

企业信息化建设中的问题与应对策略分析

刘 鹏

中国电科智能科技研究院 北京 100041

摘要：企业信息化建设对企业的可持续发展发挥着重要的作用，因此，企业管理者应当高度重视，积极利用信息时代的发展机遇，提前制定应对各种威胁和问题的解决方案。目前，信息技术的发展和应用已经极大地改变了企业的生产方式和经营方式，为使企业的发展跟上时代发展的步伐，各行业的企业必须积极进行信息化建设并在行业中不断进步。基本竞争力。特别是企业要在各项经营活动中运用信息资源和技术，借助互联网技术，将企业管理、设计和生产环节有效整合，实现企业的智能化、计算机化。当前，大多数企业在开展信息化建设的工作中还存在一些不足，这就需要企业管理者重视防范和处理信息化建设的风险和问题，进而推动企业的高速发展。

关键词：企业信息化建设；问题分析；应对策略

引言

企业管理与信息化建设有着密切的关系。因此，企业在开展管理工作时应以信息技术为核心内容，使管理工作向纵深发展。在现阶段企业的发展过程中，管理者高效实施信息化建设和管理模式创新，对于提高企业的市场竞争力、促进企业有序发展进步具有非常重要的作用和现实意义。同时，企业管理者也要全面把握企业工作的业务流程，加强企业各工作环节和流程之间的相互关系。

1 企业管理信息化的概念

企业管理信息化是指企业在管理的过程中依靠信息技术进行交流和分享，以期进一步提高发展效率。企业管理信息化是一个整体，贯穿企业的整个发展过程，财务管理信息化、采购管理信息化、销售管理信息化以及生产管理信息化等都是一个统一的整体，它们相互影响、相互促进、相互发展，共同促进企业管理信息化的发展。

2 企业信息化的意义

2.1 提高企业核心竞争力

在当前的市场背景下，加强信息化建设，创新管理理念和管理方法是提高企业核心竞争力的重要措施。因此，在具体的实践过程中，企业要充分认识到开展信息化建设的价值，在创新管理方法的过程中投入更多的资金和人力成本，在实践过程中运用新思路、新方法，充分发挥新思路的价值，确保企业开展的信息化建设工作能够取得良好的效果，构建新的管理模式，真正提升企业的核心竞争力。使企业能够在激烈的市场竞争背景下，始终处于优势地位。开展企业信息化建设相关工作是促进企业高效发展的重要环节，也可以为企业的发展

注入新的活力。

2.2 促进企业传统经营方式的改变

企业一般从事的是设计、生产、销售、管理等生产经营活动。近年来，信息时代飞速发展，大多数企业都开始运用信息技术，并应用到整个业务周期。从目前企业信息化设计的发展来看，越来越多的企业决定利用信息化来加强自身管理。企业的信息化正逐渐与企业的发展融为一体^[1]。企业在现代信息化环境下，经营方式、管理效率和管理水平都有了显着提高。他们实现了商业模式、经营方式和经营理念的科学创新，公司内外网络^[1]的结合使用，使公司更加注重客户关系，提供更广泛的发展空间。

2.3 提高企业运营效率

企业要加大力度优化信息平台，充分发挥其特色功能，将信息技术融入企业日常生产经营的全过程，从而对企业未来的经营发展起到引导作用。因此，需要提高信息技术和信息系统应用平台的深入应用。此外，定期开展总结工作，明确信息平台建设和运营中的不足之处，逐一开展风险筛选工作后，按照规则进行迭代完善的相关工作。

2.4 为企业带来更多的商机

随着越来越多的企业实施信息化建设，企业生产经营中的许多工作逐渐开始依赖互联网。例如，一些公司在Internet上进行营销以增加其产品的销量，一些公司在创建协同设计应用程序时寻求Internet的帮助等。由于网络技术的不断普及和使用，许多企业发现了网上商机，并让其得以发展壮大。

3 企业信息化建设的主要内容

3.1 企业发展目标

实施信息化建设后,企业要实时监控发展战略和实施方案,确保企业高质量、高效率地实现各项发展目标,并持续助力企业改进。信息化建设项目。如果公司的发展战略及其实施过程得到计算机化的支持,公司就可以针对很多问题提出解决方案,确保更好地完成生产经营,提前制定共性问题的解决方案,提高效率。

