

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

张永伟

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 831100

摘要：随着房地产行业的发展，建筑行业的腾飞也使得越来越多的资本涌入到建筑行业，带动建筑行业快速发展的同时也导致建筑行业面临着极大的竞争压力，为了实现对建筑项目进行有效的管理，需要完善建筑工程管理体系和改进建筑施工技术，这样有利于提高建筑工程项目的运营水平和建造质量。目前，建筑工程项目施工单位内部缺乏有效的信息沟通机制和协同机制，这会导致建筑工程项目的施工存在进度缓慢以及效率低下，这会极大地增加建筑工程项目的实施难度，制约企业建筑工程项目管理水平的提升。为提高建筑行业建筑工程管理工作的作用，需要强化对建筑工程项目的管理工作。因此，研究建筑工程管理中创新模式的应用及发展，对于建筑行业的发展具有重要意义。

关键词：建筑工程；管理模式；创新发展

1 建筑工程管理的概述分析

对于建筑工程项目而言，做好现场施工管理是保证工程施工质量以及施工安全的前提条件，施工管理工作要贯穿建筑工程项目，从工程设计、工程施工到竣工验收的各个环节，这样有利于帮助企业提升自身的经济效益。为了推动建筑工程项目的工程管理，需要从以下几点方面进行入手。第一，围绕建筑工程的具体内容来制定有效的管理措施，需要对工程项目的进度、造价、质量控制以及安全管理等方面进行入手，这样有利于提高建筑工程项目的施工效率；第二，围绕着现场建筑工程施工，制定完善的管理制度和管理措施，通过对施工过程中的施工技术及工艺来进行分析，利用完善的建工建筑管理体系来推动工程项目的有效落实；第三，强化对建筑工程项目的质量进行管理。建筑质量关系到建筑工程项目的质量安全，在对建筑治疗进行采购、运输、管理以及使用时需要做好必要的管理，同时还要规避出现材料浪费的情况；第四，需要对现场施工人员进行严格的监管，促使施工人员能够按照施工要求及施工标准来进行施工，同时这样有利于推动施工工作的有效开展；第五，对施工过程中可能涉及到各个部门之间的协调配合，需要严格按照相应的施工流程来推动各工作之间的有效衔接，有利于保证现场工程项目的施工进度；第六，在工程项目验收阶段，需要对工程项目的质量进行严格的检验，同时要做好施工环节的安全监控，确保工程项目能够有效的落实。

2 建筑工程管理创新模式内容

2.1 内容

建筑工程管理创新就是通过对相应先进技术应用，创新管理制度，进一步提高建筑工程管理水平。针对建

筑工程成本、进度和质量等采取先进管理方法，便于达到理想建筑工程施工效果。在这其中创新模式是建筑企业得以发展的重要动力，当前的建筑市场竞争非常激烈，在这样激烈的竞争下，建筑企业如果想要推动发展，就要加强工程管理创新，进一步保证建筑工程施工管理质量，并采取先进创新理念，帮助建筑企业提高竞争力。

2.2 必要性

1) 满足生产发展要求。建筑行业作为我国国民经济的重要支柱，其发展直接影响国民经济水平。从当前情况可以看出，建筑市场的竞争非常激烈，如果建筑企业想要能从中进一步获取社会 and 经济效益，就需要有效创新管理模式，并在实际工程管理中引入先进管理方法和技术，便于提高企业实力。

2) 满足科学管理要求。通过建筑工程管理创新，能更好体现管理科学、高效性，特别是对于建筑行业而言，随着当前人们生活水平的提高，针对建筑的实际质量要求也越来越高。建筑企业如果想要能从中取得较好建筑工程施工效果，就需要积极创新工程管理模式，采用先进技术，以此进一步保证建筑工程科学管理。

3) 优化资源配置途径。以往传统建筑工程管理存在粗放性特点，并没有科学合理分配资源，严重地浪费人、财、物等资源，影响资源利用率。所以，就需要建筑企业真正从实际出发，加强工程管理水平的提升，合理优化资源，进一步改善经济效益。

3 建筑工程管理中创新模式存在的问题

3.1 缺乏建筑工程的绿色管理理念

在建筑工程领域中，材料浪费严重、污染问题频发等因素，实际上制约着绿色建筑工程管理的发展水平。

在绿色工程管理理念下,建筑材料的选用要以环保型材料为主,这样才能够提升建筑内部空间舒适度,还能够对环保材料回收利用,避免环境污染问题,同时节约成本,增加建筑的经济效益。

