

市政工程管理及强化措施分析

方有彦

酒泉市经济开发投资(集团)有限责任公司 甘肃 酒泉 735000

摘要:随着我国市政行业的迅速发展,市政工程管理在施工过程中占有越来越重要的地位,这对项目本身的正常建设产生了很大的影响。由于受传统观念和各种因素的制约,在市政工程建设中容易产生一些困难,要改善这些现象,有关机构的管理者必须提高现代科学技术的应用。通过设施供应,引入领先的技术和高素质人员,以及调整和完善相应的实施方案和机制,以保证市政工程的顺利完成,以此推动城市工程领域总体的安全平稳运营与管理。

关键词:市政工程;管理内容;强化措施

引言

在整个市政工程项目管理的流程中,最关键的就是市政工程的实施效率。另外,由于项目的工程管理过程是比较系统复杂,而且困难重重,要搞好项目的前期准备,提质增效,就必须从不同的方面着手,控制好整个工程的各个方面,还需要进行工程实施中和实施后的质量控制工作,设计和控制各个方面。而唯有如此,才可以通过提高一个市政工程实施公司的管理水平,达到工程经济效益最优化的效果。

1 市政工程的特点

1.1 广泛的施工场地。市政建设的涉及领域很多,在海陆空都有牵涉,对公众日常生活的各个领域都有渗透,所以市政项目建设过程中存在错综复杂的情况。以偏远地区为例,受道路交通、医疗等诸多要素的干扰,交通事故救援质量不高,容易遭遇来自多种原因的阻挠。

1.2 工程施工时所受的自然因子影响很大。市政工程施工大都处在露天条件下,天气、地理、水文等各种因素,都可能对施工人员造成直接的干扰,特别是在冬季,施工难度更大、成功率小,同时具有一定的安全性。铁路、隧道的工程建设会受地理水文环境的限制,而且施工时的照明环境、使用煤气和高压电等条件都可能对整个建筑流程造成影响。

1.3 人文环境影响。市政建设工地的推进会给附近住户的正常生活造成一些干扰,建筑施工时机器操作、高空物等很可能会危害到人类的身体健康,如果民众安全意识不高,擅自穿越施工现场,非常容易出现安全事故,而且这种情况是不可控的。

1.4 施工过程复杂多变,牵涉学科范围广阔,具有更多影响因素。市政工程施工的实施对燃气、交通、园林绿化等方面也有涉及。

2 加强市政工程管理的重要性与价值

2.1 满足市政行业的未来发展要求

随着现代科技的迅速发展,城市领域也出现了快速变革,而市政工程管理也面对着新的形势和新的课题。在成长历程中,城市建设施工公司必须与时俱进,通过科学的经营管理方式,适应城市外部环境的变革,并通过实时改进与优化自己的技术缺陷而不断适应内部环境的变革,从而满足城市领域的未来发展需要。

2.2 合理使用和充分分配资源

要更全面的运用市政工程的技术,企业需要详细分析现行管理技术的缺陷,从而采取合理的措施加以改造或革新。在这种进程中,对企业来说,原有管理模式的问题也逐步凸显,要求企业不断创新。市政工程建设中的创新可以减少企业现行管理的缺陷和困难,采用新型的建设项目模式进行管理创新和人力资源的建设。

3 市政工程施工中会出现的问题

3.1 施工的管理体系不健全

随着时代的不断发展与提高,我国的国民经济发展水平也在不断提高,因此我们对城市交通环境与交通建设提出了相应的高标准要求,这也使得市政道路建设水平得到了很大的提高;不管在哪个工程系统中,还是在企业的建设当中,一个完善的工程管理体系一直都是一个企业发展的必要要求,连市政府道路的建设施工管理企业也不例外,现在的市政工程企业都已经建立了相应的施工管理体系,但是施工公司的建设管理完全不能考虑企业的实际状况,从现实的层面来说相当于将其他公司的管理模式直接应用到自己企业的施工项目当中,其他公司的管理制度和自己的建设项目不一致,也就是管理制度不完善的后果;首先是由于施工单位缺乏风险管理经验,在实际建设的过程中往往不进行前期准备,也缺乏对建筑及施工地进行的现场考察与评估,没有对风险进行有效地预测,就导致了许多的技术风险隐患在其中,

