

房屋建筑施工管理中存在的问题及对策分析

田军民

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要:随着我国建筑行业的快速发展,工程项目施工和管理方面逐渐暴露出很多不足,尤其是在项目建设管理方面存在诸多隐患,对建筑工程建设质量构成危害。对此,首先介绍了建筑工程管理和施工质量控制之间的关系,分析了建筑工程施工管理的意义,并以工程项目作为研究对象,对建筑施工环节的管理措施进行详细探究。

关键词:建筑工程;施工质量;控制管理

引言

随着我国市场经济繁荣发展,建筑工程数量不断增加,规模不断增大。在这种高速发展的环境下,保障建筑工程施工质量非常关键。为了实现质量控制目标,必须制定科学的管理措施,并在实际管理中对各种管理方法进行优化,提高管理方法的针对性。对管理工作中广泛存在的问题进行分析和研究是创新管理方法的前提,在掌握各种影响因素形成机制的前提下制定科学的管理方法,从而有效地对施工作业进行控制,提高施工质量。

1 建筑工程施工管理的意义

1.1 提升企业的经济效益

不断提升经济效益是当下建筑企业的目标。为了有效实现这一目标,企业一定要重点加强工程施工管理。在经济全球化的背景下,建筑行业面临着更多的机遇与挑战,这也促使行业之间的竞争变得更加激烈。建筑企业若想提高市场竞争力,一定要做好管理工作,控制好工程成本。在施工过程中,通过科学有效的施工管理,能够实现对各种物质要素、进度、安全以及质量的控制,促使建筑施工中的人工材料以及其他设备都能够得到高效的利用,可以不断提升工作效率以及工作质量。

1.2 促使建筑工程工作顺利发展

建筑工程具有施工周期长、投入要素多等特点,在具体的施工过程中,各项技术以及种类都很复杂,人员流动性也相对较高,并且在实际的施工现场也存在很多不确定因素。因此,一定要做好建筑工程施工管理工作,这是时代发展的必然结果。建筑工程施工管理能够促使各项要素按照规定得到科学合理的管理。通过进行科学规划、统筹安排,能够促使各项技术得到合理的应用,同时完善的管理体系也能促进人才与资源的流动,不断提高工作效率及工作质量。通过加强建筑工程施工管理能够及时发现施工现场的风险隐患,减少安全隐患以及相关因素对施工造成的不良影响,促使建筑工程施

工工作能够有序开展^[1]。

2 建筑工程管理存在的问题

2.1 管理制度不完善

随着我国建筑工程市场的不断完善,施工单位越来越注重施工现场管理,但是由于缺乏完善的制度保障,也导致工程管理比较主观和随意,管理效果并不明显。缺少制度支持,管理人员缺少规范的管理基础,造成管理者的主观意识较强,难以对施工人员进行有效的引导。一些管理人员不注重施工现场管理,所采取的管理措施也仅限于表面的层次,无法有效地约束工人,造成工程运行不规范,引发工程质量问题。如果工程质量不达标,还需要进行重新返工,不仅耗时长,工期也会受到影响,还会耗费大量的人力物力。虽然当前部分的建筑施工企业已经形成了比较完善的工程管理系统,但由于没有引起足够的重视,很多规定也是形同虚设,并没有得到有效的落实,实用价值并没有得以凸显,所以仍然没有予以建筑工程管理有效的支持。

2.2 人员管理不力

在建筑施工现场,加强对施工人员的管理是工程质量的重要保证。然而,由于目前我国部分建筑工人文化程度较低现象依然存在,对工程技术的理解也比较浅薄,许多技术都是自己摸索,因此与技术标准也有较大的距离。这一产业现状也使得建筑工地上的人员管理变得很困难,进而影响到工程质量和安全^[2]。

2.3 材料管理不规范

材料管理关系到施工质量,材料是建筑工程的重要基础。如果材料管理不规范,会出现材料质量与施工要求不符的情况。施工中使用的材料量较大,材料类型较多,给材料管理带来一定难度。如果材料管理存在问题,容易出现不合格材料流入施工现场。材料管理是一个过程,涉及材料采购、存储和使用等方面,如果材料采购把控不严,一些劣质材料或者性能不达标材料,

会通过不规范的采购渠道进入施工现场。如果施工中使用这些材料,必然会影响工程质量。此外,一些施工项目忽视了材料的现场管理,在材料运抵现场后,未进行严格区分和规划,将材料随意堆放在现场,整个施工现场的材料非常混乱,而且一些特殊材料需要采用特殊方式保管,在现场管理不规范的情况下,很多材料也出现不同程度损耗。例如,钢筋如果直接暴露在外部环境中,在遇水遇潮的情况下,钢筋会出现锈蚀,而一旦出现锈蚀,性能就会明显降低,不再适用于施工作业,造成施工材料的巨大浪费^[3]。

