

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

高 越 李亚楠

中国人民解放军32378部队 北京 100071

摘 要：随着国家经济的飞速发展，人们对节能环保越来越关注，建筑工程朝着绿色建筑发展的趋势更加明显。相比而言，传统建筑对资源的消耗非常大，带来的环境污染问题也比较明显，通过践行绿色建筑施工管理理念，可以对相关问题进行控制和解决，从而使现代建筑工程将绿色经济与社会意义更加紧密的结合起来。

关键词：建筑工程；管理创新；绿色施工管理

引言：随着时代的不断进步，使得我国建筑行业的不断扩展，人们越加注重城市的建筑建设效果和质量，而建筑工程建设的施工方法及其管理制度与之存在着必然的直接联系。所以，在建筑工程建设和发展的过程中，相关人员要注重管理模式的创新以及绿色施工的倡导和实施，这样才能够推进建筑工程紧随时代的变化，确保建筑工程的可持续发展。

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

首先，随着时代的发展，人们更加关注环境，对建筑工程的要求也越来越高，人们更加注重建筑工程的质量和环保性，建筑工程管理创新能够促使整体建筑工程更加科学、合理地进行。在以往的建筑工程施工过程中会产生很多污染物，污染自然环境，而绿色施工管理能够减少对自然环境的破坏。建筑工程施工管理人员在日常管理工作期间需要根据建筑施工管理的具体情况，对传统工程管理模式中存在的一些不足进行完善，探究和剖析一些有效的管理创新方法，在保证与工程施工管理发展实际规律相符的情况下，提升施工企业经济效益，树立良好的社会形象^[1]。其次，企业要想逐渐向现代化方向靠拢，就必须不断创新建筑工程施工管理。流程管理属于企业管理体制现代化的关键所在，流程管理和企业的发展规律必须匹配，对当前管理制度中暴露出的缺陷进行改善，使其可以与当前建筑工程施工的实际现状相适应。建筑施工管理的创新对于建筑工程施工有着十分重要的意义，建筑施工管理创新及绿色施工能够顺应时代潮流，带动企业朝向现代化方向发展。

2 建筑工程管理创新及绿色施工管理存在的问题

2.1 管理意识薄弱

需要通过更加高效的方式进行建筑行业的发展，所谓的高效方式就是在传统施工基础上，创建并实施绿色管理，通过专业人才做好监督，不断通过宣传培训等方式提升建筑施工水平以及建筑施工人员素质，从而在整

体水平上进行提升。另外，在绿色施工上，施工人员认识不全面，导致无法推行有效的绿色施工理念^[2]。很多施工企业甚至都不能对建筑工程的施工做到充分重视，以上原因导致了施工管理无法落实到位，绿色施工管理更是无法推行。通过加强绿色施工管理意识和施工理念，加强项目的发展落实，促进建筑行业不断发展和提升。

2.2 建筑施工监督力度不足

在建筑施工中，企业大多数重视施工进度、施工成本、工程施工质量的施工管控，忽视了绿色施工管理理念的落实，对绿色施工管理缺乏严格的监管，直接导致许多建筑企业虽然在招标方案上融入了绿色施工管理理念，但实际上绿色施工管理理念并未得到切实的落实，绿色建筑施工指标未能实现^[3]。因此，企业应重视构建监管体系，一旦监管力度不足，在施工中产生大量的建筑垃圾、噪声、粉尘等，对周边环境造成了严重的不良影响。

2.3 绿色施工管理体系不完善

完善的施工管理体系可以帮助企业在施工过程中避免很多问题，而在开展绿色建筑工程施工的过程中，很多企业缺乏完善的管理体系，管理内容不完善，人员执行力和项目的落实性都很低，而且对于管理的重视程度不是很高。因此也无法落实绿色施工任务。而绿色施工的管理体系，对于之前的管理而言，有利于施工中各个施工方和相关施工制度的相互配合，从而确保人力物力财力的合理分配，确保资源充分利用，有效地节约了大部分资源，减少浪费。传统的管理方法目前仍是很多企业在使用的，但是其呈现出的弊端也非常多^[4]。而这种管理方式对于施工人员的意识培养有很大的限制，施工人员并不懂得什么是绿色施工，在管理过程中，就无法通过体系化的管理方法输入管理理念，在很大程度上是会影响项目的进度的。所以在体系化的建立上，对整个项目来讲，也是非常重要的。