很多施工企业在地基的处理上根本就不达标,很多工作的基础设施也都没有进行过验收,这样就会让各种技术安全隐患的问题频繁地发生,各种施工的范围划分不当,对施工的内容也没有保证,而施工队伍在日后的工程实施中所留有的安全隐患也较多;其次是在管理体系中没有全方面的评价方法,一般来说施工管理中缺乏相应的标准是一个严重的现象,监督评价标准是十分关键的一个方面;最后市政工程大多都是户外工作,给监理的操作增加了困难,也使监理工作受到了限制,很难充分发挥出监理的效果,监理成效很小,从而影响建设的成效^[1]。

3.2 施工技术与材料管理问题

目前,在实际的市政工程的实施工程中,往往因为一些在建筑技术、建筑材料质量、以及施工人员质量上的问题都不能有力保障,而造成了在施工现场存在着一定的安全隐患,并严重威胁着整个工程的质量。近年来,随着现代化科学技术的不断深入发展,新仪器和新方法也被广泛应用于中国的市政工程建设中,给中国市政工程的组织实施提供一定的方便,但是由于很多人对新方法仍然停留在主观的理解层次,没有科学的掌握新技术的应用方法,大部分施工人员还是延续过去传统的施工技术,但在一定程度上限制了施工的总速度。再加之,在现场工作的各个工程质量检验人员都没有最大程度的进行对工程的品质检查,这就给在整个施工过程中埋下了一定的重大安全隐患,对工作人员的生命安全也造成了严重威胁。

3.3 工程管理人员专业性不足

首先市政工程技术人员面临的比较问题,像素质层次不高、经验不足的情况频频发生。许多技术人员对市政工程项目内容的认识还只是皮毛,而在项目实施过程中面对所使用的知识却显得非常局促,从而使得项目流于表面浮于形式上,当遇到了许多情况之后,只能束手无策。长此以往,就会造成市政设施建设项目不能执行,以及建设经费不能周转和市政工程的质量无法满足需求。其次社会经济项目作业设计中出现工作准备不足,而且作业布置比较随便。最后市政项目工作人员由于未进行严格训练,管理者在作业活动中出现偷懒耍滑、作业随机等情况的发生,不但会对市政工程造成不良影响而且会对项目质量带来风险^[2]。

3.4 工程质量管理意识薄弱

在中国当前的市政工程中,一般都是通过国际招标的形式进行施工单位的选定工作,在实施招标活动中,对施工单位的各种施工证件的资质也做出了严格的审查,对实际施工活动中的各种技术操作要求也都进行了

规范的规定,但是对整个中国城市施工质量监督管理工作却相对忽视。建筑质量是整个建筑流程中十分关键的部分之一,直接决定了市政工程项目的建筑效益与质量,也决定了整个市政工程建筑的质量与经济效益,应该成为整个工程控制中的关键,可是许多施工单位对建设管理工作并没有充分的注意。有些施工单位为进一步提高施工的质量与进度,而不断的增加了施工的作业强度,对许多重要的施工过程都加以忽略,造成了施工质量上存在着一定的困难^[3]。

3.5 项目施工安全管理问题

目前而言,多数的建筑施工人员都没有安全管理知识,为谋求短期利润而盲目缩短工期,也缺少对机器设备和材料的全面检测,这也就在施工现场埋下了一定的安全隐患。与此同时,由于很多市政工程从业人员都是由农民工构成的,他们没有较为健全的建筑技术,这就很大程度限制了建筑安全管理的顺利进行。在具体施工过程中,存在着有一部分施工单位还没有构建相对完善的监督管理体系,也没有将国家安全管理有效运用于实际监管中,这也在极大程度上降低了市政工程施工的安全性。

4 市政工程管理及强化措施分析

4.1 切实提高安全管理责任意识

在建设工程中,要切实加强安全管理者、从业人员、各有关管理人员的安全管理责任意识,让广大劳动者深切了解安全管理的意义。经常组织安全管理大会,听取专职安全管理工作汇报,研究在安全管理中出现的问题,提出方案并组织落实。认真分析同行业、本单位近期发生的重大安全生产事故并总结教训,制定预防措施,以做到防患未然。对项目内的安全问题与管理情况进行了统计分析和归纳,决定了项目当月内的重点安全问题,安排了下月工作计划,并给出了具体要求。每季度工程建成后及时总结安全工作情况,并向公司项目经理反馈意见,如出现工程管理质量与安全两个方面都存在问题的,要认真处理工程安全工作情况后方可进行施工管理。同时安排专门的管理人员进驻工程施工现场,以加强对工程执行过程的安全监管,进一步增强工人以安全监督管理工作为中心的思想意识,以促进工程安全管理工作的顺利开展。

