

# 精细化管理在建筑工程管理中的应用

尹红凯

哈密宏凯房地产开发有限公司 新疆 哈密 839000

**摘要:** 建筑工程行业的稳定发展与国计民生息息相关,同时也是保证和谐社会顺利构建的支柱性产业。为了提高建筑工程项目的施工质量,将其社会效益更好地发挥出来,加强各个施工环节中的施工管理工作至关重要。近年来,我国的经济增长速度突飞猛进,建筑行业也在当前的黄金时代背景下获得了更大的发展空间。很多建筑工程企业为了提高自身的核心竞争力,会选择进一步增加行业投资,使得企业的经营规模得以有效拓展。但相对应的,建筑工程项目的施工管理工作也变得更加复杂和繁琐。务必从之前的粗放式管理朝向精细化管理的方向过渡,同时兼顾到施工进度与施工安全,以此为企业带来更多的经济效益。

**关键词:** 精细化管理; 建筑工程; 管理应用

## 引言

精细化管理是现代企业追求的改革发展目标,将该理念应用在建筑领域,有助于工程管理模式的进一步优化与完善,解决传统模式下的管理问题,提高整体管理水平。在新时期背景下,建筑企业要深刻意识到精细化管理的重要性,准确找出精细化理念在安全、质量、进度于成本等环节的管理要点,创新工程管理观念,强化制度体系建设,做好施工前期与施工过程的监督管理,发挥信息技术优势处理工程管理革新,努力实现从粗放式管理向精细化方向转变,保证建筑工程保质保量完成建设。

## 1 精细化管理的含义

精细化管理是指在工程建设过程中,根据有关规范,将工程项目进行系统化、微观化,并通过数字化、标准化、程序化的手段,对工程项目进行精确性的管理。通过实施精细化的管理,可以建立更加合理、高效的监督机制,从而取代繁琐、臃肿、陈旧的体制,从制度层面对房建项目的管理工作予以优化。而且精细化的施工管理,可以逐步改善施工方案,保证资源的科学配置,降低工程造价,缩短工期。精细化管理提倡采用机械化的方式逐步规范建设进度和程序,以确保房屋建筑项目的施工质量和效率。精细化管理的具体思想主要体现为如下几个方面:第一,管理的核心目标是提升管理效率,转变传统房建工程施工中“粗放化”的管理模式,通过量化的管理模式,让实际的施工问题得以解决,整个施工过程都有一个完善的量化指标体系作为约束。第二,依据定量指标,对施工企业的管理绩效进行评价,分析企业运行过程中的问题,通过定量的数据来强化管理的针对性、客观性,使无形的管理行为转化为

有形的管理成果。第三,重点是对管理者的行为进行控制、规范、调节和引导,从而保证管理者的管理行为足够规范,从而提升管理质量。第四,注重管理工作的细节,把施工管理的影响因素、管理质量、管理操作和管理流程作为施工管理的核心,并加强部门之间的协同运行,有效地化解矛盾,创造良好的内部管理氛围,从而达到施工企业的战略发展目标。第五,促进企业建立完善的战略体系,最终实现优化资源配置、规范经济管理、加强内部控制以及预测市场动态的目标。

## 2 精细化管理在建筑工程管理现状

### 2.1 管理方法过于陈旧

在当代社会中,各个行业领域中的竞争压力都在逐步加大,企业想要落实可持续发展目标,则必须对原有的管理理念与技术手段进行创新。建筑工程行业作为支持国计民生的支柱性行业,其中的竞争压力不言而喻。施工环境相对复杂,为了保证施工流程的顺利推进,提高各个施工环节的整体质量,必须要制定出相对应的管理制度,并积极运用现代化的管理手段。但截至目前,由于受到多方因素的影响,建筑工程项目在施工过程中仍然表现出了诸多问题,企业目前所制定出的施工管理方案过于粗放,所选择的施工管理方法也过于陈旧,忽略了施工环节中可能存在的一系列安全隐患和质量纰漏。这在很大程度上影响到建筑工程项目的施工效率与工程质量,并不符合精细化施工管理工作的开展要求。

### 2.2 施工队伍综合素养水平不高

目前,很多建筑工程企业为了降低成本支出,在建筑工程项目的立项之初,会选择来到当地的劳务市场聘请工人。虽然此项举措能够有效缓解农民的就业问题,但由于农民从事建筑施工往往并没有参与系统化的岗前