3.2 企业经济运行管理信息化

企业信息化建设的主要任务是向企业生产经营信息化管理方向发展经济运行管理。企业管理者将企业市场开发、研发设计、生产计划、交货执行、售后服务等进行整合,分时实施各项采购计划、采购策略、交货计划。企业数据管理。内部部门之间的多层次合作。公司业务实现电脑化后,可提高资金周转效率,有效整合市场订单、采购预算、资金预算、订单种类、合同管理、成本核算、存货管理等业务环境。计划与其经济条件相适应^[2],减少盲目执行决策计划造成的经济损失,为企业的发展提供信息。

3.3 内部控制信息化

内部控制完成战略规划的科学制定和制定,确保企业负责人对核心业务的健康发展负责。此外,还可以结合企业发展的实际特点,完成企业成本信息化管控,完成信息化管理模式的形成和完善,实现合同执行过程管理的强化,减少很多部门不必要的审计工作,提高企业效益。效率使企业获得更好的经济效益,提高管理决策的科学性和准确性。因此,企业要重视内部成本控制的电算化,从而推动企业的快速发展。

4 企业信息化建设中存在的问题

4.1 信息安全性不高

众所周知,信息有利也有弊。在企业管理过程中,实现企业部门信息数据的共享有利于企业部门之间加强联系,做出正确的决策,但是也会带来一定的安全问题,在企业管理过程中产生的各种数据和信息都存储在企业的管理信息系统中,一旦这些关键数据信息被盗用,将会给企业带来不可估量的损失和影响。此外,病毒、黑客以及系统安全漏洞等都会对企业管理信息造成巨大的威胁。

4.2 信息化建设观念落后

很多企业管理人员对信息理解和认识不足,除了关注本企业经营业务外,几乎不会关注自身信息化建设工作。当企业经营层管理人员信息化建设意识薄弱,那么其他领导和员工将无法形成信息化建设意识。很多企业将大部分精力放在了业务发展方面,只有发现业务成本逐步增高时才会考虑信息化建设工作,或者看到其他

企业进行信息化建设时,才会加强信息化建设。很少有管理人员主动对本企业经营进行信息化建设^[3],由于对信息化建设工作的重视程度不足,所以在资金、政策等方面投入不足,这会大大降低企业信息化建设水平。

4.3 信息化人才匮乏

企业缺少先进的信息化管理技术人才,现有管理人员的素质水平无法满足管理信息化发展的基本需求。笔者经过大量数据调查分析发现,目前市场上90%的企业缺乏专业的管理信息化人才,使得企业无法充分利用管理信息系统开展现实业务,制约企业管理信息化的质量和发展速度,使企业的管理信息化水平处于较低的状态^[4],限制企业发展。

5 企业信息化建设的优化策略

5.1 强化管理人员信息化建设意识

企业经营层管理人员要做到高度重视,更加全面了解信息技术发展的趋势,了解企业管理相关信息,强化信息化建设工作。通过制定完善的信息化建设计划,并改善建设步骤来提升信息化建设水平,从根本上增强管理人员与全体员工的信息化建设意识,使他们树立正确的信息化建设观念。

5.2 优化调整企业内部管理模式

在企业管理信息化发展过程中,企业必须要对内部管理模式进行优化调整,融合企业行政部门和科研生产部门,使各个部门的管理职能作用更加清晰,管理责任更加明确。通过信息化建设将使行政部门更好的服务科研生产部门,保障其科研生产的顺利进行,同时,也能够时科研生产部门的数据及时有效的支持行政部门的管理,从而使企业在信息化下经营的健康发展。

5.3 优化业务功能

以信息化建设为核心开展各项工作,既要明确企业在行业中的发展现状,又要考虑当前的市场发展情况。在全面研究和深入分析现阶段市场经营管理运行中存在的问题后,有必要找出各种问题产生的具体原因,并以信息化平台建设为核心进行相应的探索和创新。在具体的实践过程中,积极应用云计算、大数据、物联网等新一代信息技术,使企业建设的信息平台切实符合本企业的业务特点和业务运行规律。同时,注重网络安全技术的研究,构建完善的信息安全体系。还需要挖掘信息平台的特色功能,充分发挥信息技术优势,开展相关的集成工作,实现业务的协同管理。在企业日常经营管理的整个过程中,都能充分发挥信息技术的优势,为企业的经营提供必要的指导^[6]。最后,及时总结分析整个过程中的不足,加强风险筛选,优化功能模块。