其次,专业人员的认知还有待提高。由于一些企业眼光狭窄,没有长远发展目标,在建筑施工过程中追求短暂经济利益,因此,尽管绿色建筑工程管理理念的广泛推行,但是一些施工单位仍然存在破坏环境的行为。在绿色施工过程中,相关行业人员要注意减少废弃物对生态环境造成的负面影响,只有不断地完善建筑工程管理中的水平、能力及效能,才能更好地提升建筑工程管理的发展水平和潜能,为创新型在建筑工程管理发展中不断注入活力和动能。建筑设计人员要制定好相应的计划和工作安排,进一步推动建筑设计的基础设施和硬件建设,为有需要的建筑设计管理人员提供支持。

最后,关键技术的应用有待突破。与传统建筑工程管理相比,绿色建筑工程管理对于建筑工程的整个阶段都提出了更高的要求。就建筑工程管理工作而言,要科学经营,不断提高公司和企业的管理水平,要有认真细致的工作态度。要不断加强创新建筑,要实施创新驱动发展战略,要不断引进先进的高科技,要不断依托现代化设备和手段,以实现创新,真实地反映企业整体发展状况和经营成果。

3.2 缺乏完善的工程管理体系

建筑工程管理体系不完善是我国建筑工程管理中最主要的问题。在我国建筑行业中,施工人员的综合素质与专业水平有待提高。在许多建筑工程队伍中,包工头自己组建相应的团队,这些团队往往缺乏相应的知识和技能。另外,一些建筑工程管理人员在材料的购买过程中抽取折扣,甚至通过不正规的渠道来购买劣质材料,直接导致工程质量出现严重问题。在现实生活中,一些建筑倒塌事件频繁发生,其主要原因是建筑材料质量不合格。在材料方面,一些“豆腐渣工程”,要么偷工减料,要么使用劣质的施工材料。为了获取更多的经济收益,施工单位在隐蔽位置偷工减料的可能性较大,而质检部门却很难及时发现这些问题,从而导致建筑安全风险直线上升。

3.3 缺乏专业的建筑工程管理人才

截至目前,国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来,虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能,但是由于其自身文化水平相对较低,不具备专业的管理能力。一些家族式进入企业还存在着任人唯亲的情况,这

就会导致管理工作的岗位价值不高,管理队伍的整体素质相对低下。一些管理人员在管理过程中对现场施工的建筑材料管理不到位,这就会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况,同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识,这就导致当出现建筑工程项目事故,并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对,进而影响大企业建筑工程项目的施工质量,以及损害企业自身的发展形象。

4 建筑工程管理中创新模式的应用

4.1 创新现有的管理理念

管理理念是直接外化于行的,目前,在建筑公司的建设和开发过程中,基于其自己的运营和管理实施的管理概念非常重要。知道意识形态在建筑和发展中起着重要的价值和作用。为了积极形成正确的管理理念,以使未来的各种任务的发展取决于将来建筑公司的发展途径,甚至在相应程度上关系建筑企业的今后发展道路,所以为充分保障建筑企业可以在日渐激烈的市场竞争中谋求相应的位置,就有必要积极地形成正确的管理理念,以此来保障未来各项工作的开展有所依存。在该系统的建设中,建筑公司的经理还需要全面考虑和分析建筑物的当前建设。该行业的市场发展可以适应竞争中越来越复杂的市场,并形成更复杂的市场。在建筑工程管理概念的有效支持下,相关的建筑公司将保证未来管理工作的杰出性,并最终促进建筑工程管理水平的增长。在我们的中确实强调了工程管理的价值和作用国家,建筑行业的持续稳定建筑和丰富的发展得到了基本的支持。重要的是要注意创新和优化项目管理的理念^[1]。

4.2 管理制度创新

首先,创新施工管理制度。在建设项目的建设和开发中,有必要制定一个完整的管理制度来完成建设项目,以便在规定的建筑期间达到良好的建筑效果。借助制度的帮助,有效的明确人员的责任,并且能给建筑施工顺利完成提供一系列的帮助。此外,对于实际的建筑项目,有必要调整资源,财富和物质资源。通过使各个部门的责任是一种实用方法,可以有效地完成施工工程。其次,建筑工程材料设备管理。在建筑工程的建设方面,材料和设备将直接影响质量。因此,建设项目的建设需要加强材料和设备的管理,通过科学和合理的资源降低成本和经济利益。最后,建筑人员管理。就建筑业人员而言,有必要制定目标的管理系统和培训计划,以便建筑人员可以完全了解整个建筑项目的建筑要求和安全标准。