3 绿色施工理念创新建筑施工管理模式的实施策略

3.1 理念创新

为确保建筑施工管理的创新策略能够有效落实,在实践中,需要针对理念进行创新。现阶段,我们处于新的发展时期,企业需要转变传统的观念,重视理念创新,尽量去承担经济建设与环境保护的双重使命。与此同时,施工企业在施工期间属于承包主体和履约主体,且需要具备相当强的责任意识,为企业的发展夯实基础,使得企业自上而下都能够对绿色管理理念进行更加全面的认识,营造良好的绿色管理环境。与此同时,施工企业应当充分考虑现实情况,明确未来发展规划以及发展目标之间的关系,尽量彻底解决企业发展中出现的多重目标存在矛盾的问题,为企业的未来发展创造有力的条件^[5]。值得注意的是,在企业发展战略中,一定要缓慢渗透绿色管理理念,使得二者可以有效融合。同时,企业的管理人员需要针对各个建设目标进行合理规划,在每一个环节都渗透创新理念,确保工程保质保量完成的基础上,尽量实现资源的合理应用,降低能源成本,最终实现绿色化的施工。

3.2 优化施工设计工作

要想创新建筑施工管理,促使建筑施工朝向更节能环保的方向前进,应当注重设计。工程施工主要以施工设计方案为依据,如果前期设计不当,后期工程施工也很难达成节能环保的设计要求。在此情况下,需要充分注重绿色施工理念,促使工程设计和绿色施工有机相融,严格遵循成本要求和绿色理念,到达施工现场开展实地考察,切实避免出现能源浪费和资源损耗的情况。一方面,为了更好地保障建筑工程施工质量,应当始终秉持绿色施工理念,合理选择材料、设备,但也需要注重成本要素,避免盲目进行物资采购,造成成本超标的问题,从而不断提高材料利用率、贯彻绿色施工理念^[6]。另一方面,在建筑工程施工前期,需要安排施工作业人员到达施工现场实地考察,了解施工场地地质结构和气候环境,明确勘察重点,记录勘察情况,最后以实际勘察数据为依据,整理地质勘察报告,为后续施工方案设计、绿色施工管理奠定良好基础。

3.3 大力培养创新型人才,提高建筑施工管理质量

施工单位只有在发展中通过对优秀的人才进行合理的利用,才可以在当前激烈的市场竞争中占据人才优势,企业为了确保建筑工程中的绿色施工管理工作可以顺利地进行,就需要通过结合自身实际情况,成立出一支专业的绿色施工管理队伍,根据工程建设中的相关岗位要求引进专业性的人才,保证建筑工程绿色施工管理

工作顺利进行^[7]。同时还需要对建筑工程绿色施工中的管理人员开展定期的培训管理工作,为建筑工程中绿色施工管理人员创造良好的发展途径,更新绿色施工管理人员的结构知识,保障建筑工程绿色施工管理工作的顺利开展。通过培养大批具备创新性精神的管理人才,便可以更好地在建筑工程施工中推行绿色管理理念,随着该理念被企业员工的认可,还可以在企业中形成一种良好的企业文化氛围,确保建筑工程施工中的绿色管理可以合理开展。

3.4 合理选择施工材料

贯彻绿色施工理念,不仅可以采用开源节流的方式,也可以积极开发各种新型绿色能源,合理选择施工材料,推动建筑行业的恒稳发展。在建筑工程中,会应用大批量的施工材料,如果施工材料出现质量问题,会影响整体工程质量,甚至造成经济损失、威胁施工作业人员的生命安全。如果选择应用绿色能源和节能环保材料,则能够有效应对上述问题,更好地满足工程建设目标。这就需要工作人员严格筛选施工材料,确保施工材料质量达标、节能环保。在材料运输期间,也需要按照建筑工程行业标准和项目要求,规范化进行材料质量检查,对于那些材料质量不达标的情况,禁止其流入施工现场,并及时和材料生产厂家进行沟通,要求退还^[1]。在施工期间,也需要严密检查材料质量,保证材料性能始终处于稳定状态。

3.5 制订合理的绿色施工管理方案

制订方案与目标是一切工作开展的基本前提,因此要想实现施工管理创新,首先就应制订科学合理的绿色施工管理体系,在布置施工平面位置时要综合考虑施工场地占地面积的问题,尽可能减少对施工场地的占用,严格遵守国家规定的用地标准并履行相关用地手续,严格按照规矩办事。相关施工管理人员在施工开始前要深入调查施工场地的具体情况,编制可行性较高的绿色施工专项方案,在方案中要明确规定各项绿色施工标准,例如废材回收与利用、水资源保护、污水处理、能源节约、设备管理等内容,将绿色施工管理方案细化到每一个施工环节^[2]。此外,为深入落实绿色施工管理方案,应选用绿色施工材料和施工设备,合理预算每个施工环节所需的施工材料成本,采购符合国家环保标准的施工材料,同时也要选择节能施工设备和器械,相关工作人员定期保养和检修,避免施工设备异常带来的施工损失,并在无形中增加施工成本。

