

浅析道路桥梁工程造价全过程控制管理措施

张杭杭

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 近些年,道路桥梁工程建设经营规模不断增长,可是管理方法能量相对薄弱,且十分处于被动,造成预算超过概算,概算超过估计的情况十分常见。现如今,道路桥梁工程建设所使用的资产广泛来源于国贸中心资产、群众自发性集资款及其省份政府补贴,自有资金相对有限。因为投资失控,造成严重的资金短缺,使一部分建筑项目迫不得已停产。值得一提的是,新项目资金短缺,也可能危害工程项目整体质量,导致部分道路桥梁工程项目不能通过竣工检验,促使我国资源以及群众资产被消耗,也限制在我国道路桥梁工程项目总体迅速发展,限制了中国社会主义基本建设过程。鉴于此,本文就道路桥梁工程预算过程控制管理方案开展简略讨论,仅作业界同行业参照。

关键词: 道路桥梁;工程造价;全过程控制;管理策略

引言

现阶段,在我国公路桥梁工程项目成本费受各种因素的限制,如缺乏有效管理与监管制度等。公路桥梁建设项目的经济发展费用预算与开支管理方法直接影响着公路桥梁工程项目的健康和可持续发展观。因此,如何保障工程建设稳定、有效地开展公路桥梁工程项目的建设,显得尤为重要和必需。但是,目前我国很多公路桥梁新项目,其成本、体系等难题十分复杂,极大地制约着其社会效益发挥。因而,对公路桥梁项目成本控制中出现的问题进行全方位的讨论,并给出相对应解决措施,是现阶段公路桥梁施工企业及施工专业技术人员务必关心的问题。

1 工程造价管控的重要性

在路桥设计方案成本层面,项目投资路桥工程项目的原始成本计算很有可能直接反映公司的管理能力及技术实力,路桥工程施工成本的品质将影响公司的发展。因而,施工单位假如操作过程与实施路桥工程造价,首先处理好工程造价、项目进度和工程施工质量相互关系。成本监督是操纵项目成本所需要的可视化工具。成本操纵不但可以确保工程质量,还可以节约路桥网络资源,加速路桥过程。不难看出,工程造价管理及施工在路桥工程造价中是极为有竞争力的,工程造价也具备协调能力,也可以根据工程项目的必须进行修改。项目成本改正了原有成本管理方法的缺陷,与此同时填补了原有项目成本的缺陷,使其更加全面。路桥项目成本优化运营有益于路桥工程项目的进行,防止了事先可调查、事中可调整、过后可安置视频后期制作状况。这样,能够在降低成本的同时提高公司的经济利润,因此,加强路桥工程造价研究显得尤为重要^[1]。

2 实施全过程造价控制管理的基本原则

实施全过程造价控制管理需要遵循4项基本原则:

1) 多方位、过程控制标准。路桥工程项目的成本操纵是一项繁杂的系统软件工作中,涉及项目执行的各个方面。它要求对项目决策、设计方案、招标会、工程施工、清算进行全面、整个过程的实时控制,积极主动对各个阶段工作施加影响,从而有效操纵工程造价。

2) 目标控制标准。路桥新项目通常涉及范围大,项目投资规模大,开发周期长,必须数次标价。因而,必须在工程的不同阶段制定相应的成本保障措施,搭建完整的成本保障措施管理体系。规定成本保障措施的设置精确、有效、优秀、行得通,不可以虚高风险性。

3) 积极控制原理。全过程造价全面管理规定对项目的每个方面都有积极的影响,而不只是简单事后控制。数据分析工程造价的实际值与目标的差别,剖析造成偏差缘故,及时采取改善对策,可以在一定程度上操纵工程造价,但这并不是全过程造价操纵的关键。整个过程成本全面管理要以预防控制为基础,采用积极主动对策操纵项目整体成本,避免项目成本实际值偏移目标。

4) 技术和经济发展结合的标准。所说技术和经济发展结合的标准,便是在项目执行的各个阶段,统筹兼顾经济收益和技术标准,在确保技术领先的条件下,尽量操纵经济发展资金投入。这也是操纵项目总成本的主要方法之一。在项目设计方案比选定,规定技术实力行得通、优秀,经济发展水平规定收益理想化;在工程施工阶段,需在确保可信赖的工程质量和先进的施工技术的前提下,尽可能地操纵工程造价。总体来说,技术和经济发展结合的原则高度重视项目执行各个方面经济和技术性之间的关系,统筹协调^[2]。

