用比过高则将浪费公司巨大的资金，提高了生产成本。所以，怎样提高管理的库存成本是企业物资管理人員和财会工作人员都必须考虑的课题之一，要求有关专家对这个课题加以深入研究。

关键词：库存管理；降低库存成本

引言：公司仓储是保障公司日常经营的需要，但在增加货物仓储投入的同时，也给公司盈利空间造成一些冲击，导致公司出现资金紧张的情况。这些形势下，怎样合理进行存货控制，降低库存成本，是公司业务发展中要遇到的一个重大课题。

1 库存物资管理概述

仓储材料主要是指公司为实现正常的生产经营业务所储备的原材料、辅助材料、零部件、半成品和原材料等物料资产的总称。合理的存货物料可以为公司的持续、健康的连续经营带来正面的促进作用，过多或是过低的存货物料都可能对公司的生产经营活动造成负面作用^[1]。存货物资控制是企业以存货物资为控制目标，通过对购买、制造和出售这几个阶段的统筹规划与预测，将存货物资的品种、重量以及存放期限等控制到一种相对合理的程度，从而实现了存货成本最小化的经营管理。

2 当前库存管理中存在的问题

2.1 库存物资盘点不及时，库存核算不精准

了解仓储货物状况，是提高仓储管理水平、降低费用的重要举措。合理的盘点制度也是公司仓储管理的重点工作，目前公司对仓储物料的盘仓管理大多聚焦于定时盘仓方面而忽视了对仓储物料的动态特征管理：一是企业在不定期盘仓上投入较少，往往不会及时发现破损或者过时的东西，导致企业库存价值很高。因此，在企业办公室防疫物资上，由于缺乏不定期的盘点机制，导致一些防疫物资存放时间超出了使用日期，最后不得不报废，给企业造成了巨大经济损失^[2]。二是公司存货盘货账实不符，暴露出公司存货会计管理出现问题。根据统计公司在销售货物时出现的货物与账簿记录数据不符的情况，原因是公司财务未能准确对存货货物的使用、转让和采购的资料作出记录，造成公司仓储货物出现短缺的可能性。

2.2 保管员素质有待提升，信息技术应用不到位，无法实现统一规划与信息共享

在仓储经营流程上，仓库经理的整体素养和经营水平亟待提高，不能适应仓储经营企业的具体需求，企业管理能力欠缺。并且公司对仓库管理方面的人员培训不完善，使得仓储管理人员缺乏必要的仓储保管知识，这会对企业仓储的质量和经济效益产生较大影响。企业在存货管理工作中由于对内部信息化运用的不充分，导致了企业库存管理工作中一味的注重于企业自身的内部物流体系设计，而企业在对外部信息的运用上却存在着严重不足，对资金运用的有效性也较弱^[3]。而与此同时，因为当前的中小企业对于存货管理工作中对计算机技术运用上的不到位，使企业成本控制的效果并不理想，甚至给企业的经济利润造成了制约。

3 提高库存管理效率以降低库存成本的有效措施

3.1 建立健全企业采购制度，加强采购管理与存货控制

为了全面提高库存管理水平，要充分掌握行业经营态势，建立健全行业供应机制，完善行业供应控制和库存管理，提升企业流动资金使用率，进而减少行业存货成本，为公司各种生产业务的进行提供有力保障。公司经营活动中要健全规范化的采购管理体系，做好了器材物资的合规性管理，并严格贯穿到对实际物资的管理当中，进一步完善了招标的过程，贯彻了公平、公正与透明的基本准则，进而完善了采购流程控制体系，从招标到采购再到项目的执行都建立了高效的质量控制制度，做到了采购的闭环管理，有效防止了人为操纵，进一步提高了物资供应质量的透明化水平和透明度。企业要加强原材料管理，在确保企业质量标准的基础上，按照科学管理的成本原则，对公司产品实施严格审核，建立综合评估体系，在评估通过后，以定向购买的形式确立了长期采购协议，对公司质量、产品价格和服务等信息加

以细化,并建立了合理的材料供应合同,产品质量合同,贯彻了及时合理的供应政策,从而提高供应控制的总体效益,尽可能减少的存货成本^[4]。与此同时,要强化库存管理,根据库存数量、标准等有关数据实施精细化监控和管理,最大限度地减少计量错误、账物错误、不符规定等情况的发生,将减少公司存货资产损失,以维护公司的经济效益。同时做好货物管理前期的规划、生产、计划、管理和质量评价各阶段的流程控制和管理统筹,促进货物资金周转,增加货物周转量,提高货物管理效率价值,形成合理有效的供应链管理。

