

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

黄敏初

广西建工集团第二安装建设有限公司 广西 柳州 545001

**摘要:** 房屋建筑施工涉及内容非常广泛,并且具有着极其复杂的过程。在实际施工的过程中,影响房屋建筑工程施工质量的因素有很多种,包括设计因素、材料因素以及当地环境因素等等,都直接影响着房屋建筑工程项目的施工质量。对于房屋建筑工程项目来讲,最关键步骤就是将各种影响因素进行统一协调,最大程度发挥各自的力量,在保证施工质量的前提下,使房屋建筑工程能够顺利进行。

**关键词:** 房屋建筑; 施工管理; 存在问题; 对策分析

## 引言

在建筑工程施工过程中,质量管理是必不可少的环节。及时发现质量管理中薄弱环节是保证制度严格执行的必要手段,同时也是能够提升客户对工程信任度的重要方法。目前我国很多建筑企业虽然已经意识到质量管理的重要性,但是在实际的工程施工过程中还是会出现诸如管理体制不完善等问题。文章旨在分析建筑工程质量管理的重要性和常见的质量问题,并提出解决对策,为提高建筑工程质量管理水平提供了参考。

## 1 房屋建筑施工管理的重要性

### 1.1 保障施工作业安全

施工作业安全控制工作非常关键,这是保障施工作业顺利进行的重要前提。建筑工程涉及的危险因素较多,如果不采取科学的管理方法进行控制,这些危险因素可能升级和演化,从而带来生产安全事故,给施工作业人员生命健康安全和施工单位的财产安全造成威胁。科学的施工管理方案能够对安全隐患进行预防,避免安全事故发生,从而为施工作业人员创造安全的施工作业环境。例如,制定严格的人员安全防护审查管理机制,在人员上岗前对安全防护工作进行检查,能够避免施工人员因为疏忽大意导致防护工作不到位而带来的安全生产事故,进而保障施工人员的生命健康安全。从部分企业施工管理工作优化的整体情况来看,管理工作优化后安全事故发生概率大大降低,施工作业进度也得到了有效保障。

### 1.2 确保工程质量

建筑项目施工是一个复杂且综合的过程,一个建筑工程项目通常是由不同的单位工程组成的,而每一个单位工程又可按专业性质、建筑部位分为多个分部工程,根据不同的施工工艺、材料及设备类别等又可将分部工程划分为诸多的分项工程。通常项目的位置是固定的,

再加上结构类型不一、施工方法不同、整体性强、建设周期长、容易受外部条件影响等因素,工程项目上任何一个主体或环节出现质量问题都可能呈现几何倍数的放大,影响整个建筑工程质量,不仅影响到建筑工程的适用性和投资效果,甚至威胁消费者的财产和生命安全。所以严格按照建筑工程施工质量法规及标准施工,合理分配生产要素并选用科学的管理办法,才能达到工程项目的预期成果和质量要求。

### 1.3 保障施工作业进度

建筑施工作业内容和流程众多,很多时候施工作业都是交叉进行的,如果各个施工部门之间的协调工作没有做到位,施工作业的进度可能受到影响。科学的施工管理措施能够保障施工作业按照施工计划顺利开展,避免施工作业出现延期交付定期情况。例如,在混凝土施工作业中,混凝土运送部门、混凝土浇筑施工部门以及混凝土质量检查部门需要有序地进行工作,其中任何一个部门工作出现耽误都会对施工作业进度产生影响,而且通过良好的施工管理协调工作能够有效解决这些问题,充分保障施工作业进度<sup>[1]</sup>。此外,不同施工内容同时开展的情况下也需要做好协调工作,这样才能确保不同施工作业内容得以有序开展,避免出现施工作业冲突问题。

## 2 房屋建筑施工管理存在的问题分析

### 2.1 前期准备工作的不足

为了使房屋建筑工程能够顺利开展,防止出现随意性以及盲目性,需要提前做好前期的准备工作,提前对工程进行规划设计。尤其是对于现代建筑项目来讲,施工环境变得更加复杂,所使用的工艺技术比较先进,工序交叉进展的现象时有发生,如果前期准备工作不到位的话,很容易对建筑工程的施工质量造成影响。从我国目前的建筑工程前期准备工作来看,大部分建筑企业表