3 分析道路桥梁工程造价全过程控制管理中存在的主要问题

3.1 工程投资阶段、设计阶段的工程造价管理问题

在路桥区项目的建设环节中, 根据对有关重要数据收集整理, 路桥区新项目设计和项目投资可能有35%到70%的负面影响危害工程项目的项目投资。而路桥工程的投资阶段和设计, 在一定程度上可以理解为公司重点分析拟建项目的经济效益和社会效益的一个过程。相对于领导者而言, 恰当决策是做好成本管理的前提条件。可是, 在现行的设计方案管理模式中, 路桥工程设计没有得到高度重视, 公司也并没有严格执行有关要求对施工图纸进行相应的调节。欠缺设计招标和设计的挑选, 不但导致了路桥工程的工程造价, 都未能为路桥工程的质量提供有力确保, 因而很容易出现设计原理传统和忽略分项目问题^[3]。

3.2 人员素养

造价管理人员是道路桥梁工程造价管理工作顺利开展的重要基础, 与成本管理效果息息相关。在交通设施工程领域可持续的环境下, 对造价管理专业型人才的需求也在不断提高。经过具体调研不难发现, 尽管大部分建筑企业的造价管理人员数量可以有效达到此项工作的需要, 但造价管理工作人员广泛不具有良好的综合素质能力, 导致造价管理品质的降低。除此之外, 一些企业并没有严格做好成本管理人员的工作中, 没有帮助工作人员塑造高度的责任感, 导致成本管理工作人员并没有较好的自我意识, 没法充足执行基本上岗位职责; 除此之外, 一些企业在活动里没有详细地讲解前沿的成本管理方式, 导致成本管理工作人员没法根据实际情况采取相应管理方案, 导致成本管理的合理性可想而知。

3.3 管理制度

从实际的视角不难发现, 在我国大部分路桥施工公司都建立了成本管理单位, 但是并没有根据实际情况和规范标准制定与实施成本管理规章制度。因为成本管理规章制度既可以为成本管理的成功开展提供可靠的重要依据, 又可合理管束人员的行为意识, 在经营制度不完善的情形下, 成本管理的合理性会显著降低, 导致各种各样资源的浪费, 进而影响工程项目的整体效益。除此之外, 受成本管理规章制度产生的影响, 成本管理人员将没法充足确立和承担自身的工作职责, 导致此项工作的规范化明显下降。由此可见这种情况有极强的严重后果^[4]。

3.4 工程施工阶段的工程造价管理问题

针对路桥工程基本建设而言, 施工过程是全部路桥工程基本建设的关键所在具体内容, 对工程费用的产生和开

支有很大影响。路桥工程是公司施工部门进行施工的最佳构思。但在实际施工环节中, 施工企业会因外在因素而变化事前设计方案内容。这时候, 一些施工企业便以施工期、经济收益等任何理由规定小区业主变更设计图更换新材料, 甚至一些业主私底下与施工企业勾结, 在施工当场根据盲目跟风签证办理开展高价位理赔。

4 道路桥梁工程造价全过程控制管理策略

4.1 建立健全项目成本控制体系

完备的项目成本控制管理体系在路桥工程全过程工程造价控制和管理方面是至关重要的。全部成本控制体系一般包括三个部分:

(1) 由于工程预算编制人员和项目部经理必须在全过程中有机融合, 彼此创建周密的监管防御;

(2) 在开展成本核算和工程造价业务环节中, 严格执行业务操作管理权限标准来操作, 保证专业人员负责, 明确职责。新项目成本计算内容必须部门领导核查签名, 保证全过程管理方法更为程序化交易、规范性;

(3) 在项目成本管理及管理的全过程中, 要建立单独的审计小组, 由财务审计、核查、纪检委等相关部门构成, 由项目经理直接领导, 灵活运用审计小组的职能, 完成工程项目的成本管理。通过上述三部分成本管理体系, 能有效确保路桥工程成本管理更加科学。

对于工程预算全过程控制与管理方法存在的问题, 及早发现并给出解决方法, 降低建筑项目施工过程的潜在风险, 同时降低会计风险。

4.2 对施工人员和施工设备需要进行有效的管理

在路桥工程中, 施工设备的使用和施工人员薪水也占据着项目成本的一部分, 所以需要操纵施工设备和用户的成本费。在购买租用施工设备的过程当中, 我们应该确保设备的品质符合相关规范。假如品质无法保证, 施工过程中遇到难题会影响到施工人员的安全和施工进度。与此同时也需要注意施工设备日常保养, 机器设备一定要依照有关标准来操作。对于一些不按照有关标准操作的施工人员, 一定要及时纠正, 并作出相应的惩罚。假如在使用施工设备的过程中遇到违规行为, 危害的不仅是施工设备自身, 也有工程施工质量并增加施工成本费。歇息期内一定要留意施工设备的维护, 特别是防潮防锈措施。假如施工设备的腐蚀和生锈疏忽大意, 机器设备生产过程中很容易引发常见故障, 危害施工进度^[5]。

