

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

沈立科

广西建工第五建筑工程集团有限公司 广西 柳州 545000

摘要: 土建工程是建筑工程的重要组成部分,其是最基础、最核心的环节,在此阶段施工中需要控制施工质量,以此保证建筑物整体质量的合格,但是对当前建筑工程土建施工进行分析发现,在现场施工管理中还存在安全生产意识不强,管理制度不完善,管理方法不科学的问题,对此施工质量产生了影响。对此,工程单位需要加强反思和改进,把握土建施工对建筑工程总体质量的影响,采用科学的方法和技术加强现场管理,以此确保工程效益目标的实现。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化对策

1 工程施工现场管理重要性

工程施工现场管理是对项目施工全过程进行质量控制,以便项目质量符合国家验收标准,同时也满足工程投入使用后的使用要求,达到设计目标。①工程质量是工程能否成功建设的标准,需要加强质量管理,保证工程质量,达到施工建设目标。②工程建设质量影响着建设寿命及使用,一旦工程质量不合格,不仅会浪费大量资源,还会导致安全事故的出现,出现财产损失。加强施工现场管理可以维护各方利益,节约施工资源,降低施工成本。③工程的质量优劣对建筑企业发展影响较大,随着建筑行业竞争日益激烈,只有加强对施工现场的管理才可以使建筑企业在激烈的市场竞争中占据有利地位,推动建筑企业持续稳定发展。④提高施工人员质量意识与施工现场管理意识。相关管理人员忽略了工程施工管理重要性,没有采取管理措施来对施工现场的各个环节进行全面监督,导致工程施工中出现许多问题。另外,部分工作人员缺乏专业水平与技术,很难根据施工要求与施工标准施工,管理人员缺乏施工现场管理意识,对工程施工现场管理不到位。企业要加强对工作人员的培训,提高管理人员责任意识与技术水平。另外,还要定期组织工作人员进行专业培训,提高工作人员整体素质。除以外,施工企业所招聘的工作人员需要具有较高职业素养,在上岗前要进行考核,在考核达标后按照企业要求完成岗前培训,才可以上岗就业。⑤协调控制施工现场。在土建施工现场,部分企业为了降低施工成本,通过加快施工进度的方法来缩短工期,如施工中应用的混凝土没有凝固,没有达到下一阶段的施工要求就施工,导致出现质量问题,这降低了工程整体质量,影响建筑的稳定性与安全性。所以,管理人员要采用科学的管理方法来管理施工现场,控制施工中的各个环节,保证施工质量符合相关标准^[1]。

2 建筑工程土建施工现场管理的原则

建筑工程土建施工现场管理因素较多,建设规模、工程量较大,因此施工管理的内容也比较多。为了降低施工成本,严格控制施工质量,保证工程建设进度方案的有效落实,建筑企业需要树立成本意识,并采取科学的成本控制手段,严格把控施工现场各施工环节的费用支出,避免后期资金链出现问题而影响工程的正常开展。由于建筑工程土建施工现场管理工作具有一定的系统性,因此建筑企业需要应用现代化的管理理念,优化施工步骤,简化管理程序,提高管理效率,降低施工成本,减少资源浪费。另外,在施工现场管理工作中,管理人员需要严格遵守标准化管理的原则——无论是在材料、设备采购管理方面,还是在施工人员管理方面,都需要符合施工现场管理制度的要求。此外,管理人员还要制定严格的岗位责任制度,使现场施工人员能够约束自身行为,更加规范地进行施工作业。

3 建筑工程土建施工现场管理中存在的问题

3.1 缺乏完善的管理制度

管理制度是现场管理工作的主要依据,如果管理制度内容存在这缺失,管理人员则无法根据管理规范有效地开展管理工作,进而导致管理工作质量受到影响^[2]。例如,一些施工单位在所采用的管理制度较为落后,这些管理制度适用于以往施工作业,随着施工技术的更新和发展,新的施工内容出现在施工现场,传统的管理制度中未对新的施工内容提出具体的规范,因此管理人员无法结合详细的管理依据进行管理,导致部分管理工作出现了漏洞。管理制度内容缺乏完整性的原因与企业发展速度过快有关,许多建筑企业在发展过程中过于重视经济效益,在一定程度上忽视了管理工作的重要性,因此导致管理制度的建设工作无法按照预期规划进行,管理制度中的缺点不断突出,由此带来的诸多不利的问题。

