

水利工程管理的问题与解决路径

张雯雯 刘 爽

南郑区江河管理站 陕西 汉中 723100

摘要: 由于中国人民生活水平提高,对饮用水的要求也提高。水利工程的建立和使用,可以提高自然资源配置的合理化,适应更广泛的社会生活和人民的生存需要。工程的建设项目往往具有相当的规模,许多各种因素对工程项目的建设活动容易造成干扰,所以很多工程项目也就面临着施工管理的困难。目前,从项目所出现的情况而言,主要面临着立项不科学、项目与实际的要求不相符合、项目的监督管理没有科学性、监督管理的权限和职责不明晰、质量不佳、缺少有效的机制等情况。

关键词: 水利工程;管理问题;解决路径

引言:水利作为国家的基本工作,对国家的电力供应、防御洪涝灾害和农作物灌溉等方面有着举足轻重的影响。而水利的施工技术对于提高工程质量十分关键,所以,近几年来,国家政府部门和有关企业已越来越开始关注水利施工的管理工作,以促进工程的顺利进行。不过,就目前中国水利工程建设技术管理的基本情况而言,它在具体管理上仍面临着更多的困难,必须进一步完善。

1 水利工程管理的重要性

1.1 保障工程建设质量与施工安全

现代工程具有现场条件复杂多变、时间长、施工范围大和工艺复杂的特点,由于多种原因干扰,在工程建设阶段不断出现全新的变量影响与形成的危险源,引发路基滑塌、人员触电和重物打击等重大安全事故的发生,或是出现建筑构件裂缝、混凝土与钢筋粘连和坝基漏水等工程质量通病。一旦这类问题不能得到妥善解决,不仅没有达到项目预定的要求,而且会带来无谓的损失和人员伤亡。在这一工程历史背景下,工程建设管理只有高效、有条不紊的进行,才能使管理过程贯穿于工程始终,及时预见、合理预防工程建设中变量影响的发生,降低安全事故和质量事故的发生风险,应根据施工事故产生的危害程度和破坏程度加以控制。因此,通过实施现场旁站管理、现场操作培训、产品质量抽检和作业交接检查等质量管理,才能彻底改变不标准化作业现象,并及时发现和解决工程质量风险的部位,从而防止了施工渗漏和质量通病的发生。具体而言,主要是通过加强工地管理,创造出安全、平稳的工地条件,防止在工程建设阶段不断出现突发状况,从而顺利实现质量和安全的统一^[1]。

1.2 保证工程如期竣工交付

在早期建设的水利工程中,因存在材料设备供应不及时、施工现场管理混乱、施工组织计划不合理等问题,在施工期间时常出现停工、返工和窝工等突发状况,致使工程工期进度严重滞后,从而造成了额外的技术支出和工程造价。当情况严重的,根据合同规定情况,建设施工方应当对建设方按比例补偿相应数量的赔偿款。施工进度控制和物资供应控制管理项目的实施,能够有效防止停产等突发状况的产生,提高物资设施供应的稳定性,及时发现工期进度滞后的问题并采取处理措施。

1.3 便于总结管理经验与清晰管理思路

近年来,中国工程建筑标准逐步提高的同时,还存在着原有建筑施工管理制度适应性不够的情况,亟待对建筑施工管理制度加以优化创新,一个新的管理模式。施工经营项目的合理实施,能够有助于管理者把已掌握的全新经营思想和自身知识转化为具体操作技术,不断总结管理实践,研究水利工程的项目管理原则,探讨精细化、动态化和全面流程化等管理制度的适用原则和注意事项,并对先进工程建设管理制度的建立具有推进意义^[2]。

1.4 加强施工企业市场竞争能力

在新时代背景下,中国水利建设的逐步完善,市场竞争的过程更加白热化,作为建筑施工公司来说,只有掌握较高的施工意识与技术,才能在激烈的国外市场竞争中脱颖而出,提升企业的核心竞争力和工程的建设中标率,这也是企业良性成长的重要途径。而对施工管理工作的高效开展,可在工程建设期间发现并解决实际中存在的管理问题,主要包括工程管理部门职责模糊、管理手段单一、现场管控力度不足以及管理体系中缺乏有效反馈机制等,并通过全面提高综合管理水平来帮助企业弥补自身短板,强化企业核心竞争力。