4.2 完善市政工程建设中的监督、奖惩机制

首先,市政工程管理需要严格贯彻并落实以人为本的管理理念来开展施工,并以此为工程质量和安全提供了有效保证。在此进程中,市政工程建筑企业必须建立完善的施工监管制度,并层层落实,最大限度上

充分发挥监管制度的功能。另外,各监管工作人员还要深入走访施工现场,以仔细掌握施工现场的实际情况,同时不断加强对施工人员和现场细节的监管,建立好突发事件的应对预案。其次,市政管理部门也必须建立合理、适当的奖惩制度,针对于成绩优秀的监理队伍和施工人员必须予以相应的激励,反之,针对于某些玩忽职守、懈怠的经营者和工作人员,要予以相应的惩戒。采用该方法,可以有效地保证了市政设施工程项目管理的权威性与公平性,同时进一步完善了市政工程项目的管理机构,从而能够激发了员工的工作积极性与主动性,从而使得员工们可以更有效的投资到市政工程建设中,进而为城市内各项建设工程的完成提供了有效保障^[2]。

4.3 增强工程质量管理意识

首先,只有施工人员真正形成的市政工程质量控制知识能够在以后的工作中,合理利用工程质量控制的知识来做好工程的,并按照实际施工进度,在之后精益求精的提供施工管理业务。所以不论是监理队伍或者是施工人员都需要具备相当的建筑技术知识。在于监理队伍要提升自身素养的同时又要实现以身作则的目标,如此人才对市政工程质量控制能够得到保证。其次,政府对于施工人员也要进行一定质量管理意识的普及,并以此来保证施工人员能够在进行市政工程施工时认真、有序。在开展职工技术培训中要定时定期开展,同时要相应的理论知识向职工宣传和职工进行讲解的个案,以做到时时提醒职工要将提高质量的责任摆在首位,如此可以实现久抓不衰的现象。

4.4 完善工程的管理体系

现阶段的市政道路在施工管理中,仍然还有很多问题频繁出现,而且还有很多管理模式并不能顺应实际的工程建设内容。因为受外界施工条件的干扰比较多,对外施工存在特定的工艺要求,它的局限性比较大,从而要求科学的管理体系对它加以控制,去约束现场施工人员的施工行为,这样才能确保施工管理工作能够顺利进行,并且解决了安全隐患问题的发生,从而降低了此问题的发生概率;还必须明确工程风险管理知识体系,在实

施工程项目开展之前就作好相对应的研究工作,健全工程实施中的风险评价体系,针对工程建设的实际状况科学预估了市政道路实施中出现的困难和风险,由此来为实施项目提供基础支撑,实现项目实施顺利开展。提出有针对性的质检措施能够增加评价指标,严格按标准落实施工过程,确保施工质量少出问题;加大监管力量,划分好各单位的工作和责任,针对各单位的工作任务加以精细分解,确保工作任务不重叠,避免问题和互相推诿^[3]。

4.5 市政工程建设管理机制

为了使市政建设的施工监督系统的作用全面体现出来,工程的监理机构也需要不断完善和健全监督系统,并把监督系统贯彻落实到工程建设的各个环节中。对项目的职责分配进行持续完善,对公司的工作分配进行持续调整,对各个部门的每个人员的权力与责任加以确定,从根本上提高员工严格要求自己的思想意识,确保市政项目实施监理项目的顺利完成。另外,把先进的经营思想整合在企业运作中,利用计算机技术形成功能齐全的监控系统,对市政建设项目实施阶段每个环节的监控信息加以采集,通过这些信息的整理与研究查找监控项目中亟需解决的问题,从而为今后工程监控制度的不断健全提供重要的参考依据。

结语

在中国城市产业开发进程中,市政工程项目管理方式是尤为重要的,有效的工程建设管理模式可以给企业的经济成长带来内驱力。所以作为市政工程公司来说,必须跟上现代发展的步伐,积极的完善市政工程方法,把现场技术的功能发挥起来,促进城市产业的健康发展。

参考文献

- [1]邱国林,张文龙.解析市政工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市,2021(6):73-74.
- [2]班晓丽.市政工程管理的重要性与创新方法[J].居业,2021(4):104-105.
- [3]闵松.市政工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰,2021(9):57.