针对管理制度方面存在的问题,施工单位应予以更大的重视,能够从长远发展的角度进行综合思考,结合管理工作的实际情况不断地完善管理制度,使管理制度的时效性得以进一步地体现出来,从而为管理工作人员提供足够的管理依据。

3.2 现场管理不到位

当前在建筑工程土建施工现场管理中,管理执行力度不强,没有将管理工作落实到重点部位和安全隐患中,没有对一些动态化的影响因素进行控制,导致现场安全事故多发,隐患问题较多,在一定程度上对施工进度、工期、质量都会产生不同程度的影响。且因为传统管理理念的影响导致管理工作不符合实际需求,监督力度不强,施工人员安全意识不强,为现场人员的人身安全带来了不良的影响。

3.3 缺乏有效的监督管理

监督管理工作对于施工作业顺利开展有着重要意义,但是目前很多土建施工单位并未建立完善的施工监督管理体系,施工管理在缺少监督的情况无法顺利开展。例如,部分施工单位的管理人员缺乏专业的管理素养,在施工管理过程中对施工人员出现的技术性错误或违规性的错误视而不见,导致施工安全和质量隐患大大增加。正是因为缺少完善的监督管理体系,所以管理工作中的各类问题才会相继出现。

3.4 管理人员缺乏专业性

目前,在建设工程项目管理中,专业的管理人员比较紧缺,有些项目施工的管理人员是由临时工担任。由于这些管理者未接受专业的培训,不具备丰富的专业知识和施工技巧,无法合理处理突发情况。因此,在工程项目的进行过程中,无法与一线施工人员做到有效沟通,最终导致整个施工现象一片混乱,工程的质量也不过关。在各个行业都多元化发展的时代,这种老旧的管理方案已经无法适应潮流,加上对施工现场的要求越来越高,所以施工现场管理人员必须具备极高的专业素养。

4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

4.1 健全规章制度,完善管理体系

在建筑工程土建施工过程中,由于缺少施工现场管理制度,很多施工企业在施工中不断暴露出管理不善的问题。针对这一情况,建筑企业必须高度重视施工现场管理,建立和落实施工现场管理规章制度,从根本上提高项目管理的质量和效率。而要实现这一目标,建筑企业首先要根据建筑工程土建施工现场管理情况来制定针对性的管理制度,以确保施工现场管理工作的有效开展;其次要根据建筑工程土建施工现场管理的实际情

况,对当前的工程管理体系加以完善,提高管理人员的管理意识;最后要充分发挥监督部门的作用,对工程施工的每个环节进行科学监管,保证各项制度得到有效落实^[3]。

4.2 细化管理工作

一旦施工过程中出现变动,工程的完成时间将会受到直接影响,想要保证工程的正常运作,施工现场的管理工作就需要更加精细。管理人员与施工人员需要正确分析施工过程中容易出现事故的地方并多加注意。首先,管理人员要正确处理好材料的采购问题,结合工程的计划方案按需购买,避免出现浪费原料的情况。在项目开启之前,按照建筑工程土建施工的要求,从多个方面考虑材料的使用。细分施工过程中材料使用的环节、标准和要求,哪些是需要特殊保存的材料,哪些是可以混用的材料。通过科学的优化措施,减少材料的滥用或者丢失,从而保证用最少的成本购买合格的建筑用料。其次,现场施工人员应加强安全管理水平,把施工人员的安全问题细化,通过制度的约束,最大程度地保障施工人员的生命安全。

4.3 加强建筑工程土建施工的质量管理

对建筑企业而言,既要确保建筑工程土建施工的质量又要缩短工期,同时还要依据工程具体情况采用科学的方法建立和完善工程质量管理制。一是明确施工质量是前提。只有确保施工的质量,才能使建筑工程土建施工单位获得最大的经济效益,并逐步提高其社会信誉度,这样才能真正提高施工单位的市场竞争力,从而推动建筑工程土建施工单位的可持续发展^[4]。二是要切实加强工程项目的责任体系的实际应用。对出现质量问题的各环节,要及时追究有关人员的问题,找出原因,确保工程的进度和质量不受到影响,这也是目前我国建筑工程管理的首要问题。