2 新时代水利设施建设管理中的问题

2.1 水利设施建设质量有待提高

由于水利工程的施工质量和工程时间有着很大的关系,所以水利工程施工人员也应注意对建筑工程质量的合理要求。但往往出现建设管理水平低下、验收不规范与监管不严格等诸多原因,造成水利工程建设服务质量较差,不利于推进工程可持续建设。因为工程管理和检验操作二者紧密结合,一旦有关部门无法严格依据相应规范进行检验操作,往往就会忽视其中的具体环节。

2.2 管控体系不够完善

新阶段的当前水利管理监督制度不健全,不能合理适应城市的开发需要,降低了水利管理的实施质量。与此同时,因为没有合理的控制监测系统使得日常水利工程管理较差,使得整个水利项目的建设项目的质量效率和生产质量不高^[3]。此外,由于中国缺乏国家水利工程监督管理体系而导致的日常施工管理无法有效开展,这也不会对工程管理人员的日常行为进行有效限制,无法保证国家水利工程管理实施到位。此外,由于对工程治理建设等项目未重视的激励工作制度,大大降低了工程监理人和建筑工人的合作积极性,从而无法有效形成良性的对外合作环境,也不利于工程进度的合理推动。

2.3 工作人员素质偏低

工程技术人员大致可分成技术员和管理者二个类别。在水利设施建造工程中,施工人员作为直接施工员,其专业技能知识能力对水利工程建设质量起着关键性影响,一旦在水利工程实施过程中发生了工艺不落实、项目遗漏的问题,将会直接影响到水利的效率,不利于水工项目的规划实施进行,增加了水利的实施技术成本。达到水利工程建设进度标准,就需要通过工程管理制度来予以落实,而管理者将成为具体水利建设项目的具体执行者,在具体水利工程项目管理活动中管理人员的水平和素养也将直接发生重要作用。

2.4 工程成本控制不够合理

第一,因为当前水利建设项目的日常计划管理缺乏科学依据,使得日常投入安排较为不合理,经常性发生投入损失的现象,使得水利建设资本效益不高。第二,在水利招标投标活动中,为有效提高项目竞争性,有些水利建设项目会降低招标投标费用,使得水利项目风险进一步加大,这样将使得日常工程建设显得越来越麻烦,无法有效达到工程投资效益最优化。其三,由于成本管理缺乏科学,无法合理充分发挥水利工程的成本控制作用,使得很多环节都处在浪费的状态。第四,在水利工程经营活动中无法合理进行会计核算管理,使得成本费用管理无法有效进行,导

致大量的资本损失和资金耗费^[4]。

3 水利工程管理的解决路径

3.1 加大管理宣传,提升管理质量,并明确管理目标

管理工作在水利工程项目建设中起着至关重要的地位,一定要锲而不舍的搞好这一项目。因此,有关人员必须加强了解,向企业传达这一工作的意义,使员工可以全心全意参与到这一工作之中。宣传工作需要抓准落实到实际,增强宣传的效果,并且要采取多种形式,拓宽宣传的渠道,让更多的人也能够自觉的参与到宣传管理工作当中,帮助管理人员共同提高管理人员素质,并为水利工程企业的经营创造良好的环境气氛。由于工程项目大多是由企业投入,所以工程项目施工管理的重点在于要提高管理人员对该项目的了解水平,从而增强经营理念,保证这一任务的顺利完成。实际操作中,必须要改变管理思维,重新确定管理工作方向。如能够按照实际需要把在水利管理的关键任务转化为在工程质量管理中,则坚持以工程质量管理求得进展,实现了水利管理的顺利进行。

3.2 规范招标投标管理制度,严格落实项目法人制度

在管理的重点方面,必须从根源进行管理,规范的管理手段,实现正规化的招投标流程。打击不合规和违法乱纪的招投标活动,搞好随时的监督审查工作,按照国家招标投标管理办法规范了在工程建设活动中的有关事项。在实际的操作上,地方政府部门必须会同各地相关主管部门进行协调,并形成严格的招标投标管理制度,同时制定了联合评标的方法,作为标准依据市场监督管理机构实施标准搭建专业的招投标管理平台。施工建设过程当中,要严格落实好项目法人的责任制度,强化了对法人人员的培训和管理设置,在考核环节中根据项目制度作出综合评价,并发挥监管与制约功能,指导其活动。认真执行工程有关规定,按照工程措施的实施要求进行切实有效的监理,执行好项目法人责任制在具体施工中的运用。