现欠佳,前期准备工作存在着很大疏忽<sup>[2]</sup>。造成这一现象在重视程度方面存在着很大问题,许多建筑企业为了追赶工程进度,能够在规定的时间内完成,从而减少了前期准备工作的一些内容,比如前期现场勘探以及周围生态环境等等。如果缺乏前期准备工作就贸然施工的话,不仅会使现场施工人员造成一些误解,很难对设计方案真正掌握好,无法了解其中的核心内容,同时也会导致施工过程中缺乏清晰的质量控制目标作为指导,对后续的施工建设产生诸多不利影响。

## 2.2 现场管理混乱

施工现场管理工作对施工进度和质量产生的影响非常大,如果现场管理工作执行不到位,必然带来许多质量和安全问题。目前我国很多建筑工程施工作业中都有着现场管理工作混乱的问题,极大地增加了安全隐患和质量隐患。例如,施工现场不同部门的人员来回走动,甚至出现与施工无关的人员进入施工现场,不仅增加了施工安全隐患,而且也不利于现场作业控制工作的有序开展。这种问题多与施工管理人员的重视程度较轻有关,很多施工作业内容危险系数相对较低,管理人员认为基本不会出现安全事故,因此并未采取可靠的措施对现场进行管理,甚至部分施工管理人员并未到现场,这导致施工现场变得非常混乱。施工现场变得无序必然增加安全和质量隐患,一旦隐患问题不断升级将可能对整个施工作业产生影响,轻则导致施工工具丢失、施工作业无法高效开展,重则导致施工质量降低、人员受到伤害等。

## 2.3 机械设备和环境的把控不够

大型施工用机械设备如塔式起重机、升降机、外用吊篮、物料提升机以及试验用仪器设备等,是参与建筑工程施工的重要工具设备,是施工作业必不可少的重要设备物资。其中,机械设备的先进性、安全可靠、规范操作性均为影响施工质量关键因素。在设备的选用时,没有针对性地加以分析设备的类型是否符合施工特点,设备本身的质量优劣以及性能的稳定性,操作是否方便安全,都将会影响工程项目的质量。设备出现故障后,是否能够及时进行维修,或者是否有替代的设备能够顶替,也会直接影响到工程的进度和质量<sup>[3]</sup>。此外,施工环境条件对工程项目质量也有影响。施工作业现场道路不畅通,道路管线和大型设备的布置不合理,水、电施工的管线交叉出现碰撞,多部门之间交流匮乏,导致施工事故的发生。施工照明、通风和安全防护做得不到位,也会影响施工的进度和质量。

## 2.4 缺乏有效的监督管理

监督管理工作是对于施工作业的顺利开展有着重要意义,但是目前很多建筑施工单位并未建立完善的施工监督管理体系,施工管理在缺少监督的情况无法顺利开展。例如,部分施工单位的管理人员缺乏专业的管理素养,在施工管理过程中对施工人员出现的技术性错误或违规性的错误视而不见,导致施工安全和质量隐患大大增加<sup>[4]</sup>。正是因为缺少完善的监督管理体系,所以管理工作中的各类问题才会相继出现。监督管理体系缺失问题非常常见,甚至一些施工单位缺少现场监督和管理,或是技术人员在施工现场随意往来,不仅增加了安全隐患,而且也带来了质量问题。

## 3 房屋建筑施工管理对策

### 3.1 重视房屋建筑施工的前期准备工作

房屋建筑施工前期准备工作在整个工程项目中起到基础性的作用,如果前期准备工作不当的话,不仅会对后续施工产生影响,通过也阻碍了房屋建筑工程整体质量的提升。因此在准备工作阶段中需要做好以下三点:第一是提前编制出科学合理的施工计划以及工程方案,在开始制定之前,需要对现场施工环境进行仔细勘察,并且充分听取各个部门的意见,结合以往的施工经验,为施工计划的制定提供科学化指导,应对建筑工程中各个复杂因素的影响,要求在施工计划中明确提出所使用的施工材料以及各种不同的工艺,并做好技术交底等工作。第二是重视对现代信息技术的使用<sup>[5]</sup>,比如很多施工单位在进行前期准备工作之前,会利用BIM技术建立一个建筑模型,然后对模型的协调性、整体性以及可视性进行分析,根据模型中所提前出来的问题进行针对解决,以此保证各个复杂能够有效控制,当施工人员能够快速了解建筑工程的具体情况。第三是加强对现场资源的有效配置,结合工程造价以及设计规划,最大程度提升对材料使用的准确性,提高综合效益。并且根据现场工程的实际情况决定是否增加计时工的引入。然后再确定出各种设备的使用数量,防止出现工程造价过高的问题。