4.4 采用节能施工技术

在土建施工中,工程单位需要及时发现现场存在的各种问题,比如技术落后,材料浪费的问题,对此需要采用各种节能施工技术和方法,以此控制材料耗费力度,降低能耗,控制成本,提高工程的社会效益。在具体施工中需要减少对传统能源的依赖,尽量使用各种清洁原料,根据自身技术现场制定施工技术标准,把握项目进度,尽量缩短工期,采用先进的施工技术和方法,以此满足节能施工需求。建筑工程现场施工对水资源需求大,在此过程中工程单位需要优化施工工艺和流程,可以采用预制混凝土,保证工程质量的同时,降低能耗,注重采用各种节水技术,有效保护水资源,提高工程的生态效益。另外,工程单位还需要根据社会要求不

断提高施工安全管理标准,建立健全管理机制和方法体系,在具体施工前,工程单位需要加强对施工人员的安全培训、技术指导,确保施工人员严格根据制度要求开展工作,并加强对一些隐患部分的安全防范。施工管理人员需要深入到现场中,加大检查力度,及时发现各个环节中的各种安全隐患和危险因素,以此针对性的处理和控制在,完善安全控制机制,确保整个施工活动安全、规范进行。

4.5 制定成本管理体系

在建筑工程土建施工中既需要开展工作,也需要保证人们生命安全,为了推动建筑行业的健康发展,确保企业最终经济效益目标的实现,工程单位需要加强对施工成本的控制,加强对各个施工环节费用支出情况的控制和计算,避免产生各种资源滥用的情况,以此保证项目投资效益。工程单位可以采用工作分解模式,对各个施工阶段中涉及到的成本控制目标进行分解,确保概预算编制的科学、可靠,保证工程造价不受影响,此外,工程单位还需要加强对成本计划的分析,根据工程进度和工程项目实际情况对工程项目预算进行分析,以此形成科学、完整的概预算编制体系,根据该体系内容有效控制成本。比如,工程单位可以在采购材料时采用集中采购的方法,根据工程清单需要明确采购的类型、数量、预估价格等,将以上信息和市场信息进行对比,以此集中采购,并根据施工实际需求科学配置材料。最终有效各个阶段的材料供应需求,减少材料浪费现象的发生,精度控制工程单位投资成本^[5]。

4.6 提高整体队伍的整体素质

建筑工程土建施工现场施工管理人员是施工质量得以全面提升的关键要素,其专业素质水平直接决定着各阶段的管理效果,对整个建筑工程土建施工管理质量有深远影响。在新时期下,建筑工程土建施工现场管理人员素质水平的提升可以从根本上将施工管理水平不断提升。施工单位必须重视管理团队人员的进一步培养,优化管理团队整体结构,确保证管理工作开展价值充分凸显,解决管理人员团队素质不高的问题,让施工管理具有先进性与合理性。施工单位可以从以下几个方面入手,对管理团队整体素质有效提升。①对现场管理人员

选用标准灵活调整,积极引入素质水平高,具有创新意识的复合型人才,确保人才能够对信息技术与先进软件做到灵活与熟练使用,让管理工作呈现出现代化与信息化。②开展定期交流活动,让管理人员能够将工作中遇到的各种管理问题进行总结,在集思广益方式下寻找到解决工作问题的多种途径,有利于现场管理水平持续提升,为工程质量带来最为有力的保障。现场管理人员可以在交流活动与日常工作中发现细节问题潜在实质,制定出合理的改善措施,实现建筑工程土建施工现场管理水平的持续提升。

4.7 加大监督管理工作力度

在实际监督管理阶段,施工现场管理应与工程服务理念有机结合,这样能够在有效提高工程建设质量与安全的同时,消除施工质量与安全隐患。另外,施工单位应采取“飞行检查”的方式对建筑工程进行突击检查,从而了解真实的施工管理现状,及时发现相关问题,并指导管理人员进行整改。只有这样,才能实现施工现场全过程管理目标,保证工程建设的质量与安全。

结束语

综上所述,建筑工程土建施工现场的管理工作对施工单位的效益有着巨大的影响。因此,施工单位要本着对业主负责的态度,不断强化施工现场管理工作,重点把控施工质量、安全、进度、成本等因素。管理人员要树立科学的管理理念,围绕质量安全管理目标,加强施工现场监督管理,从而提高施工质量管理水平,保证工程建设的顺利进行。

参考文献

- [1]马得栋.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].房地产世界, 2022(12):97-99.
- [2]王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构, 2021(06):30-31.
- [3]吴超艺.加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].建筑与装饰, 2022(4):3.
- [4]任路军.施工现场的管理难点及改进[J].居舍, 2021(23):143-144.
- [5]窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界, 2022(02):122-124.