5.4 加强信息化基础设施建设

企业信息化发展离不开坚实的IT基础设施,因此企业必须在IT基础设施方面投入足够的资源,以保证企业管理信息化的顺利实施。此外,企业可设立计算机化建设、运行和维护专项资金,使专项资金专款专用。企业只有在信息化方面投入足够的资金,提高管理自动化的投入比例,才能逐步看到信息化建设的效果。企业只有在优秀的电子信息化软硬件设备的基础上,才能更好地应用企业管理信息化的整体效果。

5.5 创造良好的信息化建设环境

国家要不断为企业信息化建设提供指引和政策引导,为企业顺利开展信息化建设工作提供支撑和保障。同时引导企业更好的解决信息化建设中遇到的问题。为企业信息化提供充足的财税金融支持,切实解决企业信息化资金不足的问题。此外,政府部门应增加资金投入,引入完善的竞争机制,有效消除行业垄断,创造公平、合理的竞争环境,为企业信息化建设顺利开展创造优质的外部环境^[7]。政府部门要强化信息服务平台建设,为企业信息化建设提供足够的基础知识,在信息服务体系内融入战略咨询、金融、政策等,为企业信息化建设提供资源保障。

5.6 构建人才培养机制

对于企业而言,信息化作为支撑部门,需要吸引更多的信息化优秀人才、稳定现有专业人才,防止出现人才流失问题是信息化建设中必须解决的问题。首先,企业要拓宽招聘人才渠道。例如,强化与高校的合作,设立优秀学生专项奖学金,吸引更多优秀人才加入到企业中。其次,积极改革和完善人力资源管理制度。在干部考核、技术晋升过程中,增加信息化专业人员的晋升通道,给予其提升的职业空间和职业路径。再次,强化对全体员工IT技能的培训,鼓励员工自主学习,积极开展面向广大员工的信息化培训,将培养广大员工IT技能作为重要工作之一。除此之外,应根据行业发展的需要,企业内部定期开展专业培训,提高全体员工的信息化综合能力。以信息化建设为核心,创新管理理念和方法,引导企业内部全体员工积极参与,提出合理的建议和意见。在日常的培训工作中,可以将管理理念、管理理

论、信息技术等内容融入其中,为不同岗位的员工提供科学的指导,同时根据自身的实际发展情况,将培训过程中所学到的知识运用到实践中,总结分析信息平台的创新成果,使企业的创新发展成果可以立竿见影^[8]。此外,还可以以这两项工作内容为核心,要求相关领域的专业人员提供专业指导和管理服务,建立完善的信息服务机制,制定完善的服务体系,深入研究后进行市场分析,充分发挥各种新理念、新技术的作用。结合企业发展战略和经营特点,对管理成果进行多维度转化,明确企业发展与经营管理的内在关系,提高企业发展效益。

结束语

综上所述,现阶段的经济环境下,企业之间的竞争越来越激烈。随着信息技术的快速发展,云计算、大数据等先进技术在企业发展中得到广泛应用。企业通过信息技术的科学应用,显著提高了内部信息和业务的质量和效率。营业额增加了自身的竞争力。对于企业而言,随着企业越来越重视信息化建设和建设效果的呈现,企业信息化与业务的融合将越来越深,企业信息化将逐步进入优化和现代化的良性循环。进一步迭代共享内部资源信息,有利于降低运营成本,增强企业的竞争优势。

参考文献

- [1]卿婷婷.企业信息化建设与企业管理创新策略研究[J].商讯,2021(2):115-116.
- [2]李晓慧.企业信息化工程建设与工程建设企业管理[J].居舍,2021(5):151-153.
- [3]许涛.生产企业信息化建设的风险机遇分析[J].汽车实用技术,2021,46(8):192-194.
- [4]刘新颖.大数据时代企业信息化建设与企业管理创新[J].中国新通信,2020,22(4):141.
- [5]胡哲.企业信息化建设与企业管理创新分析[J].营销界,2021:125-126.
- [6]张予婷.浅谈企业信息化建设中的问题[J].科学与信息化,2019(23):2.
- [7]刘铁崧.企业信息化建设在企业管理创新中的应用[J].现代商业,2019(36):131-132.
- [8]尹天慧.“互联网+”时代企业信息化建设的策略[J].商业文化,2021(1):33-34.