培训,在很大程度上提高了后续的施工管理难度。通过深入了解可知,由于该群体的文化水平普遍不高,缺乏较强的安全责任意识,因而在具体的施工环节中难以按照施工方案中的具体规定进行规范作业<sup>[1]</sup>。另外,部分从业工人过于依赖经验主义,无法对自己的专业能力与技术水平予以正确定位,在日常的施工作业中屡次出现错误,为后续的精细化管理工作以及工程质量埋下极大隐患。在这一前提下,建筑企业如果不能够积极创新管理思想,一味地追求眼前利益,没有面向该群体展开系统化的专业培训,将会导致很多先进的管理理念与施工技术手段无法顺利落实,为精细化施工管理工作的高效推进设下重重阻力。

### 3 精细化管理在建筑工程管理中的应用

#### 3.1 强化精细化管理意识

建筑工程的精细化施工管理需要由监理人员负责开展,首先要强化施工人员与现场监理人员的精细化管理意识,具体表现内容如下。1) 细节意识。监理人员需要全程参与到各个施工环节的施工过程中,深入施工现场展开日常的指导与监督工作,并从细节入手判断各个施工环节中是否存在质量问题或安全隐患,不断增强自身的责任感。在处理每一件小事上都要有严谨的逻辑性,并经常性地与施工人员展开沟通,力求每一件小事都能够落实到位。2) 服务意识。由于建筑工程项目的存在意义是为人民群众提供服务,因此,监理人员一定要具备服务意识,并将服务意识贯穿于建筑工程项目的各个施工阶段。在日常的监督和管理工作中,一旦发现问题所在,要第一时间找到相关责任人,并组织设计人员、施工人员以及供应商之间建立起畅通无阻的沟通关系,避免在沟通的过程中出现不必要的误解<sup>[2]</sup>。3) 规则意识。正所谓无规矩不成方圆,在建筑工程的施工现场,一切监理工作的开展都要遵循管理制度。监理人员务必建立明确的规则意识,根据建筑工程项目的施工标准以及各个施工环节的特定要求,对原有的施工方案内容展开精细化处理。尤其是在与施工人员进行沟通时一定要拿出十分明确的态度,以此保证内部管理结构的稳定性,彻底杜绝“走后门”现象。

#### 3.2 加强对建筑材料的质量管控

在建筑工程管理中建材管控占据着关键的位置,是重要的管理内容,在现代化和精细化的管理思想下,建筑工程的管理人员要切实做好对建筑材料的管理,加强建材管控的水平和效果,确保建筑材料的品质满足一定的要求,推进建设工程项目的顺利实施,达到理想的现代化建设和建筑工程管理的精细化目标。在进行建筑材

料的管理工作中,管理人员要从采购环节着手,加强对建筑材料质量的严格把关,对建筑材料的生产厂家的资质情况进行仔细的检查、核对,按照国家的标准,确保建筑材料的生产厂商有一定的资质,生产的建筑材料质量达标。在采购管理中,要做好建筑材料质量的抽样检查工作,对建筑材料中是否存在残次品的现象进行仔细的核查、分析,例如以20%的比例进行建筑原材料的抽取,送检至第三方机构,加强检测<sup>[3]</sup>。结合检测的结果,不合格的产品是不能投入到建筑生产中的,将合格的产品按照施工计划运输至施工现场,在送入工地之后要进行再一次的质量检查,妥善的保管和存放建筑原材料,防止出现建材受损的问题和现象。用精细化的思想和观念,将管理工作全过程的贯穿到建筑材料的管理中,发挥出建材管控的有效性,为建筑材料使用性能的最大化创造良好的条件。

#### 3.3 施工质量精细化管理

实施精细化的房屋建筑工程施工管理,需要拥有一套完善、合理、有效的管理制度作为支持。同时,施工单位还要依据具体情况落实规范、有效的房建工程管理规定,使管理制度真正的应用于实际的施工管理工作之中。其中,施工单位需要重点观察相关责任制度是否能够得到全面的落实,施工机械设备是否已准备完好,机械的可操作性、性能、型号是否符合施工规范等。而且建材对房屋建筑施工的影响较大,应用时要确定这些材料是否具备施工的资质,或者通过质量检验,以确定是否符合要求。而且还要从绿色的经济角度进行切入,建筑工地的施工状况是否符合城市、卫生部门的有关规定,以及是否会对周边生态环境产生不利影响。这些内容都需要在管理制度中得以呈现<sup>[4]</sup>。最后,施工单位也要尽量避免在恶劣的气候条件下进行施工,若要加快速度,必须确保照明设施满足工地的安全要求,避免出现施工事故等问题。

#### 3.4 施工安全精细化管理

安全是建筑工程管理中不可忽视的关键内容,在安全管理领域中引入精细化管理理念,要求严格把控好细节,强化细节落实力度,逐步完善安全管理执行机制,适当加大安全制度覆盖面,强调安全管理执行中的精细化处理准确渗透在各个施工领域中。在工程项目建设期间,要积极构建管理组织机构,明确其职责权限,规范安全精细化管理流程,确保管理职责精准落实到个人。安全管理中,应保证专门管理人员的合理设置,做好施工现场的安全抽查,准确排除安全风险隐患,全面检查机械性能与品质,确保其始终处于良好的运行状态,最