2.4 监督管理不严格

施工监督是通过检查等方式,对施工质量和安全等进行强化。监督管理不严格,会造成施工问题无法及时发现和解决,给工程留下很多隐患。从质量监督层面来看,监督不严会出现技术工艺等方面的缺陷。例如,混凝土如果未经充分振捣就进行浇筑,会造成混凝土内部存在大量气泡,造成结构内部裂隙;防水施工如果未使用叠边技术,会导致雨水沿着卷材接缝渗入建筑结构内部。从安全监督层面来看,由于监督不严格,一些施工人员未按照规定佩戴安全帽,有的施工区域周围未设立围挡,或未张贴警示标记,对外来人员进入施工现场没有严加管控。

2.5 施工安全隐患问题

安全无小事,建筑工程的施工实质涉及多个方面,施工安全在施工过程中就显得尤为重要,一旦出现安全隐患,将会对建筑施工的进展带来不必要的麻烦。建筑施工开展时,管理起着极大的关键作用,若想在工程开展时避免安全问题的出现,避免对经济以及工程进度造成影响,极大的保障在建筑施工开展时的安全问题,必须注意施工人员的技术质量、建筑材料的质量、工具的摆放,以及施工人员是否有安全的施工防范意识。在实际建筑施工过程中,施工人员是否进行规范的作业操作,来避免安全事故的发生带来不必要的损失。另外,不合理的管理体制的运用,施工现场的安全标识的放置,安全监管工作的粗放式管理不利于安全隐患的排除,从而导致建筑施工的进度缓慢以及无法按时完成项目的竣工,从而影响企业的收效。

3 建筑工程施工管理问题的应对策略

3.1 树立精细化管理的理念

有效的精细化管理就是在建筑施工时既节约预算的同时又能够利用资材保证工程质量。确保施工的各个环节都能够渗透其管理理念。建筑施工非一日而就,其涉及的细枝末节和时间较长,所以企业在加强精细化管理

理念培训的同时也要不断吸收先进知识,掌握管理方法的同时也要兼顾对企业工程项目的职责,秉承着合作共赢的原则,企业部门之间互相交流方法,不断完善精细化管理。才能在保证施工质量的同时提高经济效益^[4]。

3.2 加强施工材料的管理

建筑材料是建筑项目工程的基础。建筑材料直接关系到工程质量,只有对选材进行严格化的选择,才能减少建筑工程实施时带来不必要的麻烦。选材人员必须对材料的选择进行严格挑选,在价格适中的同时也要符合建筑施工的要求。在进入真正的施工之前,核对好材料的数量并且再次筛查材料的品质,对存在差异的材料进行淘汰。正确利用精细化管理可以在建筑施工时大大降低材料的使用成本。运用精细化管理对建筑材料进行合理的层次管理。通常情况下,施工企业对大批材料没有进项正确的存放,导致材料的本质受到环境的影响而发生变化,使性能大打折扣,对建筑企业的资源造成浪费还影响施工质量与进度。一旦对精细化管理加以合理使用,采用准时生产的采购模式,建筑企业与材料供应商做好密切沟通,做到合理供应材料,精准把控材料数量与品质。在建筑施工时,对材料的使用的合理取放并且对材料的购买和使用进行登记签名,这样就能精准把控材料合理使用还提高了建筑材料的管理效率。

3.3 提升施工人员质量管理意识

建筑施工人员是开展建筑现场施工与质量检查工作的重要主体,其施工安全意识与质量管理意识将会影响施工和管控工作的开展。建筑企业应提升施工人员的质量管理意识,增强施工人员的施工责任感,端正现场施工态度,提升建筑工程的整体质量。企业可组织专业性培训与质量管理知识培训,强化施工人员的责任意识与质量意识,使施工人员意识到规范施工与自身安全和整体效益之间的联系,形成良好的工作态度,强化施工责任感。另外,企业还可以针对施工过程中的各项技术工作组织开展技术培训,为一线施工人员提供技术提升的机会,构建终身学习的企业文化与工作氛围,打造高水平的建筑施工团队,提升企业的核心竞争力。

3.4 强化工程项目各方协调工作

建筑工程施工过程中会受到多种因素的影响,而且是多个主体共同参与建设的项目。例如,建筑工程中普遍存在的分包问题,会导致建筑规划设计、建筑各项目施工以及建筑质量管理等工作均属于不同的主体。如果工程各项目方未实现协调合作,整个建筑项目就很容易出现分工不明确的现象,影响最终的施工质量。因此,施工管理人员应主动协调和强化各项目部门之间的