4.3 组建专业的造价控制团队

针对成本管理方面, 仅有提升管理者的配备, 才可以提升成本管理的协调能力, 在更多的行业更新成本管理方式, 解决成本管理策略的优化与成本管理的实施,

从而确保成本管理具体内容的稳定和项目建设的经济收益。在工程施工当场追踪实施层面,确保成本管理团队平稳可达到明显的管理成效。此外,在资源与物资操纵上,还可以从市场状况的调研分析上做一些改革创新,这都是由于管理方法团队决策和决策执行的提升。与此同时,更专业的成本管理精英团队能从路桥区施工的总水平加以控制和进入,依据桥梁施工的实际施工逻辑性对成本管理的内容进行优化和整顿,从管理方法时效性和技术层面明显提高新项目施工的总实际操作用水准,这应该是现阶段最便捷切实可行的成本管理方法。

4.4 企业必须在施工阶段管理方面具有明确的目标

在实际的新项目成本管理环节中,必须按各个阶段设置的管理计划开展。例如在投资阶段,先设置有关的投资目的,再对投入的资金进行合理的估计,再设置资产额度的有关总目标。除此之外,相关负责人还解决路桥工程的必要性和外在因素做出有效的描述,防止外在因素对路桥工程资金的不良影响。在设计环节,相关负责人必须做好与设计部门的彼此交流沟通工作中。在设计中,需提前考虑到有关要求、费用预算规定与实际实施难题,与此同时严格把关设计工程图纸的专业人士,便于进一步开展施工实施工作。施工环节通常是项目成本管理的关键环节,必须对各施工环节施工员工进行专业化管理,建立更专业的施工营销团队,逐步完善合理的施工管理流程,避免因监管不到位所造成的施工原材料消耗和返修难题,从而增加资本成本,对项目成本管理导致严重危害。

4.5 严格控制设计阶段的造价

(1) 根据设计招标会节省设计成本费。交通设施工程企业可引入设计招标会提升设计企业,根据构建市场竞争气氛,催促招投标设计企业确立最佳设计计划方案。在优秀设计技术性的大力支持下,能够大幅度降低建设工程施工成本费,加速施工高效率,在短时间内交货高质量工程项目,以此来实现路桥工程的经济效益。

(2) 设计策略的综合评价。提升技术性较为,进行详细经济运行分析,全方位评定工程项目的整体效益,综合考核设计计划方案,推动计划方案不断完善,合理融

洽经济合理性和技术先进性。通过优化设计方案评价方式,科学合理运用多目标法、单总体目标法等多元化评估方法,挑选出经济发展性很强、市场优势最突出的设计计划方案。(3) 引入并实施额度设计。额度设计主要以审批同意的设计任务书为基础,融合准确的施工预算来调节施工图设计开展计划方案设计,既保证了作用设计符合要求,又完成以投资限额为根据的设计成本有效管理。尽量减少新项目中后期因变动设计工程图纸所带来的工程预算难题,减少“三超问题”的发生。根据额度设计,加上实时控制基本原理,根据期待值与目标的比较和偏差分析,探寻切实可行的偏差控制防范措施,以此来实现成本费用的高效保障措施。

结束语:一个新的施工技术及其一个新的工程建筑结构类型,大大减少了桥梁施工中的技术问题,但也导致了桥梁施工经济资金投入更加增加,这也是现阶段整个过程造价管理中常存在的困难考验,都是优化造价管理的重要方向。由此可见,只会在管理者的配备方面开展优化,才可以增加造价管理的弹性,使造价管理方式获得更多行业升级,来处理造价控制策略的调整问题、造价管理的落实难题,进而保证造价管理具体内容的稳定,了解各工程施工环节作业顺序,并利用体系化的造价管理形式为工程施工阶段的专业性技术贯彻落实给予帮助,增加施工场地的监管适用范围外,完成原材料、工作人员、机器的一体化管理。

参考文献

- [1] 吴水金.道路桥梁工程造价全过程控制管理方法[J].黑龙江交通科技,2021,44(09):232-234.
- [2] 陈海明.道路桥梁工程造价全过程控制管理策略[J].财经界,2021,25(12):35-36.
- [3] 杨宏.道路桥梁工程造价全过程控制管理方法[J].交通世界,2020,19(34):160-161.
- [4] 高祺.论道路桥梁工程造价全过程控制管理对策[J].中华建设,2020,47(03):70-71.
- [5] 李芳.浅析道路桥梁工程造价全过程控制管理措施[J].建材与装饰,2019,33(28):273-274.