大限度降低施工过程的隐患出现概率<sup>[5]</sup>。针对施工材料、构配件等资质文件,要切实做好整理与保管工作,保证文件内信息的真实与可靠性。施工现场的安全管理也十分关键,要保证现场环境与工程建设基本要求相符,尤其是现场通风、夜间照明、安全检测等要符合相关制度要求,安排专人做好定期的安全巡检工作,加强人员安全意识教育,重点维护机械设备,提高现场安全系数。

### 3.5 施工进度精细化管理

建筑施工进度的精细化管理,主要是指对于建筑工程开工与竣工时间的精细化管理。第一,大型施工设备、施工物料、施工人员等应做到提前进场;第二,为了保证施工进度,可以提前开展一些永久性工程项目的施工;第三,对于一些关键性、重要性的工程项目,必须遵循优先施工的原则,按时间顺序进行施工;第四,对于人力资源消耗较大、施工难度较高的工程项目,可以提前施工;第五,注重施工顺序的精细化管理,保证施工顺序的合理性与正确性,避免后续出现返工重修等问题。

### 3.6 施工成本精细化管理

成本是保证工程建设成效的基础前提,在工程成本管理中引入精细化管理理念,要着重关注以下几点内容。第一,健全施工成本管理体系。第二,以设计图纸与施工方案为基础,有序实施成本分解预算,明确并细化成本预算步骤,降低成本预算误差。第三,妥善选择成本管理方法,优化工程成本控制流程,逐步制订科学有效的成本计量方案,结合行业发展趋势、市场价格变化以及成本管理现状<sup>[6]</sup>,及时优化施工成本预算方案。第四,充分利用现代化技术,改进施工管理方法,减少资源浪费。第五,建筑企业要保证成本与质量的平衡性,不得因过度追求降低施工成本而忽视施工质量。第六,要做好施工全过程的成本监管,加快低成本、高效益管理目标的实现。

### 3.7 加大建筑工程管理人员

培养管理人员是建筑工程精细化管理过程中的主要战力,因此建筑施工企业应提高对建筑工程管理人员的培养工作,加大对建筑工程管理人员的培养力度。首先,加大对高素质建筑工程管理人员的引进力度,通过薪资福利待遇等方式,吸引更多的建筑工程管理人才,

同时适当提高建筑工程管理人员的招聘门槛,筛除掉部分能力欠缺、责任意识不强的应聘人员;其次,加大对现有建筑工程管理人员的培养力度。建筑施工企业应定期组织内部建筑工程管理人员进行培训学习,培养其工程管理相关理论知识、先进的管理理念、信息化管理手段等,提升其工作效率与工作态度<sup>[7]</sup>;最后,加强对工程管理人员的监督。建筑施工企业应成立专门的监督小组,对建筑工程管理人员的精细化管理执行情况进行监督,并鼓励全体施工人员积极参与到全员监督行列中,对于存在徇私舞弊、违规操作行为的建筑工程管理人员实施相应的处罚,以促进全体建筑工程管理人员个人能力与综合素质的提升。

### 结束语

综上所述,在建筑工程项目的实践中,加强对建筑工程的管理,提高建筑工程管理的现代化和精细化水平,是促进建筑行业长远发展的关键所在。管理人员需要树立起新的思想,加强对建筑工程管理方法的探究实践,引进先进的施工方式,建立完善的建筑工程管理制度,在精细化现代化的理念下进行对建筑工程项目的管理,探索新的路径,适应社会发展的局面,了解建筑市场的行情,为建筑产业的长远发展打下牢固的基础。

### 参考文献

- [1] 邹方华, 孙少华, 翟慎孟. 浅析如何强化建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 居业, 2019, 37(7):172-173.
- [2] 周美容, 戴丽. 基于大数据的建筑工程项目的精细化管理措施[J]. 建筑与预算, 2022(7): 1-3.
- [3] 丁红标. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 建材发展导向, 2022(20):106-108.
- [4] 杨杰涛. 精细化管理在房建施工管理中的应用研究[J]. 中华建设, 2019, 3:62-63.
- [5] 曹天华. 精细化管理在建筑工程施工中的应用[J]. 四川建材, 2022(10):196-197.
- [6] 卢海洋. 精细化管理在房建施工管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2019, 18:125+148.
- [7] 王文娟. 基于精细化管理在建筑工程管理中的运用分析[C]//2020年12月建筑科技与管理学术交流会议论文集, 2020: 58-59.