3.2 应用信息技术健全市场信息系统,应用管理技术强化保管员综合素质

在企业库存管理工作实践中,要充分掌握信息时代的要求,把现代技术进行科学化运用,及时建立健全企业信息系统,优化企业数据资源,在统一网站内发布企业订货要求,根据企业资质和供应条件及有关资料,择优选定企业进行常年合作。通过市场信息系统的建立,为企业之间互相沟通合作搭建了优良平台,有效促进了信息资源共享的顺利实现。与此同时,公司也能够利用市场信息系统掌握市场经济情况,准确掌握市场供求信息和价格情况,有利于公司进行市场科学分析预警,编制产品市场规划,为公司营销政策的制订和库存管理水平的改善,提供了有力的大数据分析支撑。公司内部仓储管理的改善,还需要从保管员方面入手,应用现代化管理技术全面提高保管员的业务素质管理水平,为公司仓库管理的有效实施提供了有力保障^[5]。人力资源是组织竞争的内在力量,因此企业库存经营活动中要合理运用先进经营手段,经常组织开展学习活动,提高保管员的专业知识储备和经营水平确保保管员符合企业需要的先进经营思想和经营技巧,能熟练地运用现代化仓储系统有效进行操作,熟悉现代无纸化办公流程,掌握仓储货物种类特点,灵活运用现代计算机设备进行存货管理,不断提升优化,完善流程控制,精细项目的编报,完善控制业务流程、全面提升ERP系统的运用,进一步建立合理有效的物资供应的新机制,从而全面提高企业存货管理,减少了存货成本。

3.3 采取责任分工管理

如何对物料采购人员实施工作职责划分的基本方法,而如何管理物料仓库关键就在于采购人员,所以首先需要针对采购人员落实职责制度,需要员工在每个月的月末进行货物跟踪记录,而只要出库的货物数量不大于标准库存量,那么就一定要进行计算并且明确标准的货物中剩下的多少,把采购人员及其相关的管理人员的

工作职责落实到位,才能发挥员工本身的作用,从而进一步完善了物料仓库管理^[6]。同时,对于审计来说,就不只是单纯的检查财务功能做,必须要审计人员进行反复的核实,也要统筹汇总全部的库存情况,再将情况向上级说明,任何人都要认真履行自身的权利和义务,既能够充分利用企业的资金,也能够防止经营期间发生物资或财务上被贪污的情况,健全了对公司的监督机制后,也就能够更有效管控公司货物存货。

3.4 加强内部管理,提升库存管理执行力

企业库存管理有效性直接关系到企业资金运转状态,在一定程度上影响着企业的综合竞争能力,因此在企业运营过程中应以成本控制为着手点,加强企业内部管理,全面提高公司库存控制执行力,从而维护公司的效益^[7]。也就是说,在公司库存控制管理中,要贯彻以人为本的理念,提高企业保管人的管理能力,企业存货成本管理工作的实施,要提高控制、管理、监控和评估的严格度,与会计采购岗实行有效隔离,由会计岗负责存货管理工作,采购岗管理的实施以存货采购计划为基础,通过各个部门和人员间的协同配套和互相监督,全面提高存货管理实效,对企业存货成本管理有着重大作用。

3.5 加强库存物资盘点工作,做好存货成本核算

降低库存材料成本的关键措施之一便是要降低库存材料的消耗,及时针对客户销量、产能进展和上下游原材料产品价格等进行存货盘货分析。公司在存货盘点中,需要采用将定期盘点和不定期盘库有机地结合的方法。定期盘点方面则是指按照企业预定的生产计划,对库存物资进行认真盘点,并及时地将物资的数量、数量以及产品的数据和企业的数据进行对照,同时准确的通过盘点分析对库存管理工作中发现的问题情况,并认真说明情况,提出了整改意见^[1]。不定期盘点,是指公司不定期安排财务、保管员、采购员等人员对公司的库存商品进行盘点,以检查公司账簿记录下的资料是否与仓库中储存的货品一一对应。通过不定期盘点能够及时发现库存管理上可能存在的问题,进而促进企业及时改进管理。当然针对特定存货,公司要委托专人通过特殊方式进行销售。财会人员年底要进行库存盘点库表,对企业的已无使用价值的库存及其他能够确认已无使用价值或者转移增值的库存,按照主管部门领导和有关单位核定的处理方式,和库存保管员一起进行存货帐务,并保证与账实相符;公司在搞好存货销售管理的同时必须搞好库存核算管理,尤其注意要加强库存现金会计核算。库存现金是所有银行中流动性能力最强的负债,其收入必须在当日送存开户银行,同时公司内部也需要设立“库