4.3 注重建设工程的绿色管理模式

随着建筑行业的不断发展,对建筑工程管理要进行创新升级,在推动建筑工程管理现代化进程的同时,使管理质量和综合管控水平得到明显提升,并促进建筑行业更加健康长远有效地发展,使企业管理效率不断提升,不断做大做强。只有不断地完善建筑工程的绿色管理模式,才能更好地提升建筑行业的发展水平和潜能,为建筑行业不断注入活力和绿色建筑动能,设计人员要制定好相应的计划和工作安排,进一步推动绿色建筑设计的基础设施和硬件建设,为绿色建筑设计管理人员提供支持。要提倡以企业单位就业为根本、以市场为导向,注重培养企业单位的操作技能,能适应市场变化的能力、注重企业单位综合素质的培养,强化绿色建筑工程意识的培养,不断推动高水平的绿色建筑的建设,不断提高建筑的硬件设施,才能根本上提高绿色建筑施工技术^[2]。技术手段创新是现代建筑施工企业为实现更好发展的重要条件,在激烈的建筑市场竞争下,建筑工程管理工作应不断地提升建筑工程管理水平,加强建筑质量检测管理的效能,提高施工技术运用的科学性和有效性,才能更好地提升企业的社会和经济效益。此外,要加大建筑工程管理的资金投入力度,不断引进与建筑工程管理相关的专业技术人才,不断广泛学习先进的建筑工程管理体制机制,才能更好地推动我国建筑行业的管理工作。

4.4 提高施工人员综合素质

随着建筑业的不断发展,对工程质量的要求越来越高,施工难度也越来越大。但目前国内很多施工人员的综合素质还不能与施工质量要求相适应。施工人员是工程项目的主体,其综合素质的高低直接影响工程质量,同时也会严重影响建筑施工管理的控制效果。因此,必须提高施工人员的综合素质。第一,定期对施工人员进行专业培训,包括施工技术培训和意识培训,使所有施工人员具备专业的施工技术和认真负责、严谨的工作态度。第二,要确保所有管理人员具备足够的专业知识和实践经验,能够胜任各种工程管理工作;鼓励管理人员不断学习进步,及时了解、吸收国内外相关的新知识和新技能,不断完善自己的知识体系,使工程项目更加高效、合理地进行,更好地对施工人员进行管理。总之,提高员工综合素质,不仅关系到工程项目的整体质量,还能提高工程管理效率,全面优化施工过程。

5 建筑工程管理创新模式的发展趋势

5.1 管理模式国际化

目前,建筑工程的主要状况仍在我们国家。我国的建筑市场正在海外逐渐发展。建筑工程管理的国际化是未来发展的主要趋势。近年来,我的国家派遣了一名建筑代表在国外进行学术交流并了解工程管理。随着国际交流的加深,我国家的建筑市场逐渐开放,建筑工程管理的国际化速度越来越快^[3]。

5.2 管理模式信息化

信息技术目前正在渗透到各种行业,建筑工程管理往往是信息。例如,项目管理网络,建筑工程运营的虚拟化以及人事管理的实施等。现场施工也融入相关信息化技术,如电力系统监测、设备运转参数设置等。随着信息技术的发展,建筑工程管理和信息技术的结合变得更加紧密。

5.3 全寿命管理

该管理模型包括在所有工程项目和详细信息中,从工程规划到完成,在管理范围内完成完整的生活管理。充分生活管理的最大优势是,它可以节省成本,从各种链接中控制工程成本,并实现工程项目管理的整体计划,例如空间管理,财务管理,运营维护管理等工程项目管理的统筹兼顾,最大可能为建筑工程获得效益。

结束语:在当前激烈市场竞争下,建筑行业所面临的挑战更多,在这种情况下,如果建筑企业想要能进一步推动自身向前发展,就要紧跟时代发展,确保满足市场发展要求。建筑工程管理是建筑工程施工发展中重要组成,良好的建筑工程管理能帮助建筑企业提高经济效益。因此,在新时代下,建筑企业要积极创新工程管理经验,进一步提高自身的发展能力。此外,在建筑施工中还应提高人员专业素质,积极培养高素质人员,从而提高建筑工程管理水平,为新时代下建筑行业发展提供帮助。

参考文献

- [1]陈正方.建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路[J].大众标准化, 2022, 41(6):86-88.
- [2]马文娟.试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].陶瓷, 2022, 49(3):179-181.
- [3]李金涛.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].房地产世界, 2022, 30(4):99-101.