3.3 加强安全管理工作

在水利工程正常运营时,也需要管理完好方可确保水利工程安全运营,但是在管理时的安全管理又是至关重要的。在本来就不被人关注的工作管理系统中,由于安全管理也不太被人关注,因此极大可能导致实际工作在进行时出现意外事故。针对上述情况,从以下几个角度注重安全管理,提高了工作的安全系数:(1)通过传播安全防范常识,提高管理者意识,让管理者意识到安全管理并非毫无意义的事,在工作上也能够注重安全管理。(2)确定安全管理体系后,必须充分考虑到企业的

安全工作情况，建立安全管理体系。唯有通过完备的安全管理体系，能够有效的找到各种作业中出现的隐患，针对其制定针对性的方案使其得以处理，避免安全事故的出现，使作业的安全得以保证。

3.4 提高专业人员素质和能力

专业技术人员的素养与水平在一定意义上判断项目能否到位，进而反映项目的总体效率。在此基础上，施工单位必须对专业技术人员进行有效的培养，建立评价监控环节，要求专业技术人员具有过硬的技术素养和专业知识。在实际的施工建设活动中，要注意集体利益，重视自身安全，并不断提升自己的素养与水平，在建设中也从可持续经营的使用控制，降低资源浪费，以达到一定的经济效果，严格控制资源使用，以高质量进行作业。而要实现最好员工能力的提高，则在建设过程当中，工人应该通过二个层面加以具体的提升与提高，以防止在施工活动当中发生的各种不良现象和社会不良影响。首先，施工单位注重对从业人员专业技能的培训，对工作人员进行专业知识的训练。通过设计要点与施工要点的知识介绍，使得工作人员可以在实施过程中，按照高质量的要求进行施工。其次，注重人才招募程序。在招募中必须选择具有良好服务意识和专业技能，以及丰富实践的高素质人员，保证在水利工程项目管理中没有发生素质不符合要求的情况^[1]。

3.5 加强成本控制

首先，在建造自来水设施之前，必须进行合理的项目成本预算，合理的成本控制目标以及增加的成本控制为将来的工作打下基础。其次，加强对施工过程成本的控制。这就需要相关部门提供更详尽的资料、机械设备采购计划，从而减少资金占用，并保证材料使用合理。最后，注意会计核算。本课题可通过每月成本费用管理制度，严格核算当月成本费用，并采取相应的措施以提高。

3.6 加强资金投入力度

论对于老工程或是新水利工程而言，都应注意实现有效的投入力度，以当地财政的各项财力资金作为重点建设和项目资金来源，以达到项目资金的高效分配和合理使用，重点实施好的以下几个方面项目。一是我国部门应做好对我国水利管理工作的研究工作，结合地方的

管理现状，合理分配水利管理工作经费；二是应建立规范的项目审查制度，加强对内部结构的清理，使得水利工程管理才能切实造福于农村建设，并将之运用于具体的管理之中；三是基层单位应把工程修建和维护经费列入到全年项目计划中，实现经费始终保持相对充裕的局面，持续推动水利设施进行常态化管理和养护。在以上发展阶段时，关键要保证水利工程建设的管理工作必须正规、合理，如此才能有效发挥资金的真正效能。

3.7 加大对水利工程的监督力度

近年来，建筑安全现象的出现，其根本原因在于监督力量不足。有关单位应当严格依据国家有关安全生产的相关规章制度对施工的产品质量安全进行现场监控。首先，在原材料上，应当使用达到标准的建筑材料，禁止低劣建筑材料流入建筑施工市场。其次，加强施工人员的安全监督，严禁蛮干强干、违规操作等现象^[2]。此外，在施工过程中，必须严格按照施工方案和施工图纸进行建设，一旦出现实际情况与设计图纸偏离的问题，必须立即停止施工，在总工程师与安全主任的共同监管下调整至合格后再行实施。项目完成后，进行项目自查，同时聘请第三方检测单位开展专项检测，并提供检测质量报告。

结语

水利在国家公共项目中占有着重要地位，在灌溉、防汛等领域起到了至关重要作用，对国计民生有着举足轻重的作用。水利建设制度的变革是推进工程建设的关键，同时也是推动水利行业全面建设的有效举措。为有效保障水利工程建设质量，必须采取有效途径加强水利工程施工管理。

参考文献

- [1]张鑫鑫, 宁荣杰.水利工程建设管理中存在的问题与对策研究[J].中国设备工程, 2021(20): 222-223.
- [2]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设, 2020(8): 49-50.
- [3]唐军,魏振峰.水利工程建设质量管理工作综述[J].山东水利,2020(11):1-3.
- [4]程刚.水利工程施工管理的创新对策[J].科技创新与应用,2020(30):195-196.