联系,进一步明确不同职能部门的责任与工作内容,为各部门构建合作交流的通道。同时,通过多种交流方式协调不同部门员工之间的关系,保障材料供应、施工开展以及技术交流等各环节顺利进行,确保最终的工程质量。此外,建筑企业应构建完善的项目管理结构,形成良好的互动关系;还应配备有效的协调管理程序,强化整体合作组织规范,以免出现不同部门合作沟通不良的情况^[5]。

3.5 加强安全施工

在建筑工程施工中,需创建施工现场安全保证体系,依据工程项目实际状况编制出科学合理的安全施工责任体系,安排专门责任管理人员对现场全体施工人员开展安全知识培训,特殊施工人员需通过相关培训考核获得凭证后才可进行施工,并需要定期提升其综合素养与安全生产意识。

3.6 制定完善的管理制度

完善的管理制度能够为管理人员提供管理参照,从而进一步保障施工管理的效果。首先,应细化施工管理责任制度,将具体的管理责任落实到具体的责任人,要求责任人能够结合要求填报管理日志,并主动落实各项管理制度,发现施工管理问题后及时找到责任人了解情况,避免管理问题不断升级;其次,制定奖惩工作制度。对工作不负责的管理人员应及时进行处理,轻则进行罚款和停职反省,重则调岗或开除,避免管理工作漏洞不断扩大,对施工作业质量产生不利影响;最后,建立监督和举报制度,施工中的任何一方或个人都可以向施工单位提交举报证据,施工单位应为举报方提供奖励,对于出现问题的人员进行处罚。管理制度的完善不仅对施工管理人员形成了较大的约束,而且也能为管理人员开展管理工作提供基础依据或保障,极大地保障了施工管理工作的质量。

3.7 加强成本管理

(1)在建筑工程的成本管理中,需要遵循动态性的管理原则。所谓动态性的成本管理,就是指在工程实施过程中,对工程成本进行实时、完整的控制。比如在施工之前,需要做好采购计划,这样才能提前做好相应的材料,既可以节省成本,又可以降低不必要的费用。如车站工程中的水暖通设备和装潢两个环节,必须强化对成本的动态管理,并对其进行采购规划,防止两个过程之间出现矛盾,造成资源的浪费。(2)建立完善的成

本管理体系。从全局性的角度建立起成本控制体系,可以使各个部门的管理活动更灵活、协调,从而体现出更大的控制力。(3)在工程开始前进行成本预算,确保所有的预付款费用都能在交底资料中体现出来。(4)注意工程造价的变化,对变化的工程造价进行分析,找出原因,并给出具体的控制措施。(5)对材料费、人工费用进行重点的成本控制,可以采用清单式的方式进行,保证所使用物料的数量和单价能够清楚地显示在量表中。

3.8 加强质量管理

在建筑工程施工完毕后,必须对各项指标进行全面的检查,如果发现指标不达标,立即采取相应的补救措施,并根据实际情况重新制定相应的处理方案,直至满足工程质量标准为止。同时,为进一步提高施工质量,必须建立健全责任体系,对相关部门的负责人进行问责,以此来制约施工人员。另外,也要对质量检验人员予以监管,如果建筑质量出了问题,却没有被检测出来,也需要对质检人员进行惩处,这样才能提高他们的工作责任心^[6]。

4 结束语

在建筑工程施工中,施工管理以及质量控制是保证建筑工程建设质量的关键,本文对建筑工程管理模式以及质量控制策略进行了详细探究。在项目建设全过程中,必须做好完善的准备工作,保证能够有序、合理的开展工程项目建设,管理人员应当高度重视项目建设过程中的各类隐患,并采取针对性控制策略,保证项目建设效益。

参考文献

- [1]吴昕.项目管理在土木工程建筑施工中的存在问题及应对措施[J].房地产导刊,2021(3):119-120.
- [2]庞生红.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].装饰装修天地,2021(1):47-48.
- [3]夏浩宇.优化建筑施工技术及加强建筑工程管理解析[J].中华建设,2020(7):32-33.
- [4]项顶峰.建筑施工技术及加强建筑工程管理的研究[J].居业,2019(3):163+165.
- [5]戴伟.建筑工程质量精细化管理及控制策略[J].城市建设理论研究(电子版),2020(27):29-30.
- [6]陈颖.建筑工程质量精细化管理及控制策略[J].门窗,2020(05):106+108.