### 3.2 加强对施工设备和施工环境的管理

在建筑工程施工质量管理中,施工设备的管理工作也尤为重要,设备的性能是否达标、操作方式是否正确都会影响到工程的总体质量。施工设备的选择,除了应考虑设备的技术性能、可靠性、工作效率、维修难易以及安全等方面对施工质量的影响外,还应考虑其数量的配置是否能够保证施工质量。开工前,要按时足量准备好所需的施工设备,并与监理工程师审查是否与施工计划中所列一致,检查所有的施工设备是否都处于良好的可用状态。企业在日常的工作中应定期安排专业人员

对各种设备进行检查和维护,设备经检查不存在任何问题,可以正常运行后才可进入施工作业<sup>[6]</sup>。当施工设备出现故障或需要保养时,要及时进行维修、更换零部件和保养。在建筑工程项目施工中,施工环境的管理也涉及多方面,与施工方案、技术措施等都密切相关。施工单位要熟悉了解工程的技术环境,对工程所在位置的地质、水文地质、气象等情况全面掌握;劳动环境方面,施工单位要配合监理工程师的检查,使施工现场总体布置合理,环境有利于施工正常进行,有利于保证质量,特别是对施工现场的交通道路、防洪排水、给水供电、安全保障措施等方面给予重视;对于工程管理环境,施工单位的管理体系和质量控制系统要处于良好状态,系统的组织结构、管理制度、检测标准和人员配备要完善和明确,落实质量责任制。当施工环境发生不可预见的变化时,必须全面分析,及时做出有效的应对措施,达到有效管理,才能实现工程质量目标。

### 3.3 提高施工团队的素质

选择、配备、培训合格的团队人员,提高管理者、质量管理人员和施工人员的责任意识 and 专业技术,有利于预防质量事故。首先,应对团队所有人员进行质量意识建立,加强质量宣传教育,树立“质量为主”的思想,并做到与时俱进,当工程项目结合实际情况提出新的质量要求,及时更新团队人员的质量意识。通过培训,使质量管理者能够熟练掌握质量管理工作要点,同时加强对新技术的了解和应用<sup>[7]</sup>。其次,企业需要对各类专业人员进行培训,尤其是从事技术复杂、精度高、难度大的工序的施工人员,必要时应对他们推行持证上岗制度,只有经过专业技术水平的执业资格考核,才能上岗。最后,还可以通过奖惩措施等方式,严格要求施工人员按照规范进行施工操作,注重施工细节,避免质量隐患的出现,保证各人员能够尽职尽责地完成自己的工作,在质量意识和技术水平上打造一个高素质的施工团队,可以使建筑工程施工质量管理工作达到更高的水平。

### 3.4 制定完善的管理制度

完善的管理制度能够为管理人员提供管理参照,从而进一步保障施工管理的效果。首先,应细化施工管理责任制度,将具体的管理责任落实到具体的责任人,要求责任人能够结合要求填报管理日志,并主动落实各

项管理制度,发现施工管理问题后及时找到责任人了解情况,避免管理问题不断升级;其次,制定奖惩工作制度。对工作不负责任的管理人员应及时进行处理,轻则进行罚款和停职反省,重则调岗或开除,避免管理工作漏洞不断扩大,对施工作业质量产生不利影响;最后,建立监督和举报制度,施工中的任何一方或任何人都可以向施工单位提交举报证据<sup>[8]</sup>,施工单位应为举报方提供奖励,对于出现问题的人员进行处罚。管理制度的完善不仅对施工管理人员形成了较大的约束,而且也能为管理人员开展管理工作提供基础依据或保障,极大地保障了施工管理工作的质量。

### 结束语

综上所述,随着我国市场经济繁荣发展,建筑工程数量不断增加,规模不断增大。在这种高速发展的环境下,保障建筑工程施工质量非常关键。为了实现质量控制目标,必须制定科学的管理措施,并在实际管理中对各种管理方法进行优化,提高管理方法的针对性。对管理工作中广泛存在的问题进行分析和研究是创新管理方法的前提,在掌握各种影响因素形成机制的前提下制定科学的管理方法,从而有效地对施工作业进行控制,提高施工质量。

### 参考文献

- [1]孙杜鹏.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居业,2021(11):148-149.
- [2]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,48(18):40-42.
- [3]陈茂开.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].四川水泥,2020(01):188.
- [4]桂盛.房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J].住宅与房地产,2021,6:171-172.
- [5]赵玉虎.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍,2021(03):128-129.
- [6]蒲廷海.关于如何加强工程施工现场质量管理的探讨[J].城市建筑,2020,17(23):191-192.
- [7]王乐.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居舍,2020(11):133.
- [8]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦,2021,5:113-114.