存现金”的科目，库存现金记账是出纳工作人员按照收付款凭证，根据工作的进行次序逐日逐笔记录，每一天结束时，应在库存现金记账上，核算出当日的现金收入合计额、现金支出合计额的总余额，并同时按库存现金记账的总数额和实际库存现金数额核算，以达到账实相符。

3.6 增强工作人员的成本控制观念，形成精细化管理思维

提升企业库存成本管理水平必须要依赖于高素质的工作团队作为支撑，先公司应加强对存货管理的教育工作，提高职工参加公司存货成本管理的热情。针对企业内部非财务人员参与库存管理意识不强的问题，企业要依托企业网站、工作群等积极宣传库存与成本管理工作的重要意义，在公司内部产生了强烈的库存管理控制气氛^[2]。因此，公司首先应通过团建等方式进行有关企业控制存货成本工作的文化宣传教育活动等，以使公司全体员工都了解到企业对于存货成本的有效控制工作人人有责，而存货成本高效率控制工作又离不开公司全体职工的共同努力工作。再就是企业要进行管理技术培训，以提升企业财务人员的知识能力，而财务管理也是对企业库存企业控制的重要内容，通过财务管理现代化的工作，公司应定期要求财务人员掌握各项新技能、新技术，以适应公司的控制管理。因此，基于现代企业的会计制度的实施企业管理者，应在第一时间熟悉并掌握企业各项政策规定，以更好地运用于企业库存的管理中。

3.7 积极引导积压物资消减，提升资源利用效率

一是减少仓储货物积压。要遵循“先进先出”的原则，做好货物领用出库作业，防止先行进入的货物长时间在仓库积压^[3]。及时向项目管理部门推送当前库存水平、存库状态等信息，并督促项目管理部门及时根据物资库存信息，根据工作方案的时间，合理编制物资领料方案，以降低库存水平。对仓龄达到一年周期以上的商品纳入临近积压预警监管范围，并转为可利用物资，定期向项目管理部门推送该部分物资清单，并督促使用部门尽快将领料出库。

二是促进积压物资消减。遵循“先利库，后采购”

的原则，即严把物料购销关，优先使用仓库的积压物资，以促进积压物资消减。在项目设计阶段，公司将库龄严重超期物料列入积压控制目录，并主动向项目经理单位发布严重超期物料信息；在项目上报阶段，积极开展平衡利库计划，并加强对贷款工作审核^[4]。对已出现积压且已平衡利库的货物，公司不再审批为新产品，以增强物流方案的准确性和合理性，并协同促进清仓利库。另外，还协调公司进行在集团公司内的平衡利库和跨地域调配等业务。

结语

综上所述，公司存货管理工作是一个长期而繁杂的任务，如果存货管理工作不科学，势必会损害企业的经营，甚至增加企业存货成本，关系到企业实力的增强。所以在项目管理研究与开发的实践中，要结合具体项目实际状况考虑，建立健全的企业物流管理体系并贯彻于具体项目之中，通过综合运用现代技术实施企业的存货控制管理，以有效提高专业保管员的综合能力，以便于合理节约企业存货成本，并进行企业人力资源优化配置，从而有效提高了企业的存货控制效率，以便促进了中小企业健康的经济成长。

参考文献

- [1]杨国林.全面加强物资储备管理努力实现“零”库存[J].环球市场, 2020(17): 60.
- [2]戴春红.生物制药企业成本管理的现状及控制分析[J].财会学习, 2022(06): 103-105.
- [3]曹鹏.基于供应链管理的光伏企业库存成本控制研究[D].蚌埠: 安徽财经大学, 2021.
- [4]张绍英.强化库存物资管理降低企业库存成本[J].财会学习, 2021(01): 143-144.
- [5]武鹏, 王栋.物资库存管理存在的问题及优化措施探讨[J].中国科技投资, 2021(21): 86-87.
- [6]任娜.基于供应链优化的物资库存预算管理研究[J].数字技术与应用, 2021, 39(9): 183-185.
- [7]朱美霞.中小制造企业库存管理问题和对策研究[J].中国乡镇企业会计, 2020(05): 160-161.