3.6 设立协调监督部门,加强政府的管理作用

完善了相关制度以及人才培养之后,需要有执行这

些规范的部门,那就是协调监督部门。相关部门可从相关企业中挑选出专业的人员,让其作为代表政府的协调监督部门。如果让政府方直接下派管理人员,可能这些根本管理人员不了解绿色工程的具体事项,在执行监督管理时只能生硬的搬套定性的标准准则,很难高效的发挥监督职责^[3]。而且作为协调管理部门除了对施工方进行监督管理外,还肩负协调任务,就是为当遭遇突发问题时,能够灵活的进行协调,若不具备专业知识很难与施工方进行交流协商,耽误工程进度。协调监督部门在执行管理任务时,应当结合相关制度、法律法规灵活的进行监督,遇到不按标准进行施工的现象,应当进行惩罚,以免由一个施工单位的不良做法破坏了整个绿色建筑行业的平衡。

3.7 工程施工阶段的绿色施工管理

在工程施工阶段,应加强对各项施工要素的绿色管理,确保绿色发展理念的有效贯彻和落实。具体来说,首先应加强施工材料绿色管理,优先选用环保材料和可重复利用的材料,避免使用有毒有害材料;其次应加强资源能源绿色管理,优先选用可再生资源能源及节能技术设备,例如变频节能技术、太阳能技术、雨水循环利用系统等,尽量减少施工过程中的资源能源浪费;再次应加强施工技术绿色管理,在每个部分的施工前都先做好相关技术交底,并在实际施工过程中严格落实各项绿色施工技术,例如应用泥浆固结技术来有效处理施工现场的大量泥浆、通过在施工现场设置扬尘围挡栏来减少扬尘污染、通过利用净化后的污水进行淋浇来同时处理现场污水和扬尘、通过设置防护网来严格控制光污染的影响范围等;最后还应加强绿色施工检验,每当完成一道工序的作业后,都先对其是否符合绿色施工标准进行严格的检验,检验合格后再开展下道工序的施工,若不合格则下令返工^[4]。

3.8 加强施工过程中的污染防治

绿色施工管理理念下,要求各个工程单位都需要加强污染防治,针对施工过程中存在的水污染、固体废弃

物污染、粉尘污染等,采取有针对性的污染防治措施,在最大程度上减少施工过程中的各种污染。比如,在施工过程中,可以通过人工处理的方式来保障泥浆固结处理效果,否则会造成严重的泥浆外流情况,造成施工现场的严重污染。在扬尘控制过程中,主要进行阻隔、洒水处理等,将施工现场与周边环境之间设置隔离网、围挡设施等,避免扬尘对周边环境造成的污染^[5]。在噪音的防治上,由于施工噪音主要是相关的施工设备产生的,因此在设备的选择上,要尽量选用振动较小、噪音较小的设备,必要时还需安装相应的消音设备等。

结语

创新管理建筑工程和绿色施工管理是建筑企业必须实行的管理手段,是促进建筑企业不断增强实力的有效的方式方法,施工管理的创新是做好整个建筑工程的重要前提,创新管理是现代施工必不可少的管理理念。建筑工程目前逐渐发展成熟,方方面面的制度也越来越完善,在这种大环境背景下,更应该采用绿色施工,通过不断更新的绿色的管理方式,企业竞争力提升为建筑行业创造发展机遇。

参考文献

- [1]孟庆峰.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].引文版:工程技术,2021(8).
- [2]孙彬.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].商品与质量,2021(2).
- [3]赵华峰,曹贺贺,孟显.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].商品与质量,2020(8).
- [4]赵刚.探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法[J].建筑发展,2021(12):55-57.
- [5]程家寿.建筑施工管理创新及绿色施工管理的探究[J].低碳世界,2021,11(10):109-110.
- [6]蒲向峰.研究绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新[J].绿色环保建材,2021(11):100-101.
- [7]许绪响.基于建筑工程施工管理中绿色建筑施工管理的应用分析[J].工程与